

To: [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl
Cc: [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl
Sent: Thur 3/4/2021 3:57:17 PM
Subject: RE: Vragen input DR sessie
Received: Thur 3/4/2021 3:57:17 PM

Dank je wel, dit is ook fijn om op mee te kunnen lezen
 Hartelijke groet, [redacted] [redacted]

[redacted]

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
 Postbus 1, 3720 BA Bilthoven
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9, 3721 MA Bilthoven
www.rivm.nl

Ik werk op onregelmatige tijden. Antwoord vooral op een tijdstip dat voor jou schikt.
 RIVM, de zorg voor morgen, begint vandaag.

Van: [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Verzonden: donderdag 4 maart 2021 16:14

Aan: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

CC: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: FW: Vragen input DR sessie

En ook voor jullie.

Groet, [redacted]

From: [redacted] [redacted] [redacted]

Sent: donderdag 4 maart 2021 08:37

To: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Subject: RE: Vragen input DR sessie

Hé hoi! (*)

Dinsdag einde dag had ik mijn gesprek met [redacted] [redacted] en [redacted] [redacted]; was zeer nuttig en verhelderend. Lukte me eigenlijk niet om binnen 'de 3 vragen' te blijven: gesprek ging meerdere kanten op.
 Hier beknopt mijn aantekeningen:

[redacted]

- Ziet dat de communicatie (en beleid/uitvoering) van RIVM langzaam meer proactief wordt. We lopen minder dan een paar maanden geleden, achter de feiten aan. Zou hier graag nóg een stap in maken.
- Daarbij ook nodig dat we ons, óók/juist, in de C19 comstrategie verhouden tot reguliere trajecten (bijvoorbeeld griepvaccinatie). Nu én op langere termijn.
- Belangrijk: we moeten voorbereid zijn op 'rampen in de toekomst'; ook met oog op aanstaande evaluatie (parlementaire enquête) aanpak C19. We moeten ervan uitgaan dat de teneur kan/zal zijn "RIVM?CIb/OMT heeft het niet goed gedaan". Er is steeds meer een 'afrekencultuur'; extra risico daarbij als nieuw kabinet aantreedt (dat schoon schip wil maken). Instituten zijn niet (meer) heilig: **reputatiemanagement** is voor RIVM van het grootste belang.

[redacted] [redacted] [redacted]:

- CGU haakt actief CIb/LCI actief aan bij nieuw/lopend onderzoek + communiceren daarover. Andersom gebeurt dat minder.
- Wil zoveel mogelijk online plaatsen om zo transparant mogelijk te zijn.

[redacted]

- Online publicaties moeten méér daar beleidsverantwoording zijn; moeten ook doel dienen in aanpak pandemie
- Verhaal geschetst van start pandemie: initieel communicatie vanuit infectieziekenbestrijding, vervolgens

haakten achtereenvolgens aan: gedrag, vaccinatie, andere C19 gerelateerde projecten.

5.1.2e

- Herkent beeld van gebouw met uitbouwen; nu tijd om te herijken. Juist ook met het oog op de toekomst.
- Er is extra governance nodig als het gaat om de rol van het RIVM in de pandemiebeschrijving.

Vraagarticulaties is (was) niet altijd voldoende + soms niet goed vastgelegd.

- Onderuitputting RIVM-begroting is – in deze tijden – een groot reputatierisico.
- Achteraf is het makkelijk praten: bij evaluatie kan RIVM het nooit goed gedaan hebben. Ieder ander zal (achteraf!) zeggen: "Dat zouden wij heel anders/beter/etc. hebben gedaan."
- Aandacht voor bijzondere band RIVM met burgers (op afstand); denk aan nemen/afhouden rol in publiekscommunicatie.
- Basis voor RIVM blijft altijd:
 - Transparant zijn, uitleggen wat we doen (o.m. met c-Arve)
 - Wetenschappelijke kennis moet op orde zijn/blijven.

En verder moet het wat 5.1.2e betreft niet bij deze DR-sessie blijven. Belangrijk om hier structureel tijd in te steken.

Wat betreft de genodigden voor de sessie: 5.1.2e wil graag ook 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e uitgenodigd voor de DR-sessie. Om voldoende 'balans' te krijgen; zeker als we COVID-19 RIVM-breed willen bekijken. Heb ik doorgegeven aan 5.1.2e

Vanmiddag spreken we hierover verder!

Groet, 5.1.2e

From: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Sent: dinsdag 2 maart 2021 17:03

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: RE: Vragen input DR sessie

Hi lieve collega's,

Dank 5.1.2e. Heb jij al iets gehoord van 5.1.2e of iedereen nu is uitgenodigd?

Ook vandaag kreeg ik weinig voet tussen de deur bij 'mijn' 5.1.2e hebben even overlegd en gaan – mocht het dinsdag toch doorgaan – donderdag as aan het MT coronavaccinatie een tekstvoorstel doen, op dezelfde manier als jullie gaan doen met 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e. Kunnen wij van tevoren teksten naast elkaar leggen?

Tot snel, werkse,

5.1.2e ! 5.1.2e

5.1.2e

Bedrijfsvoering | Communicatie en Documentaire informatievoorziening
Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven

T +31

5.1.2e

M +31

5.1.2e@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag

From: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Sent: dinsdag 2 maart 2021 16:05

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: Vragen input DR sessie

Hi there,

Nog even naar aanleiding van gisteren. De vragen die we allemaal stellen aan onze opdrachtgevers:

Vragen stellen aan opdrachtgevers:

- Wat is de opgave van het RIVM als het gaat om Covid19?
- Hoe denk je dat je buurman naar het RIVM kijkt als het gaat om COVID19 nu en hoe zou je willen dat je buurman over 6 maanden naar het RIVM kijkt?
- Hoe verwacht je / wil je dat communicatie kan bijdragen om dit te bereiken?

Vooralsnog staat de sessie nog altijd gepland voor aanstaande dinsdag, maar of dat echt gaat lukken is nog de vraag.

Gr 5.1.2e

5.1.2e | 5.1.2e
5.1.2e

.....
RIVM
Stafeenheid Communicatie & Duurzame Informatievoorziening
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven
Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven
T +31 (0) 5.1.2e
M +31 (0) 5.1.2e
@ 5.1.2e @RIVM.nl
<http://www.rivm.nl>

De zorg voor morgen begint vandaag