

Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 maart 2021

Aanwezig: 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e (verslag)

**Mededelingen/actualiteiten** – 5.1.2e aanwezig

5.1.2e :

- Op 8 maart is er op Insite met een interview aandacht besteed aan Internationale Vrouwendag.
- Het vervolgproces omtrent de nieuwbouw is met de pSG besproken. Bestuurlijke besluitvorming moet nog plaatsvinden. Berichtgeving (intern en extern) over de vervolgspraken wordt gecombineerd met een brief om de Tweede Kamer te informeren.

5.1.2e :

- Uit de klankbordgroep nieuwe huisvesting blijkt de behoefte aan communicatie over het vervolgproces omtrent de nieuwbouw. Het belang hiervan is onder de aandacht bij PNH en het transitieprogramma.
- Er is een voorlopige voorziening aangevraagd en een bezwaarschrift ingediend door twee fabrikanten van bekkenbodemmatjes inzake een onderzoeksrapportage van het RIVM. Met de directie WJZ en de landsadvocaat wordt het bezwaarschrift bekeken en op basis daarvan zal WJZ het RIVM adviseren over de volgende stap in het proces met betrekking tot openbaarmaking.
- Het RIVM zal de kwaliteit van de COVID-19 snel-testen die beschikbaar komen beoordelen. Beoordelingsresultaten van het RIVM zullen openbaar gemaakt worden.

5.1.2e :

- Het RIVM is één van de drie genomineerden voor de “glass box award” (SETUP en Open State Foundation), voor de publieke toegankelijkheid van de data en modellering op het gebied van stikstof. Dit is een mooie erkenning voor transparantie waar het RIVM zich voor inzet.

5.1.2e :

- Clb heeft een coördinerende rol in de opbouw van een extern netwerk voor sequencing van Coronavirussen. Het RIVM krijgt vanuit dit netwerk naast monsters ook beschikking over sequencing data van andere organisatie. Dit levert kenniswinst op.

5.1.2e :

- In de Bestuursraad VWS is gereflecteerd op de doelmatige inzet van verschillende vormen van bewust belonen. Het RIVM volgt het beleid van het Rijk en VWS. Daarnaast is verder gesproken over COVID-19 toekomstscenario's, waarbij verschillende politieke perspectieven op vasthouden of versoepelen van maatregelen te bemerken zijn.
- Er wordt in toenemende mate door de media evaluerende vragen gesteld die betrekking hebben op de taken van het RIVM en uitvoering daarvan tijdens de pandemie. Daar zal woordvoering op voorbereid moeten zijn in afstemming met DG en DR. Over dit onderwerp spreekt de DR in het tweede deel van deze vergadering verder met inhouds- en communicatiedeskundigen.
- De DR zal na de verkiezingen stilstaan bij de impact van de uitslag op het RIVM. Dit wordt geagendeerd in de DR van 23 maart.

## 2. Inhoudelijke discussie

**Bespreken stand van zaken COVID-vaccinatieprogramma** – 5.1.2e aanwezig

Met name leveringen van Astrazeneca blijven onzeker. Donderdag wordt meer duidelijk over de inzet van het Jansen vaccin. De aangepaste advisering vanuit de Gezondheidsraad voor één

## Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 maart 2021

vaccinatie bij mensen die al een infectie hebben doorgemaakt, leidt tot weinig versnelling voor vaccinatie van andere doelgroepen. Met de huisartsen wordt gesproken over opschalen en vaccinatie van immobiele ouderen met het Pfizer vaccin in voorgevulde spuiten. Deze nieuwe toepassing voorkomt verspilling, waardoor deze doelgroep beter kan worden bediend.

De DPIA voor het clientportaal is voorgelegd voor advies aan de FG VWS. Het streven is het clientportaal van het registratiesysteem eind maart live te kunnen laten gaan.

### 02.151/21 Opdracht kwartiermaker Covid-vaccinatieprogramma in de lijn

De DR bespreekt de voorgestelde opdrachtformulering voor een verkenning om het COVID-19 vaccinatieprogramma in de lijn te brengen. Opmerkingen vanuit de stuurgroep en het MT Cib zullen nog worden verwerkt in een voorstel voor besluitvorming dat 16 maart geagendeerd zal worden. **(ACTIE SDR)**.

