

Memo

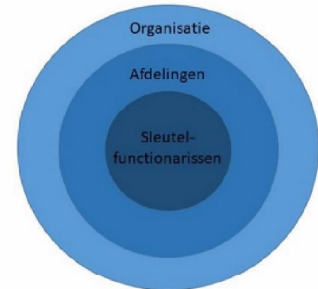
Selectiecriteria sleutelfunctionarissen VWS-concern

1. Achtergrond: 'normale situatie' versus hotspot

De COVID-19 crisis vereist een goede vastlegging van e-mails, chatberichten en documenten¹ om overheidshandelen te kunnen verantwoorden en te reconstrueren, bijvoorbeeld in het kader van een Wob-verzoek of parlementaire enquête. De COVID-19 crisis is daarnaast aangemerkt als 'hotspot', een gebeurtenis die leidt tot opvallende of intensieve interactie tussen overheid en burgers of tussen burgers onderling. Informatie rondom de COVID-19 crisis kan doordat sprake is van een hotspot in aanmerking komen voor eeuwige bewaring.

Ook in de 'normale' situatie, waarbij geen sprake is van een hotspot, kan bepaalde informatie permanent worden bewaard. In een selectielijst zijn de bewaartermijnen van archiefbescheiden zoals een bestuursorgaan deze hanteert vastgelegd. Voor VWS is in de concernbrede selectielijst onder andere opgenomen dat alleen besluitvorming op de hoogste politieke en ambtelijke niveaus in aanmerking komt voor blijvende bewaring. Voor een hotspot wordt een andere afweging gemaakt en wil men een 'breder plaatje schetsen'. Een hotspot wordt niet opgenomen in een selectielijst, maar in een afzonderlijke hotspotlijst. De 'scope' van de hotspot is bepaald in de hotspotlijst² en de organisatorische afbakening wordt beschreven in het afbakeningsdocument³.

Wat relevante informatie is om permanent te bewaren in het kader van de hotspot COVID-19, kan dus verschillen van wat relevant is in de 'normale' situatie. Dit verschil speelt ook bij de selectie van sleutelfunctionarissen. Over wie aangemerkt moet worden als sleutelfunctionaris, is in de reguliere situatie weinig discussie. De definitie die door het Rijksprogramma voor Duurzaam Digitale Informatiehuishouding (RDDI) wordt gegeven is als volgt: *"een sleutelfunctie binnen een organisatie is een functie waarvan de mailbox, gezien zijn positie in de organisatie, geldt als een belangrijk informatieknooppunt. Een belangrijk informatieknooppunt is een knooppunt dat relevant is voor een reconstructie op hoofdlijnen van het overheidshandelen in relatie tot zijn omgeving."* Alhoewel deze definitie toespitst op mailboxen, wordt ook vermeld dat *"de term informatieknooppunt niet per se gekoppeld is aan e-mail. Een informatieknooppunt kan ook samenvallen met een bepaalde functie. Dan is sprake van een functiegebonden informatieknooppunt."*⁴



Het uitgangspunt in de reguliere situatie is dat de topformatie (ABD Topstructuur) als sleutelfunctionaris wordt aangemerkt. Naast deze vooraf vastgestelde groep van topfunctionarissen kunnen organisaties nog andere sleutelfunctionarissen aanwijzen, wanneer deze op basis van een organisatieanalyse een sleutelfunctie binnen de organisatie blijken te vervullen. Hierbij hanteert men een 'sobere' aanpak en wordt het aanwijzen van aanvullende sleutelfuncties beperkt tot functies in schaal 15.

Voor de hotspot COVID-19 zijn ook andere spelers, mogelijk onder schaal 15, die cruciaal zijn geweest in de besluitvorming belangrijk. Ook heeft de voorbereiding en uitvoering van de besluitvorming bij een hotspot een prominentere rol, omdat men bij een hotspot het eerder genoemde 'complete plaatje' wil schetsen. Dat sleutelfunctionarissen zijnde medewerkers onder schaal 15, die zich bezig houden met besluitvorming óf de voorbereiding/uitvoering daarvan niet slechts in theorie voor de hotspot COVID-19 bestaan wijst de pilot bij de directie Internationale Zaken (IZ) uit. Gebleken is dat meerdere beleidsmedewerkers (die in de 'normale' situatie niet zouden worden aangemerkt als sleutelfunctionaris) een cruciale rol hebben gespeeld in de COVID-19 crisis. Een voorbeeld is de beleidsmedewerker IZ die over de bezetting van IC-bedden onderhandelt met Duitsland.

¹ Wanneer over e-mail wordt gesproken gaat het ook over alle bijlage bij e-mails. Chatberichten zijn berichten die via de mobiele telefoon zijn verstuurd (sms, WhatsApp, Signal, etc.). Met documenten wordt bedoeld alle bestanden (Word, Excel, PDF, etc.), die op niet-persoonlijke dan wel persoonlijke netwerkschijven staan.

² Hotspotlijst Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).

³ Afbakeningsdocument VWS-concern, deel 1 en 2 (intern document).

⁴ Handleiding voor het aanwijzen en registreren van sleutelfuncties (RDDI, februari 2020), p. 5-6.

Over de selectie van de sleutelfunctionarissen in het kader van de hotspot COVID-19 bestaat op dit moment onduidelijkheid. Het is van belang om tot een goede selectie van functionarissen te komen, omdat geen belangrijke informatie in het kader van de hotspot COVID-19 verloren moet gaan. Het beschikbaar hebben van deze informatie is namelijk geen gegeven, omdat deze informatie zich bijvoorbeeld kan bevinden op de persoonlijke schijf of in chatberichten verstuurd met de werktelefoon. Er moet dus extra werk verricht worden deze informatie veilig te stellen. Deze memo is opgesteld om tot een eenduidige werkwijze omtrent het selecteren van sleutelfunctionarissen binnen het VWS-concern te komen.

2. Omschrijving sleutelfunctionaris

Onder sleutelfunctionarissen wordt verstaan: VWS-concern medewerkers die beschikken over relevante informatie vanuit de rol die zij (tijdelijk of permanent) gespeeld hebben in de besluitvorming dan wel procesvoorbereiding of uitvoering in de (bestrijding van) de COVID-19 crisis.

2.1 Besluitvorming

Wat wordt verstaan onder bestuurlijke besluitvorming? Bij bestuurlijke besluitvorming gaat het om e-mails, chatberichten en documenten die onderdeel uitmaken van (de toekomstige reconstructie van) besluitvorming in zaken/dossiers met maatschappelijke, politiek-bestuurlijke, financiële, juridische en/of organisatorische consequenties, in het kader van de COVID-19 crisis.

Zoals gezegd is in de concernbrede selectielijst van VWS onder andere opgenomen dat alleen besluitvorming op de hoogste politieke en ambtelijke niveaus in aanmerking komt voor blijvende bewaring. Bij het veiligstellen van informatie ligt de focus dan ook als eerste op de 'topformatie'; gezien de aard van hun functie is de kans bij hen namelijk het grootst dat er (informatie over) bestuurlijke besluitvorming in hun e-mails, chatberichten en documenten voorkomt. Dit is tevens het uitgangspunt in de 'normale' situatie, waarbij geen sprake is van een hotspot.

Naast de topformatie worden voor de hotspot COVID-19 ook de e-mails, chatberichten en documenten van andere VWS-concern medewerkers, die na onderzoek een sleutelfunctionaris blijken te zijn, veiliggesteld. Alle actoren die een cruciale rol hebben gespeeld in de besluitvorming moeten worden beschouwd als sleutelfunctionaris. Wat een cruciale rol is moet vooral worden gezien in het licht van het mandaat dat iemand heeft ten aanzien van besluitvorming (hij of zij kan besluiten nemen). Het hebben van een cruciale rol geldt zoals gezegd voor de topformatie, waaronder de politieke top en de Bestuursraad, maar ook voor directeuren en MT-leden die zich met COVID-19 beleid hebben bezig gehouden. Ook iemand die tijdelijk een besluitvormende functie had (zoals een tijdelijke DG) vallen hieronder.

Sleutelfunctionarissen moeten belangrijke schakels zijn bij de besluitvorming omtrent COVID-19 beleid. Daarom worden voor de hotspot, in tegenstelling tot in de reguliere situatie, ook medewerkers onder MT-niveau meegenomen bij het veiligstellen van e-mails, chatberichten en documenten, zoals senior of coördinerend beleidsmedewerkers die een zeker mandaat hebben of hadden om zelfstandig besluiten te nemen. Bij directies wordt getoetst wie dat zijn en gemotiveerd om welk mandaat en voor welke periode het gaat. Uit steekproeven blijkt dat hier in de 1^e fase van de COVID-19 crisis (maart - mei 2020) bovengemiddeld veel sprake van was.

2.2 Procesvoorbereiding en -uitvoering

Wat wordt verstaan onder procesvoorbereiding of procesuitvoering?

Bij procesvoorbereiding gaat het om e-mails, chatberichten en documenten die onderdeel uitmaken van voorbereiding van besluitvorming in zaken/dossiers met maatschappelijke, politiek-bestuurlijke, financiële, juridische en/of organisatorische consequenties, in het kader van de COVID-19 crisis.

Bij procesuitvoering gaat het om e-mails, chatberichten en documenten die onderdeel uitmaken van uitvoering van besluitvorming in zaken/dossiers met maatschappelijke, politiek-bestuurlijke, financiële, juridische en/of organisatorische consequenties, in het kader van de COVID-19 crisis.

Wat betreft procesvoorbereiding/uitvoering gaat het om alle VWS-concern medewerkers die, na onderzoek essentieel zijn geweest bij de fase die aan de besluitvorming voorafgaat of in de uitvoering van de besluitvorming. In de normale situatie zouden deze medewerkers geen sleutelfunctionaris zijn, maar voor de hotspot COVID-19 zijn sommige medewerkers dusdanig cruciaal in het licht van het 'complete plaatje' (en daarmee het mogelijk maken van reconstructie en verantwoording van overheidshandelen) dat ook de procesvoorbereiding en procesuitvoering relevant is.

Daarom worden ook medewerkers die een actieve rol hadden in de voorbereiding van of uitvoering van besluitvorming en daarin een zeker mandaat hadden meegenomen bij het veiligstellen van e-mails, chatberichten en documenten. Denk bijvoorbeeld aan het secretariaat van een ministeriële crisiscommissie, de projectleider van het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH) of de beleidsmedewerker IZ die IC-bedden regelt met Duitsland. Bij directies wordt getoetst wie sleutelfunctionarissen zijn en gemotiveerd om welk mandaat en voor welke periode het gaat.

3. Selectiecriteria sleutelfunctionarissen

3.1 Besluitvormende sleutelfunctionarissen

Is sprake van één of meerdere van de volgende criteria, dan is de betreffende VWS-concern medewerker een besluitvormende sleutelfunctionaris:

- 1) De medewerker valt onder de zogenoemde 'topformatie' (schaal 15 of hoger).
- 2) De medewerker vervult een tijdelijke topfunctie (bijv. een tijdelijke DG Volksgezondheid).
- 3) De medewerker is lid (tijdelijk dan wel incidenteel) van een VWS-concern intern besluitvormend overleg m.b.t. COVID-19, zoals het Outbreak Management Team (OMT) of Bestuurlijk Afstemmingsoverleg (BAO).⁵
- 4) De medewerker is als vertegenwoordiger van VWS voorzitter of maakt deel uit van het secretariaat⁶ van andere besluitvormende overlegorganen waarin ook andere overheden dan VWS of de zorgsector participeren, zoals het Landelijk Coördinatiecentrum Patiënten Spreiding (LCPS).
- 5) De medewerker is in een andere rol of functie verantwoordelijk voor de besluitvorming rondom een COVID-19 gerelateerd onderwerp:
 - a. De medewerker heeft een mandaat voor zelfstandige besluitvorming, zonder dat het besluit langs de ambtelijke top moet (de medewerker is bijvoorbeeld programmamanager met een mandaat om zelfstandig besluiten te nemen over bepaalde COVID-gerelateerde onderwerpen);
 - b. De medewerker heeft een mandaat voor financiële accordering zonder dat het besluit langs de ambtelijke top moet (de medewerker is budgetverantwoordelijke en kan tot grote bedragen zelfstandig goedkeuren).

3.2 Sleutelfunctionarissen procesvoorbereiding en procesuitvoering

Is sprake van de volgende criteria, dan is de betreffende VWS-concern medewerker een sleutelfunctionaris in procesvoorbereiding of procesuitvoering:

- 1) De medewerker heeft een specifieke rol, mandaat of opdracht als het gaat om de procesvoorbereiding of -uitvoering binnen een van de gebieden van de hotspot COVID-19:
 - Zoektocht naar een vaccin (vaccinalliantie);
 - Uitvoering vaccinatie (beslissingen, distributie en vertragingen);
 - Voorbereiding van- of uitvoering van maatregelen in het bestrijden van de pandemie (lock-down, avondklok etc.);
 - Uitstel en herstel reguliere zorg tijdens de pandemie;
 - Het op- en afschalen van de crisisorganisatie gedurende de COVID-19 crisis;
 - Of enig ander onderwerp wat veel media aandacht heeft gekregen.

⁵ Zie het hierboven genoemde afbakeningsdocument voor alle organen, overleggen of structuren in het kader van COVID-19.

⁶ Wat betreft secretariaten gaat het hier strikt genomen niet om besluitvorming, maar de secretariaten zijn hier wel opgenomen vanwege de compleetheid van de opsomming.

Wanneer sprake is van de situatie onder 1) moet tevens voldaan zijn aan minstens één van de volgende selectiecriteria:

- 2) De medewerker heeft binnen de taak, mandaat of opdracht (enige) vrijheid om naar eigen inzicht te handelen:
 - Dit is formeel vastgelegd in een opdrachtbrief, mandaat of projectbeschrijving. Of;
 - Een topmanager (reguliere sleutelfunctionaris) heeft schriftelijk bevestigd dat hier sprake van was.
- 3) De medewerker heeft binnen de taak, mandaat of opdracht invloed op de wijze van uitvoering van werkzaamheden:
 - Dit is formeel vastgelegd in een opdrachtbrief, mandaat of projectbeschrijving. Of;
 - Een topmanager (reguliere sleutelfunctionaris) heeft schriftelijk bevestigd dat hier sprake van was.

3.3 Informatieknooppunten

Is sprake van één of meerdere van de volgende criteria, dan is er sprake van een informatieknooppunt waarvan de inhoud veilig gesteld en gearhiveerd moet worden:

1. Het betreft een appgroep, dienstpostbus, samenwerkingsomgeving of enig ander platform waarop een of meerdere besluitvormende sleutelfunctionarissen afstemmen over besluitvorming.
2. Het betreft een appgroep, dienstpostbus, samenwerkingsomgeving of enig ander platform waarop een of meerdere sleutelfunctionarissen afstemmen over procesvoorbereiding of procesuitvoering.
3. De appgroep, dienstpostbus, samenwerkingsomgeving of platform is door de verantwoordelijke besluitvormende sleutelfunctionaris aangewezen als informatieknooppunt.

3.4 Toepassing van de criteria, laatste check

Waar mogelijk gaan we altijd af op een schriftelijke bron bij het doorlopen van de stappen onder 3.1, 3.2 en 3.3. (denk aan organogrammen, mandaatschrijvingen en functieomschrijvingen) en niet alleen op het woord van de persoon zelf. Is deze informatie er niet en geeft een directie aan dat toch sprake is van een sleutelfunctionaris, dan moet vertrouwd worden op het woord van de leidinggevende (iemand die zelf sleutelfunctionaris is).

4. Periodiek herzien selectie

Belangrijk is tenslotte dat periodiek wordt herzien of de selectie van sleutelfunctionarissen nog kloppend is. De COVID-19 crisis is een dynamische en hectische periode waarbij veel kan veranderen in korte tijd. Het verdient dan ook de aanbeveling de selectie elke drie maanden te controleren dan wel te herzien, gelijktijdig met de actualisatie van de hotspotlijst en het afbakeningsdocument. Het periodiek herzien van de selectie sleutelfunctionarissen kan ook plaatsvinden wanneer iemand uit dienst gaat of een andere functie krijgt.

5. Praktisch voorbeeld: Sleutelfunctionarissen VWS-kern in relatie tot selectiecriteria

Voor het kerndepartement van VWS zijn op dit moment 283 sleutelfunctionarissen geselecteerd. Een overzicht van de medewerkers per functie:

Politieke top (inclusief B. Bruins en M. van Rhijn)	5
Bestuursraad	6
Directeuren/ oud-directeuren	23
Manager / MT-lid	45
Clusterhoofd	5
Programma- / Projectdirecteur	4
Programma- / Projectmanager	6
Programma- / Projectsecretaris	7
(Senior) adviseur / (senior) adviseur bedrijfsvoering	22

(Senior / Coördinerend) Beleidsmedewerker	117
Juridisch adviseur / Wetgevingsjurist	15
Overige	28

De blauw gekleurde functies kunnen worden beschouwd als besluitvormende functies. De groengekleurde functies, zijnde '(senior) adviseur/(senior) adviseur bedrijfsvoering', '(senior/coördinerend) beleidsmedewerker' en 'juridisch adviseur/wetgevingsjurist', vallen onder procesvoorbereiding/uitvoering.

In bijlage 1.1 worden de sleutelfunctionarissen individueel benoemd en wordt gemotiveerd aangegeven waarom het hier om een sleutelfunctionaris gaat. In de praktijk blijkt dat waar de informatie samenkomt niet persé gekoppeld is aan één persoon, maar bijvoorbeeld in WhatsApp-groepen samenkomt. De (mogelijk) relevante appgroepen waar een aantal van de sleutelfunctionarissen in zit worden opgesomd in bijlage 1.2. Ook hierbij is gemotiveerd aangegeven waarom het hier om een al dan niet relevante appgroep voor de hotspot COVID-19 gaat.

Bijlage 1: lijst sleutelfunctionarissen VWS-kern

Organisatieonderdeel Functie	Naam	Regulier sleutelfunctionaris?	Motivat
1 Bewindspersonen			
Minister voor Medische Zorg	Ark, T. van (Tamara)		
Minister voor Medische Zorg	Bruins, B.J. (Bruno)		
Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	Jonge, H.M. de (Hugo)		
Minister voor Medische Zorg	5.1.2e (5.1.2e)		
2 Secretaris-Generaal (SG)			
2.1 FEZ (Directie Financieel-Economische Zaken)			
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5. 5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e . 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
2.2 I&Z (Programma Innovatie en Zorgvernieuwing)			
2.3 MEVA (Directie Macro-Economische Vraagstukken en Arbeidsmarkt)			
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
2.4 MDT (Programma Maatschappelijke Diensttijd)			
2.5 ZJNC (Programmadirectie Zorg en Jeugd in Caribisch Nederland)			
2.6 DG Volksgezondheid			
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		

5.1.2e			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
2.6.1 IZ (Directie Internationale Zaken)			
5.1.2e	5.1.2e)		
	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
2.6.2 PG (Directie Publieke Gezondheid)			
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e (Stephanie)		
2.6.2.1 Covid Testteam			
2.6.3.1 Programmadirectie Covid-19			
5.1.2e	5.1.2 5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e (5.1.2e)		
2.6.3.2 Team Coronadashboard			
2.6.4 S (Directie Sport)			
5.1.2e maatregelen sport en contact met ministerie van Financiën	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e verantwoordelijk voor alles rondom topsport	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		

5.1.2e	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e 5.1.2e debatten en Kamerbrieven	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
2.6.5 VGP (Directie Voeding, Gezondheidsbescherming en Preventie)			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e . 5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
?	5.1.2e . (5.1.2e)		
2.7 DG Curatieve Zorg			
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e (5.1.2e)		
2.7.1 CZ (Directie Curatieve Zorg)			
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		

[illegible]

5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
	5.1.2e		
2.7.2 GMT (Directie Geneesmiddelen en Medische Technologie)			
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
	5.1.2e		
	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
2.7.2.1 LCH (Landelijk Consortium Hulpmiddelen)			
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
?	5.1.2e		
	5.1.2e		
?	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
?	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
5.1.2e 5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e 5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
2.7.3 PDZ (Programma Duurzame Zorg)			
2.7.4 PZO (Directie Patiënt en Zorgordering)			
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		

5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
2.7.4.1 Stuurgroep Bekostiging Corona			
2.8 DG Langdurige Zorg			
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e)		
2.8.1 DMO (Directie Maatschappelijke Ondersteuning)			
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
Beleidsmedewerker	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
“ 5.1.2e 5.1.2e !”			
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
2.8.2 DJ (Directie Jeugd)			
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
	5.1.2e		
	(5.1.2e)		

[illegible]

5.1.2e	(5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . 5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
2.8.4 Z (Directie Zorgverzekeringen)			
5.1.2e	5.1.2t 5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		

5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
3	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
3.1 BPZ (Directie Bestuurlijke en Politieke Zaken)			
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
3.2 DCo (Directie Communicatie)			
5.1.2e Communicatie	5.1.2e		
Advies LCH	5.1.2e		
Communicatie Advies Corona App	5.1.2e		
Communicatie Advies Testen/Traceren	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e Communicatie	5.1.2e		
Advies Corona App	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e Interne	5.1.2e		
Communicatie	5.1.2e		
Communicatie Advies Testen/Traceren	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e		
Communicatie Advies Corona	5.1.2e		

App			
Communicatie Advies	5.1.2e		
Persoonlijke beschermingsmiddelen	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e /Communicatie Advies Persoonlijke beschermingsmiddelen	5.1.2e (5.1.2e)		
Publiekscommunicatie	5.1.2e (?)		
Publiekscommunicatie	5.1.2e (?)		
Financiën	5.1.2e (?)		
Publiekscommunicatie	5.1.2e (?)		
Monitoring & analyse	5.1.2e (?)		
Publiekscommunicatie	5.1.2e (?)		
3.3 DI/CIO (Directie Informatiebeleid/CIO)			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
?	5.1.2e (?)		
5.1.2e /Heeft expertsessie georganiseerd	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
“ 5.1.2e !”	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
3.4 ESTT (Directie Eenheid Secretariaten, Tuchtcolleges en Toetsingscommissies)			
3.5 Programma PGB (Persoonsgebondenbudget)			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		

3.5.1 Stuurgroep Maatregelen Corona			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e)		
3.6 Project EMA			
3.7 OBP (Directie Organisatie, Bedrijfsvoering en Personeel)			
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
3.8 WJZ (Directie Wetgeving en Juridische Zaken)			
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e (5.1.2e)		

5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e , 5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		
5.1.2e	5.1.2e . (5.1.2e)		

Toevoegen: 5.1.2e , 5.1.2e

Bijlage 1.2: appgroepen [ter info] [bijlage 3: dienstpostbussen]

Beheerder van chat	Groepschats	Motivatatie
	Coronadebat prepgroep	
?	Pers & media CoronaMelder	
?	Corona	
5.1.2e	CZO Flex Level	
	GHSA SG Meeting	
	7_5 Coronadebat met BWP	
	VWS intern Coviddeb 14/10	
	Stuurgroep jeugdmiddelen	
	5.1.2e) Terugkoppeling DGCZ	
	IOFEZ	
	Debat nertsen 10 juni	
	Bewindspersonen VWS - BVA	
	MEVA zakelijk	
	Spoedoverleg Inkoop MD	
	EU Corona	
	Testafsprakenlijn Corona	
	5 hoek	
	Merck MSD negs	
5.1.2e	MT PSG	
5.1.2e	PBR	
	LCH2	
5.1.2e	Vaccins JNT	
5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e , 5.1.2e e.v.a.)	VWS covid-19 (voormalig Wuhan)	
5.1.2e	Kamerbrief toerismepakket	
5.1.2e	VTC Europese Raad 29-10	
5.1.2e	DCo VWS Covid19/corona	
5.1.2e	Mt dGV exclusief	
5.1.2e	BVO	
	Media Pers DI VWS	
5.1.2e	Ad-hoc WG Corona EU	
5.1.2e	Taskforce Corona Opt-in	
5.1.2e	CI-app	
5.1.2e	PBAC en EB januari 2020	
5.1.2e	Leiderschap Rijk 2019	
5.1.2e	Voorbereiding IOFEZ enzo	
5.1.2e	IZ-team Corona debat 19/8	
5.1.2e	IZ-team Corona-debat 2/9	
5.1.2e	IZ-team debat 12/8	
5.1.2e	WHO-team	

5.1.2e		Amsterdam	
5.1.2e		Testen - Roche	
5.1.2e		Motie coalitie beloning	
5.1.2e		(Oud) BZ club	
5.1.2e		BPZ Veiligheid	
5.1.2e		Overleg D-BPZ, BVA en BVC	
5.1.2e	5.1.2e en 5.1.2e	Wlz Corona	
5.1.2e		Pre-alerteringsoverleg	
5.1.2e		prealerteringsoverleg	
5.1.2e		Debat 22 september	
5.1.2e		Voorstel 5.1.2e	
5.1.2e		Capaciteit en Coördinatie	
5.1.2e		Scenario voor mp	
5.1.2e		Directie Strategie C-19	
5.1.2e		Ijsbrekers	
5.1.2e		Pers & media GGD Contact	
5.1.2e		Pers & media APP 2	
5.1.2e		Arbeidmarkt AO smal	
5.1.2e	(maar chatgroep is opgericht in 2018 en 5.1.2e zit er ook al sindsdien in)	Mtdglz smal	
5.1.2e		MTDGV	
5.1.2e		Augustus app	
5.1.2e		Diagnostiek voor Suriname	
5.1.2e		Bonus 2	
5.1.2e		SB Vaccinaties	
5.1.2e		Coronadebat meva 5/1/2021	
5.1.2e		Coronadebat 12_8	
5.1.2e		Coronadebat 14_10	
5.1.2e		Coronadebat 22_9	
5.1.2e		Coronadebat 29_09	
5.1.2e		Coronadebat 4 november	
5.1.2e		Coronadebat meva 24_6	
5.1.2e		BWO Corona	
5.1.2e		Cie KO en Vaccinatie	
5.1.2e		implementatie vacbreed	
5.1.2e		App over de app	
5.1.2e		PO Kennis	
5.1.2e		Expert sessie	
DI?		Corona-app	
5.1.2e	en 5.1.2e	Lancering CoronaMelder	
5.1.2e		Secretaris MF	
5.1.2e		Vervolg Corona-app	
5.1.2e		Snelle brainstorm	
5.1.2e		Bonus afstemming	

5.1.2e		Terugkeer Nederlanders	
		Toerisme_reizen VWSintern (voormalige Toerisme)	
5.1.2e		5.1.2e	
5.1.2e		NRK-VWS	
5.1.2e		Rivm-PG Covid 19	
5.1.2e		J&T voorbereiding	
5.1.2e		JNT voorbereiding	
5.1.2e		Corona conditie	
5.1.2e		Corona LZ	
5.1.2e		Crisis corona lz ambt	
5.1.2e		Mtdglz 2.0	
5.1.2e		Salarissen Zorg	
5.1.2e		bonus bonje	
5.1.2e	en 5.1.2e	Corona&ggz	
5.1.2e		corona fin soc domein	
5.1.2e		Corona CZ groep	
5.1.2e		MT Curatieve Zorg	
5.1.2e		MT Curieuze Zorgen	
5.1.2e		CoronaCZgroep	
(5.1.2e @minvws.nl)			
5.1.2e		Casus SvY	
		Begroting21 bz	
5.1.2e		App groepProgramma Bureau	
5.1.2e		Werkgroep Apps	
5.1.2e		LCH - 5.1.2e	
5.1.2e		meer.	
5.1.2e		Stuurgroep ZvdJ en corona	
5.1.2e		Analytics	
5.1.2e		HR Advies	
5.1.2e		Covid debat IZ-CN	
5.1.2e		Debat IZ-Caribisch	
5.1.2e		19meiafstemmingsd	
5.1.2e		Bonus 5.1.2e	
5.1.2e		Snelschakelenmaatregel2-5	
5.1.2e		HetVaccinRechtmatigMaken	
5.1.2e		Lekkerbakkeleienmetirf	
5.1.2e		Steunbegroting21	
5.1.2e		Bonus	
5.1.2e		BMO	
5.1.2e		Corona list	
5.1.2e		Coronaboys	
5.1.2e		Iofez2.02.0	
5.1.2e		5.1.2e ff weekendje rust	
5.1.2e		MT2019	
5.1.2e		Staatsstrumotir	

5.1.2e		Teksten BVM	
5.1.2e		Tijdelijke groep incsup	
5.1.2e		TijdelijkegroepMLTetal	
5.1.2e		Tijdelijketestgroep	
5.1.2e		TijdelijkegroepVdebatalert	
5.1.2e		Vaccin700	
5.1.2e		BT-appers	
5.1.2e		VWS - Covid 19 Vaccine	
5.1.2e		IND: GHSA / COVID-19	
5.1.2e		Econ diplomatie VWS	
5.1.2e		BiLa - China	
5.1.2e		G20/Italy - Health Track	
5.1.2e		VWS: Team Global Health	
5.1.2e		Kernteam dementia summit	
5.1.2e		IND: GHSA / COVID-19	
5.1.2e		IZ - Begrotingsdebat 2020	
5.1.2e		Missie Indonesië	
5.1.2e		VWS - Health Attachés	
5.1.2e	5.1.2e	, maar heeft tze verwijderd.	DICIO interne medewerkers (Voorheen DICIO hele directie)
5.1.2e	5.1.2e	, maar heeft tze verwijderd.	UZI tijdens Corona
5.1.2e		Ouderlijk gezag	
Hugo de Jonge		3 musketiers	
Hugo de Jonge		Beschermingsmiddelen	
Hugo de Jonge		Nieuwe DG	
Hugo De Jonge		Testen en traceren	
Hugo de jonge		Coördinatie en capaciteit	
Hugo de Jonge		VWS afstemmingsoverleg	
5.1.2e		Debat	
5.1.2e		Corona (MEVA)	
5.1.2e		Eindhoven	
5.1.2e	5.1.2e	VWS-rivm	
5.1.2e	5.1.2e	Klein testgezelschapje	
5.1.2e	5.1.2e	MT MBO	
5.1.2e	5.1.2e	Voorrang testen	
5.1.2e	5.1.2e	Programma RDO	
5.1.2e	5.1.2e	Heads-ups vanuit dev team	
5.1.2e		Team Hulpmiddelen *	
5.1.2e		Team Dienst Testen	
5.1.2e		Lab inkoop	
5.1.2e		Match cruciale processen	
5.1.2e		MD "nieuwe stijl"	
5.1.2e		Team testen	
5.1.2e		IZ EU	
5.1.2e		corona debat 28 okt MEVA	

		Mogelijk debat woe 2 sep	
		MT MEVA breedapp	
5.1.2e		MEVA coronadebat 15 dec	
		Coronadebat MEVA 9 dec	
		Meva coronadebat 13 jan	
		Meva corona prog.team	
(5.1.2e	@minvws.nl)		
5.1.2e		LCH-LAB/MarkF	
5.1.2e		Aanbesteding MMLs	
5.1.2e		Beleid Testen & Traceren	
5.1.2e		Binnen sporten	
5.1.2e		Debat 6 mei	
5.1.2e		Debat 25 juni	
5.1.2e		MT DS	
5.1.2e		Sportakkoord	
5.1.2e		Backend Call	
5.1.2e		Product owners	
5.1.2e		Scenario backend	
5.1.2e		CIAO	
5.1.2e		P&O Corona time socials	
5.1.2e		HR versnippering	
5.1.2e		Bemensing crisis	
5.1.2e		Crisismatching	
5.1.2e		DI Kernteam Corona	
5.1.2e	5.1.2e	Directie jeugd app	
(5.1.2e			
5.1.2e		Wuhan Spoed	
5.1.2e		Dashboard	
5.1.2e		Programma Covid/Samenlev	
5.1.2e		Covid wet	
5.1.2e		proces Covid	
5.1.2e		Vaccin	
5.1.2e		Nertsen	
5.1.2e		Covid-wet	
5.1.2e	en 5.1.2e	Corona LZ	
5.1.2e		Corona Toekomst	
5.1.2e		Redactieraad ICT&health	
5.1.2e		Covid-19 jongeren	
5.1.2e		VWS: Halsema - jongeren	
5.1.2e		crisiscoördinatoren Covid	
5.1.2e		Nertsen	
5.1.2e		PG Covid-19	
5.1.2e		Covid-piket[xx-xx]	
5.1.2e		Directie IB breed	
5.1.2e		EK 2020	
5.1.2e		Technische briefing	

5.1.2e		MT RDO groepsapp	
5.1.2e		Faciliteerpool VWS	
5.1.2e		BZ app groep	
5.1.2e		MT zomer app groep	
5.1.2e		Crisisteam VWS	
5.1.2e		Technische briefing 30-4	
5.1.2e		IZ-collega's	
5.1.2e		Vws directeuren	
5.1.2e		Beademingsapparatuur	
5.1.2e	@minvws.nl)		
5.1.2e		COVID-19	
5.1.2e	en 5.1.2e 5.1.2e	GGD Q&A CoronaMelder	
5.1.2e	en 5.1.2e 5.1.2e	Praktijktest CoronaMelder	
5.1.2e		Vaccins - zonder hugo	
5.1.2e		Informatiebeleid DI	
5.1.2e		Kabinet Rutte III	
5.1.2e		Uitvraag OCW	
5.1.2e		Routekaart	
5.1.2e		Claim Scouting	
5.1.2e		Team participatie Jeugd	
5.1.2e		APB MEVA	
5.1.2e		MT Jeugd	
5.1.2e		Mt jeugd 2	
5.1.2e		* Vaccin VWS en RIVM *	
5.1.2e		Opschaling IC	
5.1.2e		Verloskundesluitingen	
5.1.2e		Coronadebat 1 april	
5.1.2e		MMZS - Corona debat [xx-xx]	
5.1.2e		MVWS - [xx-xx]	
5.1.2e		CoronaMelder debat 5/10 (voorheen: Voorbereiding appdebat)	
5.1.2e		Begroting 2021 VWS - MVWS	
5.1.2e		Begroting VWS 2021 - MZS	
5.1.2e		MVWS - Coronadebat 4_11	
5.1.2e		Begroting VWS 2021 DAG 2	
5.1.2e		VAO Jeugd 2_7_2020	
5.1.2e		VWS intern Coviddeb 18/11	
5.1.2e		VWS intern Coviddeb 28/10	
5.1.2e		MMZS - Coronadebat 18/11	
5.1.2e		Politiek overleg covid LZ	
5.1.2e		Notaoverleg care 15/6	
5.1.2e		VWS intern Coronadbt [xx-x]	
5.1.2e		Tijdelijk minister MZS	
5.1.2e		VWS Intern crisisoeverleg	
5.1.2e	(Maar gaat niet verder terug dan ergens in maart. Wellicht	BPZ SG/pSG	

bij 5.1.2e	proberen?)		
5.1.2e	(Maar gaat niet verder terug dan ergens in maart. Wellicht bij 5.1.2e	BVA zaken	
5.1.2e	proberen?)		
5.1.2e	(Maar gaat niet verder terug dan ergens in maart. Wellicht bij 5.1.2e	BVA/DBPZ/minister MZS	
5.1.2e	proberen?)		
5.1.2e	(Maar gaat niet verder terug dan ergens in maart. Wellicht bij 5.1.2e	MT BPZ app	
5.1.2e	proberen?)		
5.1.2e		Lessons learned kernteam	
5.1.2e		Lessons learned app	
5.1.2e		Team parlementair	
5.1.2e		AO Clubje	
5.1.2e		AO Communicatie TK	
5.1.2e		VWS Quarantaine	
5.1.2e		VWS BZ hotline.	
5.1.2e		Team internationaal	
5.1.2e		MTDGCZ	
5.1.2e		Mini crisis team	
5.1.2e		Corona VWS Frankrijk	
5.1.2e		5-hoek MEVA	
5.1.2e		Bonus traject	
5.1.2e		Corona TK Debat	
5.1.2e		MT MEVA small	
5.1.2e	(werkt niet meer bij BPZ), dus wellicht 5.1.2e ?	Adviseurs	
5.1.2e		DGO COVID-19	
5.1.2e		Besluitvorming	
Onbekend		Directie LZ corona	
Onbekend		DLZ connected	
5.1.2e		IZ-China	
5.1.2e		CEPI	
5.1.2e		Rode loper (?)	
5.1.2e		Corona EU VWS/BZ	
5.1.2e		EPSCO raad	
5.1.2e		SG Hosting CoronaMelder	
5.1.2e		Nat inkoop combinatie	
5.1.2e		LCH financieel	
5.1.2e	)	Mldpnt Beveiliging Martin	
5.1.2e		AO gezondheidsraad 26nov	
5.1.2e		Begrotingsbehandeling	
5.1.2e		PG Testen&traceren	
5.1.2e		Testen – Roche	
5.1.2e		Wantai Aankomst	
5.1.2e		A'dam testcapaciteit	
5.1.2e		Opstart 0800-1202	

5.1.2e		Stuurgroep LCT	
5.1.2e	5.1.2e	Covid Testen	
en 5.1.2e		Covid-19 dagelijks alert	
5.1.2e		Coronavirus MZS	
5.1.2e		Ambulancewet 24-6	
5.1.2e		Curedebat 29/6	
5.1.2e		Coalitie VWS Cure	
5.1.2e		Minister Bruins + team	
5.1.2e		CRP inreisverbod	
5.1.2e		WGO Jeugd met Stas	
5.1.2e		Begroting 2021 team Stas	
5.1.2e		COVID expertgroep	
5.1.2e		Lancering Vier Landen vandaag	
5.1.2e		Team Vaccinontwikkeling	
5.1.2e		4 Landen overleg call app	
5.1.2e		AO zorglandschap	
5.1.2e		I&Z'ers	
5.1.2e		4 weken plan	
5.1.2e		MT IZ	
5.1.2e		Corona IZ	
5.1.2e		5.1.2e	
5.1.2e		Corona DI	
5.1.2e		BESTUURSRAAD VWS 2018	
5.1.2e		BESTUURSRAAD VWS 2018	
5.1.2e		Organisatieontwikkeling	
5.1.2e		Thema 2	
5.1.2e		PauSanHanNicMarAng	
5.1.2e		Parlementair Covid-19	
5.1.2e		WHA 73 Virtueel	
5.1.2e		WHO / Global Health	
5.1.2e	VWS	EBSS WHO	
5.1.2e		Organisatie Dienst Testen	
5.1.2e		Afhechten hulpaanbod	
5.1.2e		Corona maatregelen, ander	
5.1.2e		Beleid covid-19	
(5.1.2e	@minvws.nl)		
5.1.2e		Mondkapjes	
5.1.2e		appwetsvoorstel	
(5.1.2e	@minvws.nl)		
Tamara van Ark		BPO (voorheen: Cadeautje	
5.1.2e		5.1.2e	
5.1.2e		Gegevens bij spoed...	
5.1.2e		Accenture rapport PBM 2	
5.1.2e		LCH 2 CIBG	
5.1.2e		5.1.2e op Social	
5.1.2e		MT DI	

5.1.2e		LSP en HAPSEH	
5.1.2e		Team Informatieveiligheid	
5.1.2e		Corona wlz	
5.1.2e		Bonusregeling pgb	
5.1.2e		Sportscholen	
		Team Hugo	
		COC	
		Transgenderzorg	
		Accountgericht werken	
5.1.2e		Advies Halsema	
5.1.2e		MT DGV	
5.1.2e		ACC + MCC-19 BPZ	
5.1.2e		Terugkoppeling MR	
5.1.2e		Financiering Corona	
5.1.2e		📱 thuiswerk app DI-CIO 📱	
5.1.2e		[iets met developers app]	
5.1.2e		TK-EK debat coronavirus (Voormalig TKdebat coronavirus)	
5.1.2e		Protocol	
5.1.2e		Vervolg Corona App	
5.1.2e		Corona-app kleine groep	