

**To:** [redacted], [redacted] ([redacted]) [redacted]@minvws.nl  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Fri 1/29/2021 11:55:05 AM  
**Subject:** RE: Bedrijfsleven  
**Received:** Fri 1/29/2021 11:55:06 AM

Graag! Heb je haar contactgegevens voor mij en [redacted] en kan je haar vragen [redacted] te bellen?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

[redacted]

Secretariaat

[redacted]

[redacted]

[redacted]@rivm.nl

**Van:** [redacted], [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>

**Verzonden:** vrijdag 29 januari 2021 12:55

**Aan:** [redacted], [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Bedrijfsleven

Wil je dat ik de koppeling doe aan [redacted] [redacted]? Mooi dat dit werkt zo.

Groet,

[redacted]

Verzonden met BlackBerry Work

([www.blackberry.com](http://www.blackberry.com))

**Van:** [redacted], [redacted], [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

**Datum:** vrijdag 29 jan. 2021 12:43 PM

**Aan:** [redacted], [redacted] <[redacted]@tilburguniversity.edu>

**Kopie:** [redacted], [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted], [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted], [redacted] <[redacted]@rivm.nl>,  
 [redacted], [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Bedrijfsleven

Beste [redacted],

Prima, dank vast. Ik ga de contactgegevens van [redacted] na.

Goed ook als er een lijntje is tussen jouw woordvoering en die van ons; [redacted] [redacted], zie cc. Als jij een contactpersoon aan jullie kan hebt, dan kunnen zij met elkaar dit doorspreken

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

5.1.2e

Secretariaat

5.1.2e | 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@tilburguniversity.edu>**Verzonden:** vrijdag 29 januari 2021 12:11**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**CC:** 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Onderwerp:** Re: Bedrijfsleven

Ok. Ik zal met topsector contact opnemen. Dat komt in orde.

Kun je aan 5.1.2e, 5.1.2e vragen om mij te bellen?

Ons werk omschrijven het doen van een doorlichting van planning en logistiek is ook prima, en mijn naam noemen is ook prima. Het lijkt me dan wel noodzakelijk om tevoren hele heldere afspraken te maken met jullie voorlichtingsteam. Ik verwacht dat zodra de kamerbrief verschijnt dat ik dan een hele serie journalisten aan mijn telefoon heb. Ik wil dat ook even kortsluiten dan met woordvoering van Tilburg en Eindhoven 5.1.2e

Groet

5.1.2e

5.1.2e

Tilburg School of Economics and Management | Tilburg  
University, Netherlands | email: 5.1.2e @tilburguniversity.edu**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Verstuurd:** vrijdag 29 januari 2021 10:44**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e**Cc:** 5.1.2e, 5.1.2e; 5.1.2e, 5.1.2e**Onderwerp:** RE: Bedrijfsleven

Beste 5.1.2e

Helder verhaal, dank. Onder brengen onder de topsector lijkt me een goed plan, we hebben eerder met hen gesproken. Een vraag is ook wat hierover gezegd kan worden in de kamerbrief van as dinsdag. VWS wil hier graag zo open en transparant mogelijk in zijn, dus bijv. jou bij naam noemen en dat jij een doorlichting doet van de huidige planning en logistiek. Ik neem aan dat dat ook onderdeel kan zijn van je presentatie as donderdag.

Vraag is of jij bij naam genoemd kan worden in de kamerbrief, al dan niet in combinatie met de topsector en / of vno/ncw. Dat lijkt mij wel goed. Ik hoor graag hoe je daar tegen aan kijkt. VNO/NCW heeft ook hun hulp aangeboden, heb jij daar zelf contact mee? Anders kan ik je in contact brengen met 5.1.2e, 5.1.2e, die hierover gister met Hugo de Jonge heeft gesproken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

5.1.2e

Secretariaat

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

[@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@tilburguniversity.edu>**Verzonden:** vrijdag 29 januari 2021 09:30**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Onderwerp:** RE: Bedrijfsleven

5.1.2e

We moeten ons team voor donderdag nog samenstellen, maar ik denk dat in elk geval 5.1.2e 5.1.2e van Heineken zal aansluiten.

Ons team is een grassroots initiatief. Dat betekent dat op dit moment de mensen vanuit de bedrijven dit op persoonlijke titel doen. Echter, iedereen heeft dit wel gemeld bij het bedrijf en in vrijwel alle gevallen faciliteert het bedrijf dit ook om mensen vrij te stellen van andere werkzaamheden.

De betrokkenheid in het openbaar van de bedrijven met naam is een andere vraagstelling. Ik kan die niet beantwoorden, want die hebben we nog niet gesteld. Ik kan wel waarnemen dat veel van deze bedrijven ook betrokken zijn geweest bij het opschalen van de teststraten afgelopen zomer onder een koepel van VNO NCW. Ook dat is volgens mij niet in de media gemeld. Ik zal dit maandag in ons team overleggen.

Overigens heb ik wel met 5.1.2e (in cc) afgesproken om een route te verkennen om onze betrokkenheid ook publiekelijk zichtbaar te maken. Ik heb afgesproken dat ik vertrouwelijke informatie vertrouwelijk houd, maar op basis van publieke informatie onafhankelijk kan blijven. Vanuit integriteit met de pers meldt ik off the record bij sommige journalisten die wat diepgaander bezig zijn dat ik in gesprek met jullie ben. Journalisten respecteren dit, maar het is natuurlijk reëel om te veronderstellen dat op enige termijn dit toch bekend zal worden. Het is denk ik verstandig om daarbij in de lead te blijven.\

Een mogelijke route is dat we dit publiekelijk scharen onder betrokkenheid van de topsector logistiek. Dat geeft een wat meer formele uitstraling dan ons grassroots consortium, en geeft de bedrijven de mogelijkheid om in feite indirect aan te geven dat zij dit steunen en betrokken zijn. Ik heb dat nog niet met de topsector besproken maar ik kan me niet voorstellen dat we daar niet uitkomen. Wellicht dat het handig is om hier vanuit jullie communicatie mensen initiatief te nemen. Ik twee keer per week contact met 5.1.2e 5.1.2e ) en ik weet zeker dat hij dit steunt.

Wellicht nog een laatste punt: wat niet kan gebeuren is dat de indruk wordt gewekt dat er nu mensen uit het bedrijfsleven mede aan de knoppen zitten. Dat lijkt mij zeer onverstandig en ook zeer onwenselijk. Onze rol is expertise in te brengen. Er is bij elk van ons een wens om dat onafhankelijk te blijven doen en het is dan ook heel belangrijk om in de projectorganisatie het LCC hoger op te hangen, te laten groeien, en meer logistieke professionals aan te nemen. Een ander belangrijk punt is om vroeg in het planningsproces dit logistieke perspectief mee te nemen. En hierbij doel ik met logistiek niet op het transport of het voorraadbeheer. Ik doel vooral op ketenplanning, scenario analyses, capaciteitsrouteplannen etc.

Groet

5.1.2e

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Sent:** vrijdag 29 januari 2021 07:58**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@tilburguniversity.edu>**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: Bedrijfsleven

Beste 5.1.2e

Soms leeft het beeld dat het rivm dit project teveel zelf, of vanuit de wetenschap aanpakt. Extra goed dus dat jij als 'buitenstaander' en expert aanhaakt. Ik meende te horen dat jij in jouw netwerk ook mensen van Heineken, of een ander bedrijf, hebt aangehaakt. Klopt dat? Zou ook voor de beeldvorming goed zijn als dat zo is, en te weten vanuit welke bedrijven dan. Is één of 2 van hen as donderdag ook bij de werksessie?

En heb je de uitnodiging daarvan goed ontvangen, voor de zekerheid?

Dank vast,

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

---

5.1.2e

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
3720BA Bilthoven

5.1.2e

Secretariaat

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

[@rivm.nl](mailto:5.1.2e@rivm.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability