

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl  
**From:** [5.1.2e] [5.1.2e]  
**Sent:** Fri 2/19/2021 2:31:33 PM  
**Subject:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT  
**Received:** Fri 2/19/2021 2:31:34 PM

Hoi [5.1.2e]

Er komen geen stukken voor dinsdag.

Vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

---

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Verzonden:** vrijdag 19 februari 2021 14:24

**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Ha [5.1.2e]

Dit gaat om de behandeling in de stuurgroep, is vast minder uitgebreid dan in de CvT, denk ik? Maar zou je dat dan ook met [5.1.2e] af willen stemmen, wat zijn bedoeling in de stuurgroep is (anders bestoken we hem van twee kanten.....)

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e1] [5.1.2e]

[5.1.2e]

**RIVM** | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T: +31** [5.1.2e] | **M: +31** [5.1.2e]

[5.1.2e]

[5.1.2e]

---

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Verzonden:** vrijdag 19 februari 2021 14:05

**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Hoi [5.1.2e]

Ik heb een presentatie gekregen van [5.1.2e] [5.1.2e] en die gedeeld met [5.1.2e] met de vraag of er nog meer slides zijn die hij, naast de gevraagde, wil presenteren aan de CvT. Ik heb nog geen reactie. Zal ik, als ik meer weet, deze presentatie met jou delen?

Dinsdag heb ik tot 15.00 uur tijd.

Vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e]

---

**Van:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Verzonden:** vrijdag 19 februari 2021 12:56

**Aan:** [5.1.2e] [5.1.2e] <[5.1.2e]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Ha [5.1.2e]

Het volgende stuurgroepoverleg is dinsdagmiddag, van 14.30 – 15.15 uur. Twee vragen:

- Krijg ik van jou nog iets hiervoor?
- Ik begrijp van [5.1.2e] dat hij graag ziet dat je een kwartiertje (max) aansluit. Wat is dan voor jou handig? (kan ik proberen daar rekening mee te houden.....)

Ik hoor het graag, alvast dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

RIVM | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: +31 (0) 5.1.2e | M: +31 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 15:43

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CVT

Ja gaat goed! Blij dat de scholen weer begonnen zijn, en ik kijk wel uit naar weer (ooit) een keer op kantoor werken. Contact met collega's is wel erg beperkt en op efficiënt gericht.

Ik zal de 5.1.2e mailen, dank je.

Vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 12:15

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CVT

Ha 5.1.2e

Ja, gaat goed, dank! En met jou?

Voor de eerste slide zou ik je toch willen verwijzen 5.1.2e met een cc naar 5.1.2e 5.1.2e.

Vanmiddag rond ik een DR-nota voor 5.1.2e af, daar zit de nieuwe interne governance van het programma in. Bijgaand de plaat daarvan.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

RIVM | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: +31 5.1.2e | M: +31 5.1.2e

Aanwezig: 5.1.2e

5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 16 februari 2021 11:53

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Cov19 vacc Voorbereiding CVT

Hoi 5.1.2e

Is alles goed met je?

Ik dacht, ik mail jou eerst even in navolging van onderstaande mail. Wie denk je dat mij het beste kan helpen aan genoemde slides (organisatie vaccinatieprogramma met daarin de verantwoordelijkheden vanuit leiding VWS, en de

belangrijke actoren in advisering en uitvoering (met rollen GR, GGD-GOHR, verschillende uitvoeringsorganisaties incl. RIVM) en de organisatie van het RIVM COV-19 vaccinatieprogramma, waarin onze interne organisatie staat weergegeven?

Vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** maandag 15 februari 2021 15:09

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** Cov19 vacc Voorbereiding CvT

Dank 5.1.2e (5.1.2e, deze mail graag bij afspraak met 5.1.2e (zie hieronder),

5.1.2e (5.1.2e 5.1.2e), ik stel voor dat we dit even agenderen in stuurgroep volgende week (5.1.2e wil jij dat ff bewaken, en vragen aan 5.1.2e om hier bij aan te sluiten, max 15 min).

Ik stel vast het volgende voor:

1. We presenteren 2 PPT slides, 5.1.2e zet deze achter elkaar, en 5.1.2e maakt korte annotatie op basis van onderstaande ter voorbereiding:
  - a. 1 met organisatie vaccinatieprogramma met daarin de verantwoordelijkheden vanuit leiding VWS, en de belangrijke actoren in advisering en uitvoering (met rollen GR, GGD-GOHR, verschillende uitvoeringsorganisaties, en ja het RIVM. 5.1.2e ik neem aan dat daar een bestaande plaat van is, hoe vanuit VWS e.e.a. is georganiseerd. 5.1.2e kan jij zorgen dat je deze krijgt van 5.1.2e
  - b. De organisatie van het RIVM COV-19 vaccinatieprogramma, waarin onze interne organisatie staat weergegeven. Ook die plaat is er, zie in bijgaande concept DR nota.
  - c. Ik kan die twee dia's toelichten
  - d. Dan kan 5.1.2e vertellen hoe ((medisch) wetenschappelijke) kennis vanuit of via het RIVM haar weg vindt naar VWS via GR en/of OMT.
  - e. 5.1.2e en ik kunnen dan beiden aangeven wat goed en minder goed gaat of is gegaan, waarbij er m.i. twee dingen te benoemen zijn die niet goed genoeg zijn gegaan:
    - i. Uitgangspunt dat AZ eerst zou komen, en de daarop gebaseerde strategie die vervolgens op schop moest. VWS en RIVM onvoldoende vooraf rekening gehouden met eerst beschikbaarheid van ingewikkelder vaccins in termen van bewaar, vervoer, verpakking.
    - ii. In het algemeen: interne programma organisatie had eerder opgeschaald kunnen (en moeten) worden; dat had wellicht ook ruimte voor mitigeren (i) gegeven. RIVM ging te veel uit van bestaande vaccinatieinfrastructuur en -organisatie, en met eerder een programmastructuur optuigen was voorbereiding op later geconstateerde complexiteit wellicht eerder begonnen.
  - f. Wel goed: zeer snel en wendbaar ageren en reageren op nieuwe kennis, nieuwe ontwikkelingen in uitvoering, schakelen met uitvoeringspartijen, VWS helpen hun werk hierin zo goed mogelijk te doen, GR bedienen met relevante kennis, etc.

5.1.2e

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e  
5.1.2e @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 15 februari 2021 14:04  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

5.1.2e **toegevoegd aan de stukken voor overleg met 5.1.2e en aan de DR stukken\***

Beste 5.1.2e

Van 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl> ontving ik een aantal aandachtspunten t.a.v. de update van het agendapunt 'aanpak van het COVID-19 vaccinatieprogramma' die hij mij vroeg met jullie te delen. Ook om mee te nemen in de DR vergadering morgen:

1. Het zou fijn zijn als de presentatie allereerst duidelijk maakt hoe de rolverdeling in het ontwerp en de uitvoering van het COVID-19 vaccinatieprogramma. Voor de buitenwereld (inclusief de CvT) is niet helemaal duidelijk wie waarvoor verantwoordelijk is. Met dat probleem hebben we in de QuickScan ook te maken gehad. Om te voorkómen dat de discussie zich op de (wat het RIVM betreft) "verkeerde" dingen richt, is een helder overzicht van de verantwoordelijkheidsverdeling nodig.
2. De taak van de CvT beperkt zich tot de beoordeling van de wetenschappelijke inbreng van het RIVM in ontwerp en uitvoering van het COVID-19 vaccinatieprogramma. Hoewel de CvT zeker graag ook een en ander hoort over het programma als geheel, zou het fijn zijn als we daarbij een helder beeld krijgen over wat het RIVM wetenschappelijk heeft ingebracht, naast wat andere partijen zoals de Gezondheidsraad hebben ingebracht.
3. De CvT is zich uiteraard bewust van de oorverdovende kritiek die van vele kanten, ook vanuit wetenschappelijke hoek, op het COVID-19 vaccinatieprogramma wordt geuit. In het volle besef dat het RIVM maar één van de partijen is die in dit programma een rol speelt, zou de CvT toch graag een reflectie van het RIVM horen op wat er tot nu toe goed en fout gaat, en op wat daar de oorzaken van zijn, zodat we daar een open en constructieve gedachtewisseling over kunnen hebben.

Vriendelijke groet,

5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** zondag 14 februari 2021 14:03  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** DG <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Onderwerp:** FW: reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

Beste allen, ter informatie wat ik 5.1.2e als vz van de CvT net heb toegestuurd. Dinsdag spreek ik hem en zal ik hem aangeven dat wij zullen zorgen voor een reactie van RIVM die gelijktijdig met de CvT rapportage beschikbaar komt, en dat VWS ook een reactie zal voorbereiden.

Dit stuk is ook relevant voor onze bespreking van de CvT agenda a.s. dinsdag in de DR.

5.1.2e

Met vriendelijke groeten,

5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
 5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
 Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e  
**Sent:** zondag 14 februari 2021 13:59  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @erasmusmc.nl>  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** reactie RIVM feitelijke onjuistheden quickscan covid-19

Beste 5.1.2e

In de bijlage stuur ik je een kort document met daarin wat het RIVM beschouwd als onjuistheden of onjuiste formuleringen. Dinsdag hebben we een afspraak waarin ik dit nader kan en zal toelichten in voorbereiding op de vergadering van de CvT van een week later.

Met vriendelijke groeten en tot dinsdag,

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

---

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

---

**T** 5.1.2e  
5.1.2e @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

5.1.2e