

**To:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**From:** [redacted] [redacted]  
**Sent:** Tue 2/16/2021 3:54:41 PM  
**Subject:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT  
**Received:** Tue 2/16/2021 3:54:42 PM

Oke, ik heb zo'n plaat iig niet gezien. Er een maken kost veel tijd en is moeilijk uit te besteden. Dan laat ik bij onze eigen plaat idd.

---

**From:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Sent:** dinsdag 16 februari 2021 16:45  
**To:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Subject:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Dan is die er niet idd. En dan is dat wmb het antwoord. Wehebben wel onze governance plaat, en niet meer dan dat. En voor de cvt zou ik dat ook niet maken denk ik? Kost drukke mensen veel tijd

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted] [redacted]

---

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven  
 +31 (0)6 [redacted] [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e  
 +31 (0)6 - [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e [@rivm.nl](mailto:[redacted]@rivm.nl)

---

**Van:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 16:33  
**Aan:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Zo'n plaat is er toch niet?

---

**From:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Sent:** dinsdag 16 februari 2021 15:55  
**To:** [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Subject:** FW: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Hou t maar simpel hoor, niet teveel werk in steken... Kan [redacted] 5.1.2e misschien wel wat in doen? En wat niet op papier staat moet [redacted] 5.1.2e dan maar mondeling toelichten

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted] [redacted]

---

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1

3720BA Bilthoven  
 +31 (0)6 [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e  
 5.1.2e | 5.1.2e  
 +31 (0)6 - [redacted] 5.1.2e  
 [redacted] 5.1.2e @rivm.nl

**Van:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 15:46

**Aan:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>

**Onderwerp:** FW: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Beste [redacted] 5.1.2e

In navolging op onderstaande mail; kunnen jullie mij helpen aan genoemde slides:

- Een met de organisatie vaccinatieprogramma met daarin de verantwoordelijkheden vanuit leiding VWS, en de belangrijke actoren in advisering en uitvoering (met rollen GR, GGD-GOHR, verschillende uitvoeringsorganisaties incl. RIVM) en
- de organisatie van het RIVM COV-19 vaccinatieprogramma, waarin onze interne organisatie staat weergegeven? (Wat betreft de tweede slide ontving ik bijlage reeds van Trees)

Vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e

**Van:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>

**Verzonden:** maandag 15 februari 2021 15:09

**Aan:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>

**CC:** [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e <[redacted] 5.1.2e @rivm.nl>

**Onderwerp:** Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Dank [redacted] 5.1.2e ([redacted] 5.1.2e) deze mail graag bij afspraak met [redacted] 5.1.2e (zie hieronder),

[redacted] 5.1.2e ([redacted] 5.1.2e), ik stel voor dat we dit even agenderen in stuurgroep volgende week ([redacted] 5.1.2e) wil jij dat ff bewaken, en vragen aan [redacted] 5.1.2e om hier bij aan te sluiten, max 15 min).

Ik stel vast het volgende voor:

1. We presenteren 2 PPT slides, [redacted] 5.1.2e zet deze achter elkaar, en [redacted] 5.1.2e maakt korte annotatie op basis van onderstaande ter voorbereiding:
  - a. 1 met organisatie vaccinatieprogramma met daarin de verantwoordelijkheden vanuit leiding VWS, en de belangrijke actoren in advisering en uitvoering (met rollen GR, GGD-GOHR, verschillende uitvoeringsorganisaties, en ja het RIVM. [redacted] 5.1.2e: ik neem aan dat daar een bestaande plaat van is, hoe vanuit VWS e.e.a. is georganiseerd. [redacted] 5.1.2e kan jij zorgen dat je deze krijgt van [redacted] 5.1.2e?
  - b. De organisatie van het RIVM COV-19 vaccinatieprogramma, waarin onze interne organisatie staat weergegeven. Ook die plaat is er, zie in bijgaande concept DR nota.
  - c. Ik kan die twee dia's toelichten
  - d. Dan kan [redacted] 5.1.2e vertellen hoe ((medisch) wetenschappelijke) kennis vanuit of via het RIVM haar weg vindt naar VWS via GR en/of OMT.
  - e. [redacted] 5.1.2e en ik kunnen dan beiden aangeven wat goed en minder goed gaat of is gegaan, waarbij er m.i. twee dingen te benoemen zijn die niet goed genoeg zijn gegaan:
    - i. Uitgangspunt dat AZ eerst zou komen, en de daarop gebaseerde strategie die vervolgens op schop moest. VWS en RIVM onvoldoende vooraf rekening gehouden met eerst beschikbaarheid van ingewikkelder vaccins in termen van bewaar, vervoer, verpakking.
    - ii. In het algemeen: interne programma organisatie had eerder opgeschaald kunnen (en moeten) worden; dat had wellicht ook ruimte voor mitigeren (i) gegeven. RIVM ging te veel uit van bestaande vaccinatieinfrastructuur en -organisatie, en met eerder een programmastructuur optuigen was voorbereiding op later geconstateerde complexiteit wellicht eerder begonnen.

