

**To:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e]@rivm.nl  
**From:** 5.1.2e 5.1.2e  
**Sent:** Wed 1/20/2021 12:33:07 PM  
**Subject:** Re: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19  
**Received:** Wed 1/20/2021 12:33:08 PM

Hi 5.1.2e

Yes is goed!

Ik houd je op de hoogte.

Groeten,

---

5.1.2e 5.1.2e

M + 5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
**Sent:** Wednesday, 20 January 2021 13:19:36  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e  
**Subject:** RE: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

Hoi 5.1.2e

Ik denk zeker dat je hier je handen aan vol hebt. Kijk maar even hoe de combinatie is met aansluiten bij dagstart van programmabureau.

Schiet vooral een overlegmomentje in als je even wilt sparren, want ik laat je nu een beetje los.

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 19 januari 2021 22:18  
**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Onderwerp:** Re: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

Prima, ik ben inmiddels denk ik aardig bijgepraat.

Helaas kan ik morgen ochtend niet bij de dagstart zijn ivm een ander overleg.

Ik ben met deze klus wel even zoet.

Oh, misschien goed om morgen te bespreken hoe het overzicht van doelgroepen mogelijk van dienst kan zijn voor andere projecten en werkstromen. (zie bijgevoegd, concept versie)

Groeten,

5.1.2e 5.1.2e

M + 5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
**Sent:** Tuesday, 19 January 2021 21:04:49  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e  
**Subject:** FW: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

Ik ben nog niet helemaal bij met mijn mail, maar hierbij even de reactie. Ter info

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 19 januari 2021 13:39

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
 <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e  
 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;  
 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;  
 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

Dag 5.1.2e

Heel fijn dat je hier zo snel op hebt gehandeld. Dank.

Ik wacht het contact van 5.1.2e af. Het meeste dat zij moet weten staat in onderstaande mailwissel (mijn oorspronkelijke verzoek aan jullie). Uiteraard kan ik haar bijpraten over het tot nu toe doorlopen proces.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T + 5.1.2e  
 M +

5.1.2e@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

---

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** dinsdag 19 januari 2021 12:23  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Cc: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e  
 <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e  
 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e  
 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Subject:** RE: Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

Dag 5.1.2e en cc's,

Laatste mailtje hierover in deze grote samenstelling van mensen in cc.

5.1.2e 5.1.2e **pakt dit op**. Haar eerste stap is afstemming met 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e over helder krijgen wie wat nu al doet, waar expliciet de behoefte ligt en welke rol zