

To: [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] @rivm.nl]
Cc: [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] @rivm.nl]
From: [redacted] [redacted]
Sent: Tue 2/9/2021 11:37:14 AM
Subject: FW: Brede blik sessie
Received: Tue 2/9/2021 11:37:15 AM

Hi [redacted]

Het geeft een goed gevoel om in het kernteam te zitten en sneller met elkaar te kunnen schakelen. Gisteren (eerste dag kernteam) hoorde wij van de 'brede blik sessie' en zijn last minute [redacted] en [redacted] bij de sessie aangehaakt. Zie hieronder de input. Goede ontwikkelingen!

Groeten, [redacted]

From: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Sent: dinsdag 9 februari 2021 12:25
To: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Cc: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@tilburguniversity.edu>; [redacted] [redacted] <[redacted]@asml.com>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Subject: RE: Brede blik sessie

Hi [redacted]

Allereerst hartelijk dank dat je gisteren aanhaakte bij deze brede blik sessie. Prettig om te zien welke ervaringen jij, ook vanuit je bredere netwerk van o.a. universitaire en organisatorische partners, meebracht. Dank daarvoor. Naar mij inziens niet een eenmalige, maar hopelijk een lange termijn structurele samenwerking!

Dank ook voor het doorsturen van onderstaande punten. Ik zal zorgen dat deze in ieder geval ook onder de aandacht liggen bij een aantal andere personen binnen het RIVM. Daarnaast neem ik deze ook mee richting de samenvatting van gisteren.

Ik kom binnenkort even bij jou, [redacted] en [redacted] [redacted] op de lijn voor een andere kennismaking. Dank voor de connectie en het aanbod!

Hartelijke groet,

[redacted]

[redacted] [redacted]
Projectbureau Covid-19 vaccinatie
 [redacted] [redacted]

06 [redacted]
 [redacted] @rivm.nl

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
Programma Covid-19 vaccinatie

From: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Sent: dinsdag 9 februari 2021 11:16
To: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Cc: [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] [redacted] <[redacted]@tilburguniversity.edu>; [redacted] [redacted] <[redacted]@asml.com>; [redacted] [redacted] <[redacted]@rivm.nl>
Subject: Re: Brede blik sessie

Hi [redacted]

Dank voor de brainstorm sessie gisteravond. Tijdens mijn introductie gaf ik aan onderdeel uit te maken van Operatie Steepen the Curve, een initiatief vanuit Nederlandse bedrijven en universiteiten om het RIVM/GGD/Huisartsen/VWS van logistiek/planningsadvies te voorzien.

De hoofdvraag die jij gisteren opperde: "Hoe kunnen wij een capaciteit van 2.5 miljoen prikken per week bereiken?" is een zeer relevante vraag die ook vanuit het project als essentieel beschouwd wordt. Overcapaciteit creëren in de keten zorgt in onze ogen voor wendbaarheid in tijden van onzekerheid. Toevallig of niet, ook het projectteam was gisteren over een soortgelijke vraag aan het brainstormen gisteren. Hierbij is het belangrijk om te weten dat wij experimenten in het veld hebben gerund (bijvoorbeeld voor de lean prikstraten) en direct in contact zijn met de mensen in het veld (zowel bestuurlijk als op de werkvloer), en dit dus niet vanaf de "beleidstafel" bedenken. Wij delen graag onze ervaringen, omdat het belangrijk is om al een vroeg stadium ideeën op haalbaarheid en acceptatie te toetsen.

Onze opschalingconcepten zien er voor de komende maanden grofweg als volgt uit, waarvan ik ook gisteren een gedeelte heb genoemd:

1. Schaalbare baseload capaciteit:

1. GGD als stabiele baseload
2. Schalen door grotere straten, niet door meer locaties; houdt distributie eenvoudig
3. Schalen door lean / slimmer prikken zorgt voor opschaalbaarheid zonder al te veel extra mensen; vereist wel ombouw van prikstraten
4. Locaties uitkiezen en per locatie inrichten op opschaling: meer straten per locatie vroegtijdig, die makkelijk aan/uit gezet kunnen worden
5. Vroegtijdig nadenken over bottlenecks, zoals personeel met VOG (bijvoorbeeld via KLM) en laptops, waarvan dit voorjaar een groot tekort wordt verwacht door problemen in de leveringen uit china.

2. Fijnmazige baseload capaciteit:

1. Huisartsen elke 2 weken beleverd, waarbij we zoeken naar oplossingen om de heterogeniteit van deze groep beter te bedienen zonder te tornen aan de eenvoud van de logistiek operatie
2. Specifiek voor de medische groepen
3. Verhoogt vaccinatiebereidheid

3. Safetynet op korte termijn (tot ca eind april):

1. Ziekenhuizen
2. Kan zolang coronazorg hoog is (poliklinieken en OK bezetting daardoor rustig)
3. Zo snel mogelijk beginnen met voorbereiden (specifiek infrastructuur IT en ruimte, personeel is minder een issue)

4. Incidentele piek capaciteit (vanaf ca mei):

1. Nationale prikdagen met huisartsen
2. Vergt 4-6 weken voorbereidingstijd, dus nu alvast infrastructuur laten aanleggen en afspraken maken over logistieke inrichting

Daarnaast merken wij dat duidelijkheid en een mindset verandering wellicht ook kan bijdragen aan een snelle en flexibele opschalingsstrategie:

1. Duidelijke opdracht:

1. Duidelijke opdracht vanuit RIVM/VWS aan uitvoeringspartners om capaciteit preventief op te schalen (kosten daarbij accepteren)
2. "Opdrachtbrief" moet ook een noodzakelijke *voorlooptijd* meegeven, zowel voor baseload opschalingsstrategie, en voor last-minute opschaling:

1. Baseload opschalingsstrategie: Wanneer moet welke capaciteit staan per uitvoeringspartner

5.1.2e 5.1.2e

Projectbureau Covid-19 vaccinatie

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e [@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)

.....
Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Programma Covid-19 vaccinatie
.....