f. Wel goed: zeer snel en wendbaar ageren en reageren op nieuwe kennis, nieuwe ontwikkelingen in uitvoering, schakelen met uitvoeringspartijen, VWS helpen hun werk hierin zo goed mogelijk te doen, GR bedienen met relevante kennis, etc.

5.1.2e

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e  
5.1.2e @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** maandag 15 februari 2021 14:04  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** RE: reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

\***MM: toegevoegd aan de stukken voor overleg met 5.1.2e en aan de DR stukken**\*

Beste 5.1.2e

Van 5.1.2e 5.1.2e ontving ik een aantal aandachtspunten t.a.v. de update van het agendapunt 'aanpak van het COVID-19 vaccinatieprogramma' die hij mij vroeg met jullie te delen. Ook om mee te nemen in de DR vergadering morgen:

1. Het zou fijn zijn als de presentatie allereerst duidelijk maakt hoe de rolverdeling in het ontwerp en de uitvoering van het COVID-19 vaccinatieprogramma. Voor de buitenwereld (inclusief de CvT) is niet helemaal duidelijk wie waarvoor verantwoordelijk is. Met dat probleem hebben we in de QuickScan ook te maken gehad. Om te voorkómen dat de discussie zich op de (wat het RIVM betreft) "verkeerde" dingen richt, is een helder overzicht van de verantwoordelijkheidsverdeling nodig.
2. De taak van de CvT beperkt zich tot de beoordeling van de wetenschappelijke inbreng van het RIVM in ontwerp en uitvoering van het COVID-19 vaccinatieprogramma. Hoewel de CvT zeker graag ook een en ander hoort over het programma als geheel, zou het fijn zijn als we daarbij een helder beeld krijgen over wat het RIVM wetenschappelijk heeft ingebracht, naast wat andere partijen zoals de Gezondheidsraad hebben ingebracht.
3. De CvT is zich uiteraard bewust van de oorverdovende kritiek die van vele kanten, ook vanuit wetenschappelijke hoek, op het COVID-19 vaccinatieprogramma wordt geuit. In het volle besef dat het RIVM maar één van de partijen is die in dit programma een rol speelt, zou de CvT toch graag een reflectie van het RIVM horen op wat er tot nu toe goed en fout gaat, en op wat daar de oorzaken van zijn, zodat we daar een open en constructieve gedachteswisseling over kunnen hebben.

Vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Verzonden:** zondag 14 februari 2021 14:03  
**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**CC:** DG <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

Onderwerp: FW: reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

Beste allen, ter informatie wat ik [5.1.2e] als vz van de CvT net heb toegestuurd. Dinsdag spreek ik hem en zal ik hem aangeven dat wij zullen zorgen voor een reactie van RIVM die gelijktijdig met de CvT rapportage beschikbaar komt, en dat VWS ook een reactie zal voorbereiden.

Dit stuk is ook relevant voor onze bespreking van de CvT agenda a.s. dinsdag in de DR.

[5.1.2e]

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e]  
[5.1.2e]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T [5.1.2e]  
[5.1.2e] [@rivm.nl](mailto:[5.1.2e]@rivm.nl)  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM** *De zorg voor morgen begint vandaag*

---

**From:** [5.1.2e] [5.1.2e]  
**Sent:** zondag 14 februari 2021 13:59  
**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@erasmusmc.nl>  
**Cc:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>  
**Subject:** reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

Beste [5.1.2e]

In de bijlage stuur ik je een kort document met daarin wat het RIVM beschouwd als onjuistheden of onjuiste formuleringen. Dinsdag hebben we een afspraak waarin ik dit nader kan en zal toelichten in voorbereiding op de vergadering van de CvT van een week later.

Met vriendelijke groeten en tot dinsdag,

[5.1.2e]

[5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]  
[5.1.2e]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T [5.1.2e]  
[5.1.2e] [@rivm.nl](mailto:[5.1.2e]@rivm.nl)  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM** *De zorg voor morgen begint vandaag*