

Berenschot

Scenariosessie 1 corona

Vrijdag 10 april 2020

Intern vertrouwelijk

Aanleiding voor deze scenariosessies



- Wens OTCb om goede input te kunnen geven aan lijn en politieke leiding t.b.v. interdepartementale besluitvorming
 - In eerste instantie gericht op **21 april** (besluitvorming over op/afschalen maatregelen in de periode na 28 april).
 - Daarna gericht op volgende beslismoment ten aanzien van op/afschalen.
- Scenario's kunnen ook als input dienen voor de zondagse Catshuissessies.

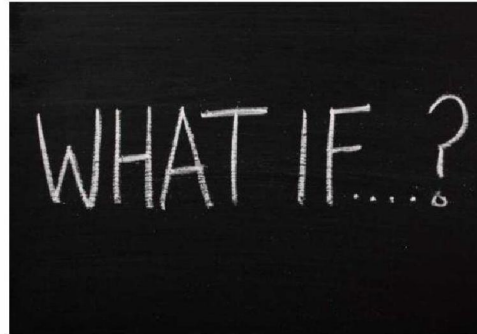
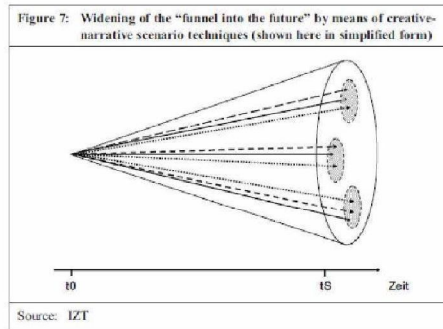
Berenschot

Programma voor vandaag



- 12.00 Welkom en aftrap
- 12.10 Crash course scenarioanalyse
- 12.20 Wie zijn nog meer bezig met scenarioanalyse?
- 12.30 Aanpak scenarioanalyse VWS: voorstel en bouwstenen
- 13.15 Vervolgafspraken
- 13.30 Einde

Scenarioanalyse – wat bedoelen we?



Berenschot

Scenarioanalyse – verschillende aanpakken

Trendanalyse en
extrapolatie



Systematisch en
berekendend

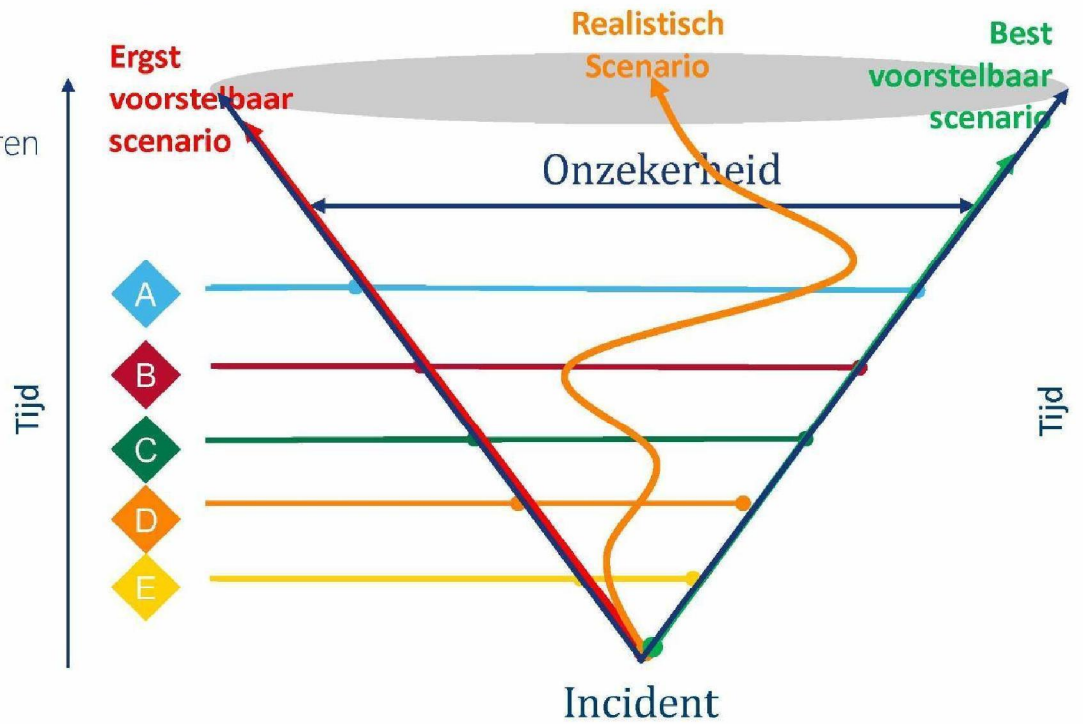


Creatief en
beschrijvend



De imagination methodiek

Ieder scenario wordt bepaald door een combinatie van factoren (scenario drivers)



Berenschot

Stappenplan imagination methodiek

1**Beschrijf de feitelijke situatie (probleemstelling)**

Het doel van de eerste stap is de crisissituatie zo nauwkeurig mogelijk en feitelijk te beschrijven (beeldvorming).

2**Breng het 'worst case' en 'best case' scenario in kaart**

Door de meest extreme scenario's te beschrijven, bepaal je de bandbreedte waarbinnen de situatie (crisis) zich kan ontwikkelen. Je schetst als het ware de uitersten van je denkraam. Dit helpt om te bepalen welke factoren van invloed zijn op de daadwerkelijke (realistische) ontwikkeling van het scenario.

3**Bepaal de belangrijkste factoren van invloed (scenario drivers)**

Bij het in kaart brengen van twee uitersten van het denkraam, zijn er waarschijnlijk factoren naar boven gekomen die in beide gevallen het verloop van het scenario bepalen. Deze factoren noemen we 'scenario drivers'.

4**Breng een 'realistic case' scenario in kaart**

Op basis van de analyse bij stap 3, is het nu mogelijk om een realistisch en geloofwaardig verloop van het scenario te bepalen door voor elke scenario driver een realistische aanname te doen.

Wie zijn nog meer bezig met scenarioanalyse?



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
*Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport*



Scenario 2019-nCoV

Corona in Nederland

*Toepassen
Maatschappelijk kompas*



Berenschot

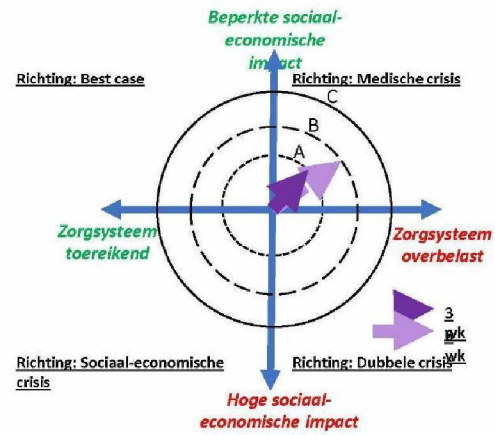
NCTV: maatregelenmatrix

Nr.	Maatregel	Thema	Termijn	Randvoorwaarden	Bereik van maatregel			Uitvoerbaarheid	
					Medische kengetallen	Econom. kengetallen	Maatschap. kengetallen	Implementatie-duur	Juridische
	<i>Welke maatregel wordt genomen?</i>	<i>Maximaal controleren / Continuïteit vitale processen & samenleving / Zorg kwetsbare pers. / Financieel & economisch / Corisische delen Koninkrijk / Maatschappelijke effecten</i>	<i>Wanneer loopt de maatregel af?</i>	<i>Randvoorwaardelijk voor (verlengings-)besluit en nieuw termijn?</i>				<i>Hoe lang duurt het voor de maatregel kan worden geïmplementeerd?</i>	<i>Wat is de juridische grondslag en is er aanvullende wetgeving vereist?</i>
Cluster 1: Algemene gezondheidsadviezen									
1	Algemene hygiënemaatregelen (was uw handen, hoest en nies in de binnenkant van uw elleboog, gebruik papieren zakdoekjes, schud geen handen)	Maximaal controleren	28-apr	geen	hele bevolking			direct	
2	Houd 1,5 meter afstand (2 armlengtes) van anderen.	Maximaal controleren	28-apr	OMT/BAO advies	VWS: Iedereen boven 12 jaar			direct	

Het maatschappelijk kompas toepassen

Wat is uw inschatting van de bedoelde en onbedoelde effecten van een maatregel?

- Denkproces**
1. Wat is de maatschappelijke impact van de maatregel per factor?
 2. In welke richting leidt dit tot een beweging op de as 'belasting zorgsysteem' en de as 'sociaal-economische impact'. Gebruik de wijzers van de klok als analogie.
 3. Hoe sterk is het effect van alle factoren samen? Gebruik de cirkels A, B, C als hulpmiddel.
 4. Beoordeel het effect separaat voor de korte en de lange termijn. Teken nu twee pijlen.
 5. Welke mitigerende maatregelen corrigeren de ongewenste effecten: beoordeel deze langs het maatschappelijk kompas?
 6. Hoe beïnvloed de lokale & regionale context het effect?



Factoren en doelen

Horizontale as: Impact op zorgsysteem

Controle over verspreiding virus	Continuïteit zorg voor iedereen	Zorg voor kwetsbaren
---	--	-----------------------------

Verticale as: Sociaal-economische impact

Continuïteit vitale processen en beroepen	Continuïteit Economie	Geen verstoring van OOV	Versterkend Effectieve communicatie (de wet van pleuris)	Mitigerende maatregelen	Lokale & Regionale context
Continuïteit van bestuur	Continuïteit Hulpdiensten	Goed burgerschap			
Nationale verplichtingen overzees (CARB)	Geopolitiek en regionale internationale politiek	Destabilisering statelijke en niet-statale actoren	Meteo, incidenten, evenementen		

LOT-C casus: XXXXXXXXXXXX				
	Factor	Beweging	Redenatie	Aandachtpunten
Horizontaal: zorgsysteem	Controle over verspreiding virus			
	Continuïteit zorg voor iedereen			
	Zorg voor kwetsbaren			
Verticaal: sociaal-economische impact	Continuïteit vitale processen en beroepen			
	Continuïteit Economie			
	Geen verstoring van OOV			
	Continuïteit van bestuur			
	Continuïteit hulpdiensten			
	Goed burgerschap			
Overig	Geopolitiek/regionale int. politiek			
	Destabilisering statelijke en niet-stataelijke actoren			
	Nationale verplichtingen overzees			
	Meteo, incidenten, evenementen			
	Effectieve communicatie			

Waar toe dienen de scenario's van VWS? In deze fase



Nu vooral

1. Input voor oordeels- en besluitvorming op 21 april over op/afschalen maatregelen in de periode na 28 april

Maar ook

2. Input voor (maken van) interdepartementale scenario's van de NCTV
3. Input voor oordeels- en besluitvorming over eigen VWS-aanpak (maatregelen en monitoring)

Twee mogelijke routes



Route 1: scenarioanalyse met huidige maatregelenpakket als vertrekpunt

- Stel we zetten dit zo door, hoe ontwikkelt de situatie zich dan op voor u relevante domeinen?
- Best case, worst case, realistic case
- Kijken waar het wringt (scenario drivers) en door welke maatregel dat komt => voor die maatregelen nagaan wat effecten zijn van opheffen
- Daarmee input voor besluitvorming opheffen/in stand houden maatregelen.

Twee mogelijke routes



Route 2: 'what if' analyse op (clusters) maatregelen waarvan bekend is dat ze op 21 april op tafel liggen

- Wat is effect van *opheffen* maatregel op voor u relevante domeinen?
- Wat is effect van *in stand houden* maatregel op voor u relevante domeinen?
- Mogelijk is ook hier best case – worst case – realistic case behulpzaam

Vervolgafspraken

- Acties voor volgende bijeenkomst
- Data volgende bijeenkomsten
- Werkafspraken



Berenschot

www.berenschot.nl

[in/berenschot](https://www.linkedin.com/company/berenschot)