

To: 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]]
Cc: 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]; 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e @rivm.nl]]
From: 5.1.2e [5.1.2e [5.1.2e
Sent: Tue 2/16/2021 7:49:43 AM
Subject: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen
Received: Tue 2/16/2021 7:49:43 AM

Ha 5.1.2e

Dank. NB ik ben me bewust van alle cc's maar ik neem jullie toch maar mee, zeg maar als je uit de wisseling wilt. Maar dit lijkt me voor iedereen relevant, en als ik de enige ben die het nog niet helemaal begrijpt is dat goed nieuws *

Ik zeur toch even door want ik wil dit beter begrijpen. Als je we Pfizer nemen, en je de zondag als peildatum neemt, dan is toch de levering van afgelopen woensdag net vrijgegeven? Want drie dagen; donderdag vrijdag zaterdag vrijgeven, en dan reken ik de woensdag geen eens mee (onbeantwoorde vraag nog; heo laat komen de pfizer leveringen gemiddeld aan in Oss - @ 5.1.2e weet jij dat?). Dus met een net vrijgegeven voorraad op zondag en nog niets of bijna niets daarvan uitgereden, zou je voorraad al snel 4 dagen zijn. Dus op zondag zitten we zowiezo safe; dan hebben we een vrijgegeven batch waaruit nog maar maximaal 1 levering is weg gereden. Ons hoogste punt in de week zal mi altijd op zondag zijn.

Als ik jouw powerpoint goed begrijp, dan neem je als laagste punt van de voorraad (dat lijkt me ook logisch) het moment dat de nieuwe levering nog nét niet is vrijgegeven, maar uit de voorlaatste (al wel vrijgegeven) batch een levering is weg gereden. Dat klopt toch? Op dat moment is je vrijgegeven voorraad het laagst. Dat zou dan op zaterdag zijn. Klopt dat? Misschien maakt het voor de berekeningen niets uit, maar dat overzie ik nog niet.

Als ik je goed begrijp, dan is je uitwerking om elke dag, en dat is feitelijk dan als meetmoment elke zaterdag genoeg vrijgegeven voorraad te hebben voor de komende 5 dagen; zondag maandag dinsdag woensdag donderdag. En wordt dan op zondag de laatste levering weer vrijgegeven, dan is de voorraad weer meteen veel hoger; nog 4 dagen voorraad uit de voorlaatste levering (niet meer 5 vanwege het uitrijden van de 'zondagbestellingen') + ongeveer 7 dagen voorraad uit de laatste levering, die dan net is vrijgegeven= 7+4=11 dagen voorraad. Klopt onderstaande tabel, als idee waar jij heen wilt, met een minimum van 5 dagen beschikbare voorraad op de dag vóór de laatste batch vrijgegeven wordt.

Waarbij ik er nu even simpel van uit ga dat uit 1 weeklevering we ongeveer 7 dagen kunnen prikken

Voorraad	Levering uit t-1	Levering uit t = 0	Totale voorraad (totale voorraad minus 1 daglevering)
Vrijdag	6	0 (nog niets vrijgegeven)	6
Zaterdag	5	0 (nog niets vrijgegeven)	5 (laagste moment in de week)
Zondag	4	7	11 (hoogste moment in de week)
Maandag			10
Dinsdag			9
Woensdag			8
Donderdag			7
Vrijdag			6 , enzovoorts

Dit geeft een beetje de zaagtand weer, maar dan in een tabel. En mijn idee is dus dat we op zondag zowiezo wel 5 dagen op voorraad hebben, ook als we bv. op zaterdag maar een veel te lage voorraad, bv 1 prikdag vrijgegeven voorraad beschikbaar hebben.

Als mijn zaterdag/zondag verhaal niet relevant is dan hoor ik het ook graag, misschien ben ik gewoon nog niet zo goed in dit soort vraagstukken. We willen iig hetzelfde; op elke dag van de week minimaal 5 dagen vaccins op voorraad, gerekend vanuit de beschikbare voorraad. Los even van de zaterdag/zondag vraag, wil ik voor die 5 dagen graag twee kaders meegeven

1. We kunnen 4-6 weken nemen om die 5 dagen te 'herstellen' volgens deze methode
2. IN het algemeen geldt dat die 5 dagen geen in beton gegoten minimum is, maar dat we daar tijdelijk van af kunnen wijken als daar aanleiding voor is, naar bv 3 of 4 dagen

Lang verhaal, mijn vragen

1. Klopt mijn zaterdag/zondag verhaal? En dat we dus zaterdag als meest kritisch moment moeten nemen, als peildag voor laagst beschikbare voorraad?
2. Kan je met deze kaders uit de voeten met ggd?
3. Nb detail - op de laatste sheet heb je staan "7 dagen voor vrijgave" = wat bedoel je daarmee? ik ga uit van max 3

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

@rivm.nl

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: maandag 15 februari 2021 23:47

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e

<5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e Hieronder de feedback die ik nog schuldig was.

