

Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 februari 2021

Aanwezig: [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e], [5.1.2e] (verslag)

Afwezig:

## 1. Mededelingen/actualiteiten – [5.1.2e] aanwezig

[5.1.2e] :

- De Commissie van Toezicht zal op korte termijn de rapportage uitbrengen van de quick scan naar de wetenschappelijke kwaliteit van de RIVM-adviezen in de eerste golf van de COVID-19 epidemie. Reacties van VWS en de DR dienen voorafgaand aan publicatie gereed te zijn (**ACTIE [5.1.2e] CVT**). Communicatie en woordvoering zal worden voorbereid (**ACTIE [5.1.2e]**).
- De Bestuursraad bespreekt binnenkort opnieuw een wijzigingsvoorstel dat was ingediend met betrekking tot de invulling van een aantal functies binnen VWS, waaronder die van de [5.1.2e] [5.1.2e]. Het voorliggende voorstel betrof vooral een organisatorische ingreep waarbij de inhoudelijke **onderbouwing** ontbrak. De DG wil vooraf bespreken hoe het RIVM zich hiertoe verhoudt. [5.1.2e] zal aangeven welk gremium geschikt is voor bespreking (**ACTIE SDR**).
- In de Bestuursraadvergadering is gesproken over de wijze waarop het zorgveld en VWS zich voorbereiden op diverse scenario's ten aanzien van een eventuele 3<sup>e</sup> COVID-golf. De DR geeft aan dat het van belang is dat het RIVM de impact van een 3<sup>e</sup> golf op de zorg goed onder de aandacht brengt binnen VWS. [5.1.2e] vult aan dat het NCTV (Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid) ook scenario's uitwerkt betreffende een 3<sup>e</sup> golf, gericht op veiligheid en de samenleving.

[5.1.2e] :

- Binnenkort start de 4<sup>e</sup> ronde van het PIENTER onderzoek, waarbij een vragenlijst en bloedmonsters worden gebruikt voor onderzoek onder de bevolking naar antistoffen tegen COVID-19. Er wordt getracht onderscheid te maken tussen antistoffen door blootstelling en vaccinatie.

[5.1.2e] :

- Aanstaande vrijdag is er een vervolgesprek over het op te richten landelijk Expertise Centrum Toxische Stoffen en beroepsziekten onder leiding van Bruno Bruins, gericht op onderzoek naar organisaties en werknemers die werken met gevaarlijke stoffen. Voorgesteld wordt dat het RIVM hierbij een regierol heeft.
- De Raad voor het Openbaar Bestuur komt met een adviesrapport over interbestuurlijke samenwerking en zal een paragraaf wijden aan kennis voor lokale/regionale overheden.
- In een gesprek met een provinciaal bestuurder is de mogelijkheid benoemd voor het RIVM om raamovereenkomsten met provincies op te stellen. Dit wordt door [5.1.2e] M&V opgepakt.

[5.1.2e] :

- De noodstroomtest op Poonawalla Science Park is voorspoedig verlopen en heeft goede inzichten opgeleverd. De [5.1.2e] dankt de betrokkenen die dit onder de huidige omstandigheden mogelijk maakten.
- De Agentschapsparagraaf is ingediend bij VWS (de directie FEZ).
- Vanuit de Topmanagementgroep (binnen de Algemene Bestuursdienst) wordt extra inzet en ambitie geadviseerd in een nieuw regeerakkoord ten aanzien van de aanpak van stikstof. M&V heeft hiervoor meerdere rapporten aangeleverd.
- In het aanstaande MT RIVM zal de DG reflecties opvragen van nieuwe centrumhoofden over de wijze waarop zij binnen de organisatie zijn verwelkomd en geland.

Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 februari 2021

5.1.2e :

- Publicatie van rapporten dient te verlopen volgens de daartoe bestemde workflow in RIVMdoc, ter voorkoming van risico's zoals te vroeg publiceren. De domeindirecteuren zullen dit in hun MT benadrukken (**ACTIE** 5.1.2e)

## 2. Inhoudelijke discussie

Bespreken stand van zaken COVID-vaccinatieprogramma – 5.1.2e aanwezig

De uitvoering van het programma maakt goede vordering. Er klinkt meer steun voor de uitvoering in de externe berichtgeving. Deze week ging veel aandacht uit naar de samenwerking met de apothekers. Daarnaast is de samenwerking met de IGJ versterkt ten behoeve van gerichte inspecties bij de toepassing van geleverde vaccins. De wijze van gebruik in de praktijk heeft een weerslag op de beeldvorming over het programma en het RIVM. Het gebruik in de praktijk is complex door de drie verschillende vaccins. Verspilling moet worden voorkomen.

Sturing/governance van het programma en aansluiting op de lijn is besproken tussen de DG, programmadirectie en opdrachtgever 5.1.2e Een nieuwe governance voorstel wordt deze week in huidige stuurgroep besproken, waarna deze naar verwachting kan worden vastgesteld en gecommuniceerd.

Op het terrein van ICT vindt veel activiteit plaats. Een eerste versie van een dataplatform wordt volgende week opgeleverd. Daarnaast wordt een aanbesteding gestart voor een opdracht voor een datasysteem met geanonimiseerde gegevens vanuit het vaccinatieprogramma. Tot nu toe geeft minder dan 1% van de gevaccineerde personen geen toestemming voor verstrekking van informatie aan het RIVM. Met dit systeem kan bepaalde informatie anoniem worden verwerkt. Het centrale registratiesysteem CIMS bevat op dit moment nog steeds niet de gegevens van de GGD. Er zal een achterstand moeten worden verwerkt en de vertraging zal van invloed zijn op de kwaliteit van de informatie.

02.072/21 Concept-opdrachtformulering, kaders en stappenplan voorbereiding kennisbasis – 5.1.2e

5.1.2e aanwezig

De DR wordt gevraagd in te stemmen met voorgestelde kaders, opdrachtformulering en planning, voor de interne voorbereiding op mogelijke structurele extra financiering per 2022 voor de kennisbasis binnen het RIVM. Met de eigen programmering kan geïnvesteerd worden in een gedegen kennisfundament, hetgeen van belang is om als kennisinstituut voorbereid te zijn op nieuwe vragen vanuit de maatschappij en opdrachtgevers. De DR voorziet dat de extra financiële middelen ingezet kunnen worden voor investering in: 1) de kennisinfrastructuur/vernieuwing van modellen, 2) cofinanciering van nationale en internationale consortia en 3) een eigen onderzoeksprogramma. De versterking van de algemene kennisbasis onderscheidt zich van het Strategisch Programma RIVM (SPR) omdat SPR zich uitsluitend richt op innovatief wetenschappelijk onderzoek.

Besluitvorming over de extra financiering wordt voorzien tijdens de komende kabinetsformatie. Gelet op de beperkte tijd tot de kabinetsformatie wordt de DR nauw bij de voorbereiding betrokken, waaronder de bespreking van scenario's en toetsing van een voorkeursscenario. De eerste stap is het uitwerken van scenario's voor de governance en de formulering van de opdracht.

Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 februari 2021

De DR stemt in met de voorgestelde kaders, het voorgestelde proces en de instelling van een Task Force. De DR vraagt nadrukkelijk aandacht voor vroegtijdige betrokkenheid van het primair proces en inhoudsdeskundigen, met name bij de invulling van de inhoudelijke programmering maar (waar mogelijk) ook bij de uitwerking van de scenario's en voor de budgetverdeling. De aansturinglijnen moeten passen bij de inhoudelijke invulling van de eigen programmering. Daarnaast kan vanaf het moment van aanvang op een vernieuwende wijze gewerkt worden met Resultaatgericht werken.

De DR stemt in met de nota en geeft **5.1.2e** de opdracht de uitwerking op zich te nemen (**ACTIE** **5.1.2e**)

02.073/21 Concept-rapport PwC; RIVM Herziening financieringssysteem – **5.1.2e** aanwezig

PwC brengt in opdracht van het RIVM een advies uit over de herijking van de financieringsstructuur. Het huidige kostprijsmodel (ontwikkeld in 2012) is al geruime tijd onveranderd terwijl de interne en externe omgeving van het RIVM wel veranderd zijn. De DR wordt gevraagd kennis te nemen van het adviesrapport en een voorkeursrichting aan te geven voor een verdere uitwerking van een herziene financieringsstructuur. Op basis van de voorkeursrichting zal een implementatieplan worden uitgewerkt, waarbij aanbevelingen van PwC worden meegenomen.

In het adviesrapport wordt geconcludeerd dat het grootste knelpunt ligt bij de huidige doorbelastingssystematiek. De haalbaarheid van de norm-declarabiliteit van 65% wordt sterk bepaald door de financiële structuur van het opdrachtenpakket. Kleine, kortlopende opdrachten zijn ongunstig voor de declarabiliteit. De verdeling over het RIVM is niet homogeen en zorgt ervoor dat sommige onderdelen van het RIVM structureel een positief resultaat kennen en anderen een negatief resultaat. Dit veroorzaakt interne spanningen. Er worden twee mogelijke oplossingen beschreven, waarbij geadviseerd wordt om te werken met tariefdifferentiatie voor verschillende opdrachtgevers.

Een wijziging van de financieringsstructuur heeft een grote impact. De DR heeft daarom behoefte aan een verdieping van de analyse. De DR vraagt om een nadere uitwerking van de voorgestelde opties en wellicht aanvullende oplossingsmogelijkheden, met voor- en nadelen (waaronder doordenking van eventuele perverse prikkels), risico's en mitigerende maatregelen.

De DR zal op basis van de verdiepende uitwerking een voorkeursrichting aangeven. Bij de uitwerking van scenario's dienen meer betrokkenen uit de lijn en de AAM's meegenomen te worden. Het is wel van belang dat wordt meegedacht vanuit een organisatie-breed belang en met voldoende kennis hebben van de werking van het stelsel. De suggestie wordt gedaan MT RIVM te betrekken.

### 3. Ter vaststelling

03.075/21 Concept-besluitenlijst DR-vergadering d.d. 2 februari 2021

De DR stelt de besluitenlijst vast.

03.76/21 Actielijst

Ter kennisname.

Definitieve besluitenlijst DR-vergadering 9 februari 2021

#### 4. Wat verder ter tafel komt

In het COC is gesproken over gesignaleerde krappe werkruimte in laboratoria. Er wordt een interventiekaart gemaakt met adviezen voor leidinggevenden om de verbinding binnen hun teams te behouden. Dit wordt ingebracht in de DDD. Er wordt geen toename gezien in verzuimcijfers en vanuit bedrijfsmaatschappelijk werk komt geen verontrustend signaal.

##### 04.077/21 De ingediende zienswijze RIVM op de consultatie Zorg voor de Toekomst (Contourennota)

Het ministerie van VWS heeft een consultatie uitgezet ten aanzien van een discussienota "Zorg voor de Toekomst" (een document dat eerder de Contourennota heette). De discussienota bevat een probleemanalyse en uiteenlopende beleidsopties. Er is namens het RIVM een reactie ingediend die alleen binnen V&Z was afgestemd. De DR benadrukt het belang van betrokkenheid van de DG en de DR bij een reactie namens het RIVM.

##### 04.088/21 Uitnodiging voordrachten Huibregtsenprijs 2021

De DG zal op basis van het programma besluiten over aanwezigheid. Het RIVM wordt gevraagd een bijdrage te leveren aan het programma. Er lijkt ruimte te zijn voor twee kandidaten, waarvan één gericht op sociale wetenschappen en één op natuurwetenschappen. De 5.1.2e worden gevraagd een kandidaat voor te dragen aan de DG (**ACTIE** 5.1.2e)

#### 5. Collegiale toetsing – vertrouwelijk