

**To:** [redacted] [redacted] [redacted]@minvws.nl]  
**From:** [redacted] [redacted]  
**Sent:** Sun 11/14/2021 2:57:12 PM  
**Subject:** RE: conceptrapport Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur  
**Received:** Sun 11/14/2021 2:57:12 PM

Ok dank voor de update.

---

**Van:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 12 november 2021 21:21  
**Aan:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: conceptrapport Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur

Berenschot is ermee aan de slag!

Goed weekend!

Verzonden met BlackBerry Work  
[www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

---

**Van:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** vrijdag 12 nov. 2021 6:40 PM  
**Aan:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: conceptrapport Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur

Ik zie die inderdaad niet terug in de eindversie. Dat is niet goed. Ik heb Berenschot gevraagd met spoed te kijken wat er is gebeurd. Ik laat het je weten! Ze moeten uiteraard gewoon worden opgenomen in de eindversie.

**Groeten,** [redacted]

[redacted]  
 [redacted] | Departementaal Crisiscentrum VWS |  
 Directie Publieke Gezondheid | Afdeling Crisisbeheersing en Infectieziekten |  
 M 06 [redacted] | E [redacted]@minvws.nl |

---

**Van:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 12 november 2021 10:46  
**Aan:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: conceptrapport Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur

Ja en de mail van 19 mei die je later stuurde (heb ik je zojuist ook gemaïld) laat zien dat ze dit verwerkt hebben.

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
 [redacted]

---

**Directie Communicatie**  
**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**  
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag

---

M 06 [redacted]  
 T 070 [redacted]  
 [redacted]@minvws.nl  
[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

---

**Van:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 12 november 2021 10:41  
**Aan:** [redacted] [redacted] <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: conceptrapport Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur



5.1.2e  
 5.1.2e | Departementaal Crisiscentrum VWS |  
 Directie Publieke Gezondheid | Afdeling Crisisbeheersing en Infectieziekten |  
 M 06- 5.1.2e | E 5.1.2e @minvws.nl |

Van: 5.1.2e )

Verzonden: maandag 5 oktober 2020 10:52

Aan: 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
 ( 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e @rivm.nl; 5.1.2e @rivm.nl; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e .  
 ( 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>;  
 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 ( 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e @igj.nl; 5.1.2e @minvws.nl; 5.1.2e @minvws.nl; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e @nctv.minjenv.nl; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 ( 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e ) < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e @minbuza.nl; 5.1.2e @minocw.nl; 5.1.2e )  
 < 5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.5 @CBS.nl  
 CC: 5.1.5 @minvws.nl; 5.1.5 @minvws.nl; 5.1.2e  
 ( 5.1.2e @berenschot.nl ) < 5.1.2e @berenschot.nl >

Onderwerp: Aankondiging Berenschot evaluatie inzet crisisstructuur

Beste collega's,

Wij hebben Berenschot gevraagd om een interne evaluatie uit te voeren naar de inzet van de VWS crisisstructuur in de eerste fase van de coronacrisis (periode februari tot en met augustus 2020). In deze periode werd de crisisorganisatie opgeschaald en gaandeweg uitgebouwd.

Op sommige terreinen werd daarbij gehandeld volgens het VWS Handboek Crisisbeheersing. Op andere terreinen ontstonden – ingegeven door de ongekende omvang van de crisis – nieuwe structuren en werkwijzen. Zo werd een grote projectorganisatie ingericht en werden nieuwe manieren gevonden om aan te sluiten op de interdepartementale besluitvorming en informele gremia die in dat kader ontstonden (zoals de zondagse Catshuissessies).

Graag nodigen wij jullie uit om deel te nemen aan deze evaluatie. **Het betreft nadrukkelijk geen evaluatie van de genomen maatregelen, maar van de inzet van de crisisstructuur.**

De volgende onderzoeksvragen zijn geformuleerd:

1. Hoe heeft de crisisorganisatie van het ministerie van VWS gefunctioneerd in de eerste fase van de coronacrisis (periode februari tot en met augustus 2020)? Wat ging goed en wat niet?
2. Welke aanbevelingen kunnen op grond van de tussenevaluatie worden gedaan om de inzet van de crisisorganisatie van het ministerie van VWS bij een volgende opschaling te verbeteren?

### Interviews met de betrokkenen

Via deze weg willen we jullie graag informeren dat jullie een uitnodiging voor een gesprek met Berenschot kunnen verwachten. De evaluatie is tevens aangekondigd in het BTC-19 overleg van 22 september. De gesprekspartners bestaan

uit de leden van het BTCb, de bestuursraad, een aantal crisisbeleidsadviseurs, vertegenwoordigers van het DCC en een selectie van OTCb-leden. Het doel van de gesprekken is om opvattingen en inzichten op te halen over de inzet van de VWS crisisorganisatie.

De gesprekken worden gevoerd op basis van een gespreksleidraad die zijn afgeleid van het evaluatiekader. Van elk gesprek maakt Berenschot een kort gespreksverslag voor intern gebruik van de onderzoekers.

Mochten jullie verder nog vragen hebben dan kunnen jullie uiteraard bij ons terecht.

Groeten,

5.1.2e

5.1 5.1.2e



5.1.2e 1.2e

5.1.2e

| Departementaal Crisiscentrum VWS |

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport |

Directie Publieke Gezondheid | Afdeling Crisisbeheersing en Infectieziekten |

M 06- 5.1.2e | E 5.1.2e @minvws.nl |