

**To:** [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl]  
**From:** [redacted] [redacted]  
**Sent:** Thur 2/11/2021 10:59:24 PM  
**Subject:** RE: Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten  
**Received:** Thur 2/11/2021 10:59:25 PM

Ha [redacted]

Ten aanzien van het starten van mensen in de vier genoemde rollen gaf je aan dat dit nu aanstaande woensdag op zijn vroegst kan plaatsvinden. Zoals besproken is de urgentie zeer groot en zou ik bij sterke voorkeur het team morgen, of anders uiterlijk vanaf maandag compleet willen hebben.

Mijn vraag aan jou is of jullie willen kiezen voor (een deel van) de 4 kandidaten vanuit PwC en als dat zo is, is het wat jou betreft dan ook mogelijk/bespreekbaar dat deze mensen maandag al starten, vooruitlopend op de formele contractering die woensdag dan rond zou zijn. Dan zouden we 2 werkdagen winnen, wat een hoop waard is, gezien het werk dat zo snel mogelijk moet worden uitgevoerd.

De eventuele start, vooruitlopend op de formele contractering kunnen we eventueel ook samen aan [redacted] voorleggen ter accordering indien nodig. Hoor graag hoe jij daar tegenaan kijkt.

Verder moeten er voor de aan te trekken kandidaten contract- en tariefafspraken worden gemaakt. Zoals aangegeven kan je voor afspraken over de eventuele inhuur van kandidaten vanuit PwC, [redacted] [redacted] bellen of mailen (via 06 [redacted] of [redacted]@pwc.com). Hij kan dan met jou bespreken en regelen wat er voor nodig is om de inzet zo snel mogelijk plaats te laten vinden.

Ik hoor graag je reactie.

Groet,  
 [redacted] [redacted]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** 06- [redacted]  
**W** <http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag!

---

**From:** [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 11 februari 2021 10:48  
**To:** [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
 <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten

Beste allen,

Ik ga er samen met [redacted] mee aan de slag.

Groeten, [redacted]

---

**From:** [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 11 februari 2021 07:46  
**To:** [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten  
**Importance:** High

Helder, dank [redacted] vraag is nu denk ik vooral: [redacted] zorg jij er voor dat deze mensen as maandag kunnen

starten? Dat lijkt mij meest logisch, maar als dat niet kan heeft 5.1.2e heel misschien tijd om daar wat in te betekenen.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
3720BA Bilthoven  
+31 (0)6 5.1.2e  
Secretariaat  
5.1.2e 5.1.2e  
+31 (0)6 5.1.2e  
5.1.2e @rivm.nl

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Verzonden:** woensdag 10 februari 2021 22:49

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten

Beste 5.1.2e 5.1.2e

Hierbij een concept hoe ik aankijk tegen de profielen die nodig zijn om de governance structuur op te zetten en draaiende te krijgen, 5.1.2e heeft deze rollen geaccordeerd en tevens geaccordeerd dat deze rollen op zo'n kort mogelijke termijn ingevuld moeten worden. Als jullie nog aanvullingen hebben dan hoor ik het graag.

Ten aanzien van de profielen en invulling van de rollen is het, gegeven mijn rol als externe, aan jullie om te besluiten wie ingehuurd moet worden (de kandidaten moeten wel voldoen aan de gestelde eisen en op zeer korte termijn beschikbaar zijn).

Vanuit PwC zijn 4 collega's direct beschikbaar voor deze rollen, in de bijlage hun CV's. Vanuit PwC zijn bewust zeer zware en ervaren kandidaten geselecteerd om zodoende gelijk vanaf dag 1 de juiste acties te kunnen nemen.

Hierbij de contactgegevens van 5.1.2e (5.1.2e @pwc.com / +31 5.1.2e), hij kan met jullie overleg voeren over de eventuele inzet van deze adviseurs en indien jullie daartoe besluiten overlegt hij graag hoe deze inhuur inkoop technisch en contractueel geregeld moet worden.

**Met vriendelijke groet,**

5.1.2e 5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** 06 5.1.2e

**W** <http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag!

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Sent:** woensdag 10 februari 2021 13:51

**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

< 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
 < 5.1.2e @rivm.nl>  
 Cc: 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>

**Subject:** FW: Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten

Hoi allemaal

Met dank aan 5.1.2e 5.1.2e, de sr planner, bijgaand een voorstel voor de wijze waarop we de planning van vaccinaties gaan afstemmen op (het sturen op niet te hoge of te lage) voorraad en ook verschuivingen in allocaties (bv revalidatiecentra) te kunnen beoordelen op mogelijkheid etc. Dit gaat in een wekelijkse structuur gegoten worden, mede ook op basis van advies van 5.1.2e Twee vragen;

. As vrijdag om 13u neemt 5.1.2e ons mee in het onderliggende operationale planningsmodel; het model dat 1 waarheid gaat geven op voorraad en planning> dit model wordt nu al gebriukt in de overleggen tussen lcc en ggd. Wie wil aansluiten?

. Het overleg over planning en allocatie zal wekelijks op donderdag van 10.30 gepland worden, waarbij iig aanwezig zijn 5.1.2e en ik, en ik verwacht ook 5.1.2e Een iemand meer vanuit programma kan handig zijn, wie wil dat?

Ik hoop en verwacht dat we zo wat meer structuur in het overzicht en besluitvorming gaan brengen, dus ben blij met dit voorstel. Ook het feit dat er nu 1 operationeel planningsmodel is dat 1 waarheid geeft EN huidige voorraad + toekomstige planning waterdicht, in 1 model combineert, is een grote winst.

5.1.2e trekt 4 mensen aan om dit proces de komende tijd te ondersteunen en stemt daarover af met 5.1.2e en 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

---

5.1.2e

5.1.2e

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven  
 +31 (0)6 5.1.2e  
 Secretariaat  
 5.1.2e 5.1.2e  
 +31 (0)6 - 5.1.2e  
 5.1.2e @rivm.nl

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 9 februari 2021 23:14

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e < 5.1.2e @rivm.nl>

**Onderwerp:** Actie | Governance Structuur Tactische Planning | Voorzet ontwerp en vervolgstappen - resourcing nodig om structuur op te zetten

Hi 5.1.2e Dank voor de kennismaking en het goede eerste gesprek gister. Zoals aangegeven is het belangrijk om door te pakken op het verder ontwikkelen van een tactische planning en governance structuur daaromheen. Momenteel wordt de tactische planningsfunctie opgezet ten behoeve van maximale vaccinatie op basis van aanwezige vaccines, alsmede het draaien van scenario's mbt capaciteit voor beslissingsondersteuning.

Om dit z.s.m. werkend te krijgen zijn er een aantal hoofdaandachtsgebieden die de komende dagen en weken aangepakt moeten worden:



- Governance -> Duidelijke set van (en regelmaat in) meetings, inputs & output met juiste betrokkenen aanwezig (programmamanagement, LCC, projectleiders doelgroepen, uitvoeringspartners) waarbij een gedeelde waarheid (plan) gebruikt wordt om te sturen.
- Dataverbetering en connectie aan de "vraag" kant: Diepe verbindingen met projectmanagers doelgroepen & uitvoeringspartners en standaardiseren van informatie dat aan de basis staat van een centrale planning.
- Dataverbetering en connectie aan de "aanbod" kant: Diepe verbinding met de fabrikanten & distributie/opslag partners en standaardiseren van informatie dat aan de basis staat van een centrale planning
- Versterken van het planningstool.

Hiertoe zijn op alle 4 de punten voor de komende 2-4 weken fulltime beschikbare ervaren resources nodig om de basis goed op te zetten en op de rit te krijgen. Bijgevoegde slides geven het ontwerp binnen welke opzet zij zullen moeten leveren. Een uitwerking van de specifieke rollen verwacht ik morgen af te ronden.

Bijgevoegde slides heb ik vandaag en gister doorgenomen met 5.1.2e om haar beeld op te halen, tevens heb ik de punten uit het rapport van het team van 5.1.2e meegenomen en boodschap met hem getoetst. Graag akkoord om hierop door te pakken, in de tussentijd ga ik alvast verder met het verder uitwerken en opstarten.

**Met vriendelijke groet,**

5.1.2e 5.1.2e

---

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

---

**T** 06- 5.1.2e

**W** <http://www.rivm.nl>

---

**RIVM** *De zorg voor morgen begint vandaag!*