

Slide 1

Operatie Steepen the Curve

Aanbod om universiteiten en bedrijfsleven in te zetten

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Januari 2021

5.1.2e @tilburguniversity.edu

5.1.2e @asml.com

5.1.2e @asml.com

5.1.2e @heineken.com

Management samenvatting

Slide 2
11 January 2021

Samenvatting

Vaccinatie tegen COVID19 is cruciaal om de maatschappij en de economie in 2021 weer te laten normaliseren

Dit is realistisch gezien goedkeuring van verschillende vaccins

Op strategisch niveau is het aan de overheid om kaders en prioriteiten te scheppen

Op tactisch en operationeel niveau bieden we (belangeloos) kennis en ervaring aan vanuit universiteiten en bedrijfsleven

Beschikbaarheid van vaccins zou de enige bottleneck moeten zijn bij de uitvoering van vaccinatiebeleid

Hierbij stellen we voor de focus te leggen op 2 gebieden:

1. Tactisch: Alleen door voorbereiding is wendbaarheid en opschaling te realiseren in onzekere situatie
2. Operationeel: Maximaal aantal mensen per locatie per dag vaccineren door optimaliseren van uitvoering

Bovenstaande maximeert ook gebruik van eventuele extra vaccins (bijv landen die quota niet gebruiken)

Team om aan bovenstaande invulling te geven is beschikbaar en brengt expertise vanuit verschillende invalshoeken samen

- Maatschappelijke betrokkenheid is kernmotivatie om hieraan bij te willen dragen

Agenda

Slide 3

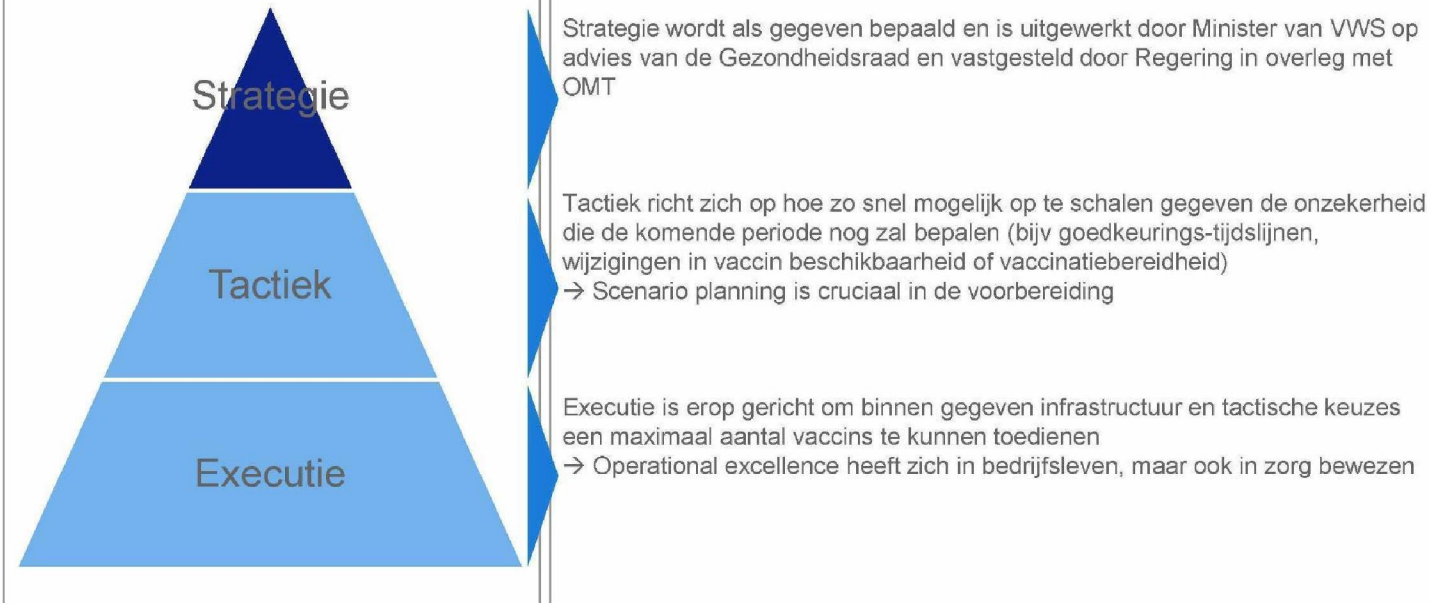
- Uitdaging en aanpak**
- Opschalingsstrategie
- Operational excellence

Aanpak

4

11 January 2021

Uitwerking op 3 niveaus vereist



Agenda

Slide 5

Uitdaging en aanpak
Opschalingsstrategie
Operational excellence

Uitdaging waar we voor staan is duidelijk; kunst is daar gezamenlijk invulling aan te geven

6
11 January 2021

Uitdaging

Zo snel mogelijk 70% van de 18+ bevolking ingeënt, zonder vertragingen die niet door EMA goedkeuring of levering door producent worden veroorzaakt

- Op basis van huidige prognose van leveringen van de drie koplopers Pfizer, Moderna and AstraZenaca kan een doelstelling worden geformuleerd om dit uiterlijk 1 juni te hebben bereikt
- Onder randvoorwaarden van volgorde zoals vastgesteld door de Minister van VWS op advies van de Gezondheidsraad

Dat betekent:

- Geen vertraging door gebrek aan prikcapaciteit
- Maximaal rendement uit geleverde vaccins
 - Voorbeeld: realiseren van 120% Pfizer rendement

Onder grote onzekerheid:

- Moment van daadwerkelijke goedkeuring en levering
- Mogelijkheden voor extra leveringen
- Veranderde effectiviteits- en veiligheidsinzichten
- Wijziging in prioriteiten door gezondheidsraad

Geen wendbaarheid zonder voorbereiding

Maximale wendbaarheid is goed uitgangspunt in huidige strategie

Wendbaarheid is alleen mogelijk met tijdige voorbereiding

- Wendbaarheid is altijd gekoppeld aan een reactietermijn
- Voorbereiding moet zijn gericht op verkorten reactietermijn

Tijdige voorbereiding vergt overcapaciteit op veel locaties

- Aanzienlijk deel overcapaciteit zal achteraf niet nodig blijken te zijn geweest
- Kosten voor deze "verzekeringspolis" dienen te worden erkend

Overcapaciteit vereist gecoördineerde opschalingsstrategie

1. Op netwerkniveau meerdere distributiekkanalen voortijdig opschalen
2. In uitvoering snelheid en mate van opschaling centraal stellen (altijd onder voorwaarde van medisch verantwoord handelen)

Opschalingsstrategie moet door voorbereiding leiden tot flexibiliteit

11 January 2021

Uitgangspunt

Uitgangspunt: centraal waar mogelijk; decentraal waar noodzakelijk

- Centraal leidt altijd tot meer wendbaarheid
- Centraal versnelt industrialisatie van het prikproces
- Centraal maximaliseert vaccinerendement

Grens tussen mogelijk en noodzakelijk is grijs gebied

- Doorrekenen gevolgen van keuze in dit grijze gebied
- Gevolgen voor reactiesnelheid en voor vaccinerendement

Aantallen mogelijk/noodzakelijk staat los van eigenschappen vaccin

Overall uitgangspunt is dat kosten van teveel aan overcapaciteit ordegrrootte lager zijn dan maatschappelijke kosten op vertraging

- Kosten voor opschaling mogen dus geen rol spelen

1. Scenario planning proces (Shell expertise)

Dimensies

- Goedkeuringen & Leveringen
- Wijzigingen in werking/ toediening
- Wijzigingen in prioriteiten (incl meer detailplanning van groepen)
- Wijzigingen in vaccinbereidheid
-

2. Vaststellen van benchmark ontwerp (expertise vanuit universiteiten en bedrijfsleven)

Vrijwel alles centraal en capaciteit op 1 februari beschikbaar onder meest gunstige leveringsscenario

Wat is er nodig

Hoe wordt dit ingericht

- Aantal locaties
- Distributiestrategie van vaccin

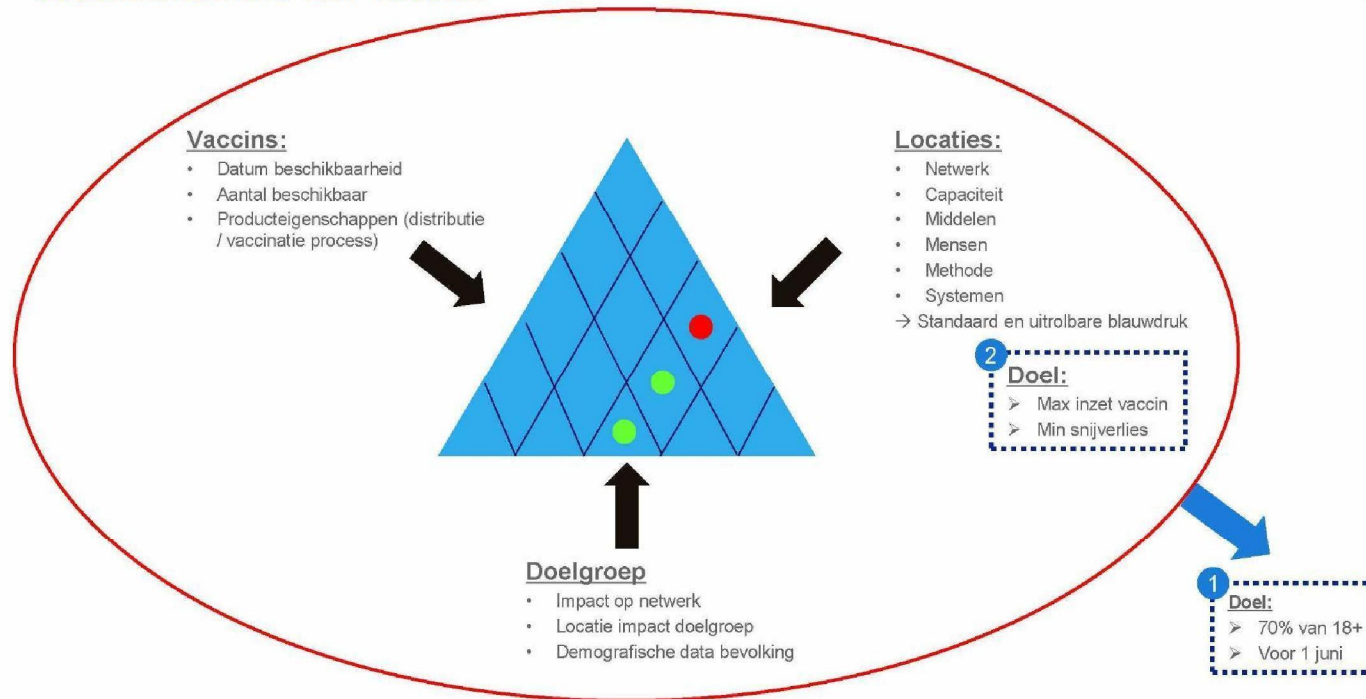
Vergelijking, identificatie van mogelijkheden tot vergroten robustness

Scenario's tegen benchmarkstrategie aanzetten om op die manier helder te krijgen waar in de voorbereiding ingrepen nodig zijn om maximaal flexibel/ robuust te kunnen zijn