Een kernvraag is wil je conservatief plannen op je beschikbare voorraad of niet. Dat heeft te maken met onzekerheid in leveringen en zekerheid die je wil geven in het afdekken van de geplande vraag (omdat je conservatief bent in beschikbaarheid van voorraad kan je met een hogere zekerheid je vraag plannen en daar dus strakker op sturen, waardoor overal je days on hand weer daalt), gezien de onzekerheid in aanleveringen, de manier waarop we voorraad sturen (voorwaartse dekking van de vraag) en de afhankelijk daarin van de vraag is het advies N+1 te gebruiken.

Vanuit een planning perspectief voor zowel operationele en tactische planning (wanneer je week begint op maandag) moet je de eindstand van zondag meenemen als startpunt om je model te eiken (de afgelopen week moet afgesloten zijn om je volgende te kunnen beginnen). Planning en actuals zullen altijd uit de pas lopen omdat batches eerder of later dan gepland opgeboekt worden en je meer of minder dan gepland zal uitrijden richting de uitvoeringspartners. Beide aspecten zijn belangrijk om continue te meten over tijd omdat je daardoor je een beter beeld krijgt van de onzekerheid en variatie en het gesprek kan voeren met de betreffende partijen om hun over hun performance en potentiële verbeteringen (dit zijn o.a. twee KPI's die we moeten rapporteren in de S&OP meeting).

Dat laatste peilmoment van de voorraad is een dynamisch begrip en hangt af van de dag dat leveringen

binnenkomen, hier gaat op termijn meer variatie inzitten doordat je meerdere vaccines gaat ontvangen en naarmate de toelevering groeit je waarschijnlijk andere leverschema's gaat krijgen. Als dit gebeurt verschuift het laagste moment door de week heen (en kan het elke week op een andere dag liggen). Daarnaast is het goed om te kijken met welk doel je voorraad wil rapporteren, vanuit een supply chain planning oogpunt is het een dag eerder beschikbaar hebben fijn omdat je meer zekerheid kan geven om de geplande vraag af te dekken (en wellicht verzoeken van uit de doelgroepen kan accorderen om te versnellen). Politiek gezien kan ik me voorstellen dat dit wat gevoeliger ligt, maar dat is dan ook een politiek gedreven keuze om een lagere stand te willen rapporteren.

De correcties kunnen uitgesmeerd worden, moet wel afgestemd worden met de uitvoeringspartners, ik zal dit morgen met 5.1.2e oppakken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

W <http://www.rivm.nl>

5.1.2e

From: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Sent: zaterdag 13 februari 2021 09:30

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Cc: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

Heel veel dank weer voor je snelle actie! Duidelijke weergave ook, al moet ik bekennen dat ik het ingewikkeld blij vinden. Had nooit gedacht dat iets als voorraad zo ingewikkeld kon zijn. Ik heb er daarom nog wat over na liggen denken en heb nog vragen, het ging me gister net wat snel en rommelig (doordat ik zelf moest verplaatsen)

1. De 3 dagen vrijgifte zit me nog steeds niet lekker, ik vind dat veel. @ 5.1.2e - jij zou oppakken of dat nog sneller kon. Hoe staat het daar mee? En als de levering op woensdag komt, hoe laat komt die dan. Ik ben er nog niet zeker van dat er maximaal is gepushed om die vrijgifte zo kort mogelijk in te plannen. Het lijkt nu een proces an sich, zonder dat mij duidelijk is wat er is gedaan en geprobeerd om dat in te korten naar bv 2 dagen, met vrijgifte van (desnoods een deel van de) batches op vrijdag of zaterdag.
2. Zelfs met 3 dagen vrijgifte kan op zondag al uitgereden worden uit de laatste woensdag-levering. Dat lijkt nu niet meegenomen in de N+1 methode. Je hebt daar iets over gezegd 5.1.2e (dat dat een te kwantitatieve benadering was) maar dat begreep ik niet helemaal. Je moet mi (maar ik ben er niet zeker van hoor) niet de voorraad einde week nemen, maar op zaterdag, omdat op zondag de voorraad al weer hoger is omdat een deel van de woensdaglevering dan beschikbaar is. eens? Dat zou de minimale voorraad hoger maken, omdat de zondag-levering er dan nog niet af is

Kortom, ik heb nog geen zeker gevoel over de huidige doorrekening, dat dit echt nodig is, met correcties die oplopen tot 52k per week. Dat vind ik een zware en tamelijk plotse correctie. Kan die bv. een week naar voren getrokken worden, zodat de neerwaartse correctie van vaccinaties niet meer dan 35k per week is? In die week 11 (waar je nu nog geen correctie hebt voorzien) zijn er juist veel vaccinaties, dus dat geeft dan wat minder schoksgewijze verandering voor de ggd.

Kortom, drie vragen

1. Hoeveel kan die vrijgifte nog versneld worden? Ik heb wél een beschrijving gekregen van wat dat inhoudt, maar nog niet hoever die ingekort kan worden. @ 5.1.2e die ligt bij jou toch? ik ben benieuwd wat daar mogelijk is
2. Uitgaande van deels beschikbaarheid van de woensdaglevering op zondag, moeten we mi niet de zondag (na uitlevering) als laagste peilmoment nemen, maar de zaterdag (na uitlevering)

- klopt dat

- zo ja wat betekent dat voor de minimale voorraden

- zo nee waarom klopt dat niet

3. Kan de correctie iets meer uitgesmeerd worden, bv ook over week 3

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Verzonden: vrijdag 12 februari 2021 21:15

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Beste 5.1.2e In de bijlage een verdere uitwerking van de gevraagde punten uit je vorige mail .

Uitwerking voorstel om impact rekenregel te mitigeren. Gefaseerde bijsturing van voorraad richting 4-6 dagen door aanpassing leveringen richting GGD (en daaraan gekoppelde prikplanning) voor doelgroep 80-85 (vanaf week 9) en 75-80 (vanaf week 12). Afstemming met GGD over haalbaarheid en impact is de vervolgstap.

Uitwerking beschikbaarheid ~10,000 doses meegenomen in voorstel. Ik begrijp van 5.1.2e dat de verhoging voor HAPS nog niet definitief is, waarbij dinsdag 15 feb meer duidelijkheid wordt verwacht. Het niet hoeven uitleveren corrigeert voorraad niveau (tussen de range 4-6 dagen) 1 week sneller.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

W <http://www.rivm.nl>

5.1.2e

From: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Sent: vrijdag 12 februari 2021 07:44

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Subject: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

Dank! Laten we dit om 13u in ons planningsoverleg bespreken , ok? Zou jij de consequenties van de 2^e en 3^e optie willen doorwerken in de excel, zodat we zien wat dat doet met beschikbare voorraad/ geplande vaccinaties? En dan bij optie 3 (N+1) uitgaan van een gefaseerde invoering. Oveirgens ga ik ervan uit dat een week op maandag begint, dus N+1 is voor mij een eerstvolgende levering niet eerder dan maandag. De woensdaglevering wordt, in mijn interpretatie, dan niét gepland voor beschikbaarheid op de eerstvolgende zondag.

Ander punt – er hangt nog een vraag over beschikbaarheid van meer vaccins voor het HAP traject, om vaccineren van verpleeghuisbewoners, gespikkelde bewoners van woonvormen en aanleunende bewoners te versnellen. Kan jij ook daarvoor om 13u een advies doen op welke wijze hiervoor 10k extra Pfizer beschikbaar gesteld kan worden in week 8 of 9 (@ 5.1.2e zeg ik dit zo goed?)

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Verzonden: donderdag 11 februari 2021 23:43

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Onderwerp: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Beste 5.1.2e In de bijlage de uitwerking van mijn advies voor het rekenkundig toevoegen van een goedgekeurde batch aan de voorraad in tijd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

W <http://www.rivm.nl>

5.1.2e

From: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Sent: donderdag 11 februari 2021 15:11

To: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Subject: RE: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Hoi 5.1.2e

Dank. Ik draag deze versnelling een zéér warm hart toe, maar vind besluit hierover nog lastig, want bijgaande notitie rept nog over zeer lage voorraden. Ik meen dat dti nog gecorrigeerd moet worden door 5.1.2e met een andere berekening van de voorraad. 5.1.2e komt hiervoor, nav het overleg met de GGD gistermiddag, vandaag met een advies.

Met die andere berekeningen (waarin bv 2/7^e van de levering in de week zelf als beschikbaar wordt gerekend) zou de voorraad hoger uit kunnen komen (minimum schommelt rond de 5 dagen beschikbare voorraad). Met de huidige gepresenteerde voorraadniveaus kan ik niet akkoord gaan, want die zijn te laag. Dus ik wil graag in deze volgorde

1. Advies 5.1.2e over werkwijze berekenen minimale voorraad (cf shortterm planning formule in ggd planning, of anders?)
 2. Daarover door mij besluit en dan
 3. Dat (indien het afwijkt) doorwerken in de minimale voorraad niveaus van deze nota
 4. Dan een aantal opties
- nieuwe weergave voorraad geeft voldoende marge om akkoord te gaan
- nieuwe weergave voorraad is nog steeds te laag, en dan moeten we de planning van ggd vaccinaties aanpassen om alsnog tot deze versnelling over te kunnen gaan, zonder te lage voorraden. Dan daar graag advies voor en afstemmen met GGD

Helder? Bij deze ook cc aan oa 5.1.2e

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1
3720BA Bilthoven

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

@rivm.nl

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Verzonden: donderdag 11 februari 2021 14:38

Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Onderwerp: akkoord allocatie versnelde traject zorginstellingen

Ha 5.1.2e

In de bijlage een nota over de allocatie van vaccins voor het versnellen van het vaccineren van bewoners van zorginstellingen. Deze nota is met alle betrokkenen afgestemd.

Vraag aan jou nu of je hier akkoord mee bent.

Groet,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e, MSc

5.1.2e

Strategie- en Beleidsteam Infectieziektebestrijding - RIVM

T 5.1.2e

M 5.1.2e

Werkdagen: 5.1.2e

RIVM - Centrum Infectieziektebestrijding

Postbus 1 5.1.2e

3720 BA Bilthoven