De DR vindt de term verkenner beter dan kwartiermaker omdat de opdracht nog geen organisatieaanpassing is. De DR vraagt om de tijdsplanning voor de verkenning explicieter te maken en hierbij duidelijk te benoemen dat een advies over de termijn waarop het programma in de lijn kan worden belegd onderdeel is van de verkenning. De nadruk van de verkenning ligt bij organisatorisch advies. Inhuur van een senior verkenner met kennis en ervaring op het gebied van organisatieaanpassing in uitvoeringsprocessen vanuit bijvoorbeeld ABD Topconsult lijkt geschikt, bij voorkeur ook met ervaring binnen het publieke zorgveld/VWS. Vanuit de verkenning wordt geen antwoord gevraagd op de vraag of de uitvoerende verantwoordelijkheid voor het vaccinatieprogramma passend belegd is bij een kennisinstituut. De voor- en nadelen van de combinatie van uitvoerende taken en inhoudelijke advisering komt bij toekomstige evaluaties aan de orde. De dBV zal de selectie en werving voor de verkenner opstarten **(ACTIE dBV)**.

## 3. Ter vaststelling

### 03.152 Vaststellen interne jaarrekening, agentschapsparagraaf en 4<sup>e</sup> kwartaal rapportage

De DR stelt de interne jaarrekening 2020, de agentschapsparagraaf 20203 en de Q4 rapportage vast.

### 03.153/21 Concept-besluitenlijst DR-vergadering d.d. 2 maart 2021

De besluitenlijst wordt vastgesteld.

### 03.145/21 Actielijst

Ter kennisname vastgesteld.

## 4. Wat verder ter tafel komt

- Vanuit het COC zijn er geen actuele ontwikkelingen. Er wordt uitgezocht welk beleid VWS en BZK zullen volgen ten aanzien van terugkeer naar werken op kantoor. Het RIVM hanteert hiervoor nu de routekaart. De DG wil dat het RIVM daarbij een toekomstgerichte aanpak kiest gelet op de transitie naar de nieuwe huisvesting **(ACTIE dBV)**.
- Voor bepaling van de plek van de Gedragsunit in de organisatie zal een kwartiermaker worden aangesteld.

## Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 maart 2021

- De kosteninschatting voor PNH en transitie vragen om een extra gesprek met de DR over kostenbesparing. De SDR verzoekt de bespreking van dit onderwerp te combineren met de extra DR-vergadering over het PwC-onderzoek naar de financieringsstructuur (**ACTIE SDR/Jolle Landman**).
- **5.1.2e** geeft aan dat met VWS afspraken worden gemaakt omtrent bekostiging van werkzaamheden die VWS zal uitvoeren bij juridische procedures omtrent GGO vergunningverleningen. Dit onderwerp zal volgende week bij de annotatie voor het PO pSG in de DR aan de orde komen.
- Voor het kennisprogramma stikstof adviseert de commissie Hordijk een andere insteek voor de rol van het RIVM in het consortium dan was voorzien.
- In de SGO-brief staat dat RIVM op dit moment 5% van de omzet heeft voor de eigen kennisbasis. Dit is 3,5%. VWS zal dit in de brief aanpassen.

## 5. Collegiale toetsing – vertrouwelijk

## Sessie Communicatie in Coronatijd

Aanwezig: **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**,  
**5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**,  
**5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e**, **5.1.2e** (verslag)

De DR bespreekt met inhoudsdeskundigen vanuit het COVID-19 vaccinatieprogramma, Cib, de RIVM woordvoerders en vertegenwoordigers van C&D hoe de communicatie vanuit het RIVM over COVID-19 vanuit de verschillende rollen en kennisgebieden op dit moment verloopt en of daar aanpassingen in nodig zijn. De afdeling Communicatie zal de aanbevelingen uitwerken.

Het RIVM communiceert nu ruim een jaar over COVID-19, hoofzakelijk vanuit de aandachtsgebieden: infectieziektebestrijding, vaccinatie en gedrag. Inhoudelijke kennis is daarbij vrijwel altijd leidend. Deelnemers aan het gesprek kijken terug op de afgelopen tijd, blikken vooruit op kansen en uitdagingen en reageren op de vraag of er nadere behoefte is voor verdere integratie van de communicatieve boodschap vanuit de drie aandachtsgebieden (overstijgende communicatie).

De volgende punten komen in de bespreking aan de orde:

## Hoe gaat het nu?

- Gegeven de huidige complexe omstandigheden, is er grote waardering van de DG voor de wijze waarop er vanuit het RIVM gecommuniceerd is tijdens de COVID-19 pandemie.
- Elk aandachtsgebied heeft eigen communicatieboodschappen. Het onderling delen en afstemmen van berichtgeving is van groot belang en gaat in het algemeen goed.
- Niet alle communicatieverzoeken kunnen worden beantwoord door schaarse capaciteit bij zowel inhoud als communicatie. Goede vragen vanuit onderzoeksjournalistiek kunnen niet altijd volledig worden beantwoord. De pandemiebestrijding heeft prioriteit.
- Doel van communicatie is primair bijdragen aan de maatschappelijke opgave, en secundair bewaken van de reputatie van het RIVM (ten behoeve van onze rol in maatschappelijke opgaven); niet vergroten van zichtbaarheid van het RIVM.
- Het RIVM stemt communicatieve boodschappen af met VWS maar kan, hoewel druk wordt ervaren, de eigen RIVM standpunten in voldoende mate vrij uitdragen. Daarbij wordt ervoor gewaakt dat 'het RIVM vindt...' niet op ongepaste wijze (cherry picking) wordt ingezet voor

## Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 maart 2021

beleidsafwegingen door anderen. Wanneer de (wettelijke) onafhankelijkheid van RIVM-berichtgeving onder druk lijkt te komen, moet geëscaleerd worden naar de DR.

- Meerwaarde van verdere integratie naar één communicatieve boodschap vanuit de drie aandachtsgebieden in de pandemiebestrijding wordt op dit moment niet gezien. De integratie van de advisering vanuit de drie expertisegebieden gebeurt door de politiek.

## Wat is er nog nodig?

- Inzet van corporate communicatie en reputatiemanagement, in samenhang vanuit de toegevoegde waarde van één RIVM waar alles samen komt, en per aandachtsgebied, om kracht te behouden op de inhoud en communicatieve boodschappen te stroomlijnen.
- Verwacht wordt dat de drie onderdelen in de volgende fase van de pandemiebestrijding wel nader tot elkaar worden gebracht. Hierop moet worden geanticipeerd, door eenheid in communicatie te creëren op de nieuwe/meer evaluerende vragen over de huidige crisis, de taken en verantwoordelijkheden van het RIVM, nu en in de toekomst.
- Taken en verantwoordelijkheden van het RIVM, in de huidige pandemiebestrijding en in de toekomst, visueel en begrijpelijk uitgelegd in infographics, voor begrip en bewustwording in de maatschappij. Een toekomstverkenning in opdracht van de DG kan hiertoe aanzetten.
- Proactieve communicatie is gewenst. Media proactief interesseren voor RIVM reflectie op toekomstperspectief. Er worden veel onderzoeksresultaten over de lange termijn effecten van de pandemie voorzien. Gestroomlijnde berichtgeving vanuit Programma 19 is een optie.
- Het RIVM zou ook successen in de pandemiebestrijding meer kunnen uitdragen, voor balans tussen positieve geluiden vanuit VWS en kritische noot vanuit RIVM.
- Aandacht voor interne berichtgeving vanuit programmaleiding richting betrokken professionals is van belang, zodat medewerkers gemotiveerd en beschermd, midden in de maatschappij, achter de boodschap van het RIVM kunnen staan.
- Het RIVM zou vanuit aanvullende expertisegebieden, waar aanvullende maatschappelijke behoefte bestaat, ook nog meer kunnen communiceren, om daarmee de draagkracht van de samenleving te verhogen en perspectief te schetsen voor de toekomst. Bijvoorbeeld kennis delen over rampenbestrijding.
- Het RIVM kan 'practise what you preach' nog meer uitdragen door te laten zien hoe het RIVM de maatregelen implementeert.
- De visie van externe communicatieadviseurs en de maatschappelijke klankbordgroep M&V over de RIVM woordvoering kan worden uitgevraagd.
- Bewustwording omtrent gezonde leefstijl en gezonde leefomgeving is ook van belang voor het bestaansrecht van het RIVM, mogelijk is er winst te behalen in deze niches, door het inzetten van het externe netwerk op deze onderwerpen voor het uitdragen van RIVM berichtgeving.

De afdeling Communicatie zal bovenstaande gedeelde perspectieven uitwerken in een voorstel voor de DR voor de doorontwikkeling van RIVM communicatie over COVID-19 (**actie hC&D**).