Wendbaarheid/ Opschalingsstrategie

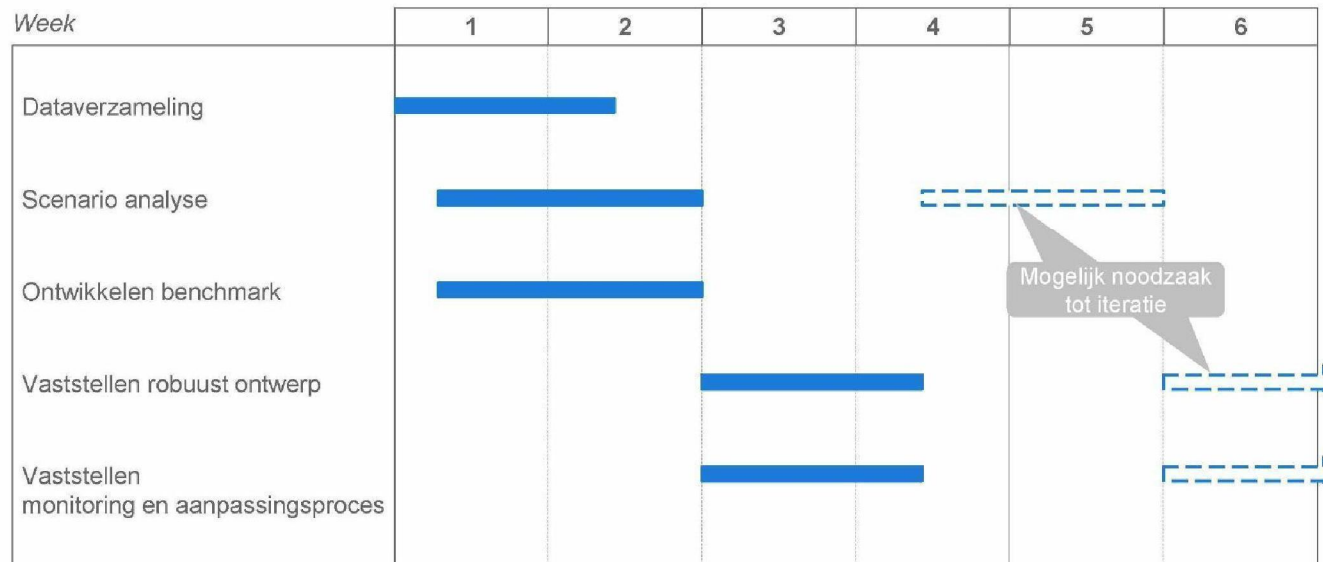
Definitie van benodigde voorbereiding om klaar te zijn voor wijzigingen in beschikbaarheid van Vaccins

Slide 8
11 January 2021



Tijdslijn voor project Opschalingsstrategie

Slide 9



Agenda

Slide 10

Uitdaging en aanpak
Opschalingsstrategie
Operational excellence

Operational excellence met focus op voorkomen van verspilling

11 January 2021

Achtergrond operational excellence

Binnen grootschalige (productie, maar ook zorg) processen gaat vaak veel capaciteit ongemerkt verloren

Operational excellence richt zich erop de capaciteit optimaal te benutten door het systematisch elimineren van verspilling

Ervaring uit bedrijfsleven leert dat de output van een gegeven productieproces met >30% vergroot kan worden na analyse en eliminatie van verspilling

Op vaccinatiegebied valt te denken aan de inrichting en afstemming van de detailprocessen om zo te zorgen dat de prikker de bottleneck is en maximaal benut wordt

Focus hierbij ligt op operationeel autonoom niveau: optimaliseren van iedere vaccinatielocatie op zich

7 categorieën van verspilling



© www.getlean.nl

Aanpak: focus op individuele vaccinatielocaties

Flying squad om op korte termijn concrete verbeteringen te identificeren

Confidential

Slide 12

11 January 2021

Gegeven autonomie van GGDs over detailinvulling van vaccinatieproces, binnen de kaders en protocollen die centraal vastgesteld zijn richt operational excellence zich op individuele vaccinatielocaties

Per vaccinatielocatie bieden we een analyse die gelijk vertaald wordt naar concrete verbeteringen. Flying squad samen te stellen uit maximaal 5 personen:

- Projectleider
- Proces vastlegging/ mapping
- Lean improvement expert
- Simulatie/ visualisatie expert

Per locatie stellen we een project met maximale doorlooptijd van 1 week voor

Activiteit	Dag	1	2	3	4	5	6
Vastleggen proces en stromen		■					
Dataverzameling/ meting		■					
Identificeren bottlenecks			■				
Simuleren van verbetermogelijkheden			■				
Uitwerken implementatie voorstellen			■				
Afronding, verslaglegging				■			
Rapportage aan locatie management		▲	▲	▲	▲	▲	

Door pool van experts (uit ~10 bedrijven) zijn we in staat verschillende van deze projecten parallel uit te voeren