

To: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) [redacted] (5.1.2e) @minvws.nl]
From: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e)
Sent: Thur 9/24/2020 5:39:27 PM
Subject: FW: Inventarisatie clubs effecten van het doortrekken NOW en inschatting hoeveel clubs zich komende periode eventueel gaan melden bij het laatste loket
Received: Thur 9/24/2020 5:39:27 PM

Zie hier de reactie van EZK. Het is voor mij nog niet duidelijk of die drie maanden nodig zijn om de boel operationeel te maken of dat dit de looptijd voor iedere afzonderlijke aanvraag is maar dat kunnen we nog vragen in het gesprek. Ik ga wat inplannen.

Van: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minezk.nl>
Verzonden: donderdag 24 september 2020 13:14
Aan: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>
CC: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minezk.nl>
Onderwerp: RE: Inventarisatie clubs effecten van het doortrekken NOW en inschatting hoeveel clubs zich komende periode eventueel gaan melden bij het laatste loket

Dag [redacted] (5.1.2e),
 Excuses voor de vertraagde reactie. Heb wel de indruk dat de KNVB en de clubs dit constructief oppakken, goed ook dat dat de in potentie benodigde bedragen naar beneden gaan. Met betrekking tot je vraag over de voorbereidingstijd; onze inschatting is dat het volledig doorlopen van het afwegingskader ongeveer 3 maanden kan duren.

Lijkt mij ook een goed plan om volgende week in aanwezigheid van [redacted] (5.1.2e) en [redacted] (5.1.2e) een en ander nog eens door te spreken. Doen jullie een datumvoorstel (3 opties?)

Groet,
 [redacted] (5.1.2e)

Van: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>
Verzonden: dinsdag 22 september 2020 22:34
Aan: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minezk.nl>
Onderwerp: FW: Inventarisatie clubs effecten van het doortrekken NOW en inschatting hoeveel clubs zich komende periode eventueel gaan melden bij het laatste loket

Hallo [redacted] (5.1.2e),

Zie hier onder de aanvullende informatie van de KNVB zodat wij beter kunnen bepalen hoeveel geld we moeten claimen. Het blijft nog steeds met veel onzekerheid omgeven maar dat lijkt mij op dit moment wel logisch. Mijn collega's gaan er vrijdag nog een keertje met de KNVB over praten. FIN zinspeelt er op om voorlopig geen beslissing te laten nemen door de vijfhoek omdat er nog geen urgentie is. Zij denken dat we het loket snel kunnen optuigen als de eerste club zich meldt. Ik heb echter van jou begrepen dat er nog weldegelijk een aantal maanden voorbereiding nodig zijn nadat het plan in de MR is goedgekeurd. Klopt dat? Want dan zou mij voorstel zijn om het plan nu toch in de vijfhoek in te brengen zodat we (wij en jullie) met de voorbereiding aan de slag kunnen.

Als het klopt dat we echt substantiële voorbereidingstijd nodig hebben, zullen we dan volgende week een afspraak maken met jullie, [redacted] (5.1.2e) en ik om alles nog eens goed door te spreken?

Groet
 [redacted] (5.1.2e)

Van: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>
Verzonden: maandag 21 september 2020 13:22
Aan: [redacted] (5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>; [redacted] (5.1.2e) (IRF/VWS) <[redacted] (5.1.2e) @minfin.nl>; [redacted] (5.1.2e) (IRF/VWS) <[redacted] (5.1.2e) @minfin.nl>
CC: [redacted] (5.1.2e 5.1.2e) <[redacted] (5.1.2e) @minvws.nl>
Onderwerp: FW: Inventarisatie clubs effecten van het doortrekken NOW en inschatting hoeveel clubs zich komende periode eventueel gaan melden bij het laatste loket

Hallo allemaal,

Zie onderstaand de inventarisatie van de KNVB. Niet geheel verrassend, maar het roept bij mij toch ook nog wel vragen op. Ik zal zometeen een overleg tussen ons allen inplannen om onderstaande mail te bespreken, voordat we erover doorpraten met de KNVB.

Groeten,
 [redacted] (5.1.2e)

Van: 5.1.2 5.1.2e <5.1.2e@KNVB.NL>

Verzonden: vrijdag 18 september 2020 19:54

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: Inventarisatie clubs effecten van het doortrekken NOW en inschatting hoeveel clubs zich komende periode eventueel gaan melden bij het laatste loket

Hoi 5.1.2e en 5.1.2e,

Hierbij zoals beloofd een terugkoppeling van de inventarisatie onder betaald voetbalorganisaties over de effecten van het doortrekken van de NOW voor de voetbalbranche en de inschatting hoeveel clubs zich komende periode zullen gaan melden bij het laatste loket voor een financieringsaanvraag. Excuses, het duurden iets langer om alle inbreng vanuit de clubs goed te verwerken en goed voor jullie te duiden.

Situatieschets:

De beraming van de omzetzijde is in het Deltaplan vastgesteld op **€ 331 miljoen euro** voor het seizoen 20/21, en na eigen maatregelen en generieke steun (NOW 1 en 2) gecombineerd met de verwachting dat niet iedere BVO een (volledig) beroep zou hoeven te doen op specifieke steun, was de inschatting dat een vangnet (theoretisch maximum) van **tussen de € 100 en € 140 miljoen** nodig was (pagina 37 van het Deltaplan). Let wel, dit was op basis van het tussen ons afgestemde scenario dat het gehele seizoen géén publiek zou mogen worden toegelaten. Momenteel kan in veel gevallen publiek op 1,5 meter worden toegelaten en dit lijkt voorlopig nog zo te blijven. Het (deels) toelaten van publiek heeft positieve effecten, ook financieel. Naast de directe effecten op kaartverkoop en catering, zijn er ook meer indirecte financiële effecten, zoals op de zakelijke inkomsten en merchandising. Verder valt het aantal faillissementen nog relatief mee in het zakelijk klantenbestand van BVO's, mede door de omvangrijke steunpakketten vanuit de landelijke overheid uiteraard. De modelmatige daling van zakelijke inkomsten valt tot nu toe mee. Daarbij kunnen we trots kijken naar de recente seizoenskaartverlenging. Zowel de zakelijke klant als de fans hebben en masse steun getoond voor hun club. Deels zelfs in combinatie met het bij voorbaat afzien van enige compensatie. En niet te vergeten, de overheid heeft onze oproep uit het Deltaplan om toch vooral de NOW door te zetten recent gehonoreerd. Het hele komende seizoen kan onder (aangescherpte) voorwaarden gebruik gemaakt worden van NOW-3. De sector heeft daarnaast ook zelf fors bezuinigd en gesneden in uitgaven. Deze veranderingen maken een herijking van het bedrag voor het benodigde financiële vangnet voor de betaald voetbalsector mogelijk.

Survey betaald voetbalorganisaties:

Eerder is aangetoond dat de betaald voetbalsector hard wordt getroffen door het coronavirus, onder andere vanwege de geldende publieksbeperkingen. De financiële schade van het afgebroken seizoen 2019/20 kon de branche, geholpen door NOW-1, opvangen. Het liefst maken we helemaal geen gebruik van (sector- of ondernemings specifieke) steun vanuit Den Haag en spelen we zo snel mogelijk weer in veilige en volle stadions. Alle partijen in de branche zijn daar dan ook dag en nacht mee bezig en ondertussen onze broek zoveel mogelijk zelf op te houden. Echter, in deze werkelijkheid, geconfronteerd met (onder andere) publieksbeperkingen, heeft het betaald voetbal het buitengewoon moeilijk en is het einde van deze moeilijkheden nog niet in zicht.

Afgelopen week hebben wij een survey gehouden onder clubs, waarin we nadere duiding hebben gevraagd wat corona (financieel) specifiek betekent per club. Door deze inventarisatie willen we een overzicht krijgen van de omvang van het totale steunbedrag en het aantal clubs dat in de toekomst een beroep op het "laatste loket" verwacht te moeten gaan doen bij een volledig seizoen 20/21 spelen met publieksbeperkingen. De vragen die wij hebben gesteld, richten zich op de volgende punten;

1. **Exploitatie**, operationeel resultaat einde seizoen 20/21
2. **Netto Corona-effect** dat in 1. zit (omzetzijde minus kostenbesparingen, plus extra te maken Corona-gerelateerde kosten)
3. **Liquiditeit**: Liquiditeitsprognose 20/21 en laagste punt gedurende het seizoen?
4. **Generieke steun**: Verwacht Effect NOW 3.0 dat in 1 is meegenomen
5. **Vooruitschuiven**: Wat is de verwachte omvang van compensaties die eind 2020/21 moet worden verleend (zakelijk en fans), daarnaast de eventuele compensatie die doorloopt naar 2021/22 in de vorm van kortingen die zijn afgegeven en eventueel doorgeschoven belastingen en andere uitgestelde betalingen die dan weer moeten worden ingelopen.
6. Welk bedrag (**financieringsaanvraag**) verwacht de club te moeten aanvragen bij de rijksoverheid in relatie tot corona gerelateerde schade? En wanneer wordt dat acuut?

Resultaten:

Bovenstaande effecten blijven lastig te voorspellen en het is moeilijk nu al een volledig en duidelijk beeld te schetsen voor dit seizoen met alle onzekere factoren die er nog spelen. Echter, hebben we toch getracht een indicatie te geven op basis van spelen met publieksbeperkingen in seizoen 20/21, inclusief de eventuele doorwerking daarvan op de cijfers richting 2021/22. Clubs halen momenteel bedragen naar voren en sommige clubs hebben nog kleine reserves die gebruikt kunnen worden. Dit is uiteraard deels het vooruitduwen van een structureel en groot probleem, waardoor de tekorten in zomer 2021 voor een groot deel van de clubs acuut kunnen gaan worden. 25 clubs hebben gehoor gegeven aan onze oproep. Hierbij de belangrijkste conclusies;

- De schade blijft fors, zij het lager dan in het Deltaplan-scenario 'zonder enig publiek'. Destijds is in het Deltaplan de omzetzijde op 331 miljoen euro vastgesteld voor het seizoen 2020/21. In het huidige seizoen schatten we nu dat in op €74

miljoen netto coronaschade (inkomstenderving-kostenbesparing) en het vooruitgeschoven effect (fans en sponsors die gecompenseerd dienen te worden) komt op €65 miljoen (opgeteld € 139 miljoen netto na besparingen). Voor de inhoudelijke redenen van de lagere schade ten opzichte van de situatie ten tijde van het Deltaplan verwijzen wij naar de e-mail van 4 september.

- 25 clubs hebben op deze korte termijn gereageerd, de verwachting is dat 9-10 clubs een aanvraag zouden moeten doen.
- De urgentie wordt steeds verder vooruitgeschoven. Moment om aan te kloppen voor steun varieert, maar niemand verwacht dit al in 2020 te moeten doen. FC Twente heeft een conceptaanvraag voorbereid, waarmee wij beogen in gezamenlijk overleg het laatste loket te finetunen voor het moment dat er ACUTE aanvragen komen.
- Allereerste globale inschatting voor NOW 3 is vastgesteld op 25 – 35 miljoen voor betaald voetbal, maar HET totaalbedrag is nog zeer afhankelijk van onduidelijkheden en mogelijke effecten komend jaar waardoor het zeer moeilijk is nu een definitieve uitspraak of voorspelling te doen. Zo is de omzetsderving nog hoogst onzeker bij clubs. Omzet dient eventueel nog gerestitueerd te worden, maar is ook door het sterk beperken van salarissen en selectieomvang die een kannibaliserende werking heeft op de NOW en daarmee complicerende factoren vormen.
- Het zelfoplossend vermogen van de industrie blijft hoog, gezien het grote verschil tussen netto schade en uiteindelijke steunaanvraag. Clubs willen zo lang mogelijk eigen broek omhooghouden.

De minister heeft eerder aangegeven de sector betaald voetbal te willen helpen in deze moeilijke periode. Wij verwachten dat clubs het de komende maanden nog kunnen uitzingen en dat de eerste problemen gaan ontstaan begin 2021. De eerste conceptaanvraag dient een club nu al in, deze willen we ook gebruiken om meer inzicht te krijgen in de procedure van een aanvraag en welke vragen beantwoord moeten worden op het moment dat ook andere clubs aanvragen gaan doen. Wij willen het proces samen met de overheid goed inrichten, zodat we goed voorbereid zijn als de andere (naar verwachting 8-10) clubs de aanvraag gaan doen. Onze suggestie zou zijn op basis van de inventarisatie om nu een **bedrag van minimaal** 5.1.1c **(kalender 2021)** te reserveren, waarbij wij de opmerking plaatsen dat wij in aanloop richting 2022 ook extra problemen verwachten bij clubs door de vooruitgeschoven effecten (zie 65 miljoen euro, hierboven al genoemd). Welk bedrag gereserveerd zou moeten worden in een begrotingsjaar (kalenderjaar) 2022 kunnen wij in deze fase nog niet aangeven. Het liefst willen wij helemaal geen gebruik maken van steun bij het overheidsloket, niet in 2021 en niet in 2022 daar blijven we als sector hard aan werken. Maar een heel jaar met publieksbeperkingen zal ongetwijfeld leiden tot steunaanvragen bij het laatste loket. Het is daarom belangrijk dat we op korte termijn dit aanvraagproces en de voorwaarden scherp krijgen met elkaar.

Wij hopen dat bovenstaande jullie meer duidelijkheid geeft, maar gaan hierover uiteraard graag nader het gesprek aan.

Met vriendelijke groet,

5. 5.1.2e



5.1.2e . 1.2e

5.1.2e

M. 5.1.2e

E. 5.1.2e @knvb.nl

T. @ 5.1.2e

Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

Woudenbergseweg 56-58, 3707 HX Zeist

Postbus 515, 3700 AM Zeist

KNVB.NL

This email and any files transmitted with it are confidential and intended solely for the use of the individual or entity to whom they are addressed. If you have received this email in error please notify the system manager. Please note that any views or opinions presented in this email are solely those of the author and do not necessarily represent those of the KNVB. Finally, the recipient should check this email and any attachments for the presence of viruses. The KNVB accepts no liability for any damage caused by any virus transmitted by this email. KNVB is a legal entity (association), duly incorporated under the laws of the Netherlands and registered by the Chamber of Commerce under 40478591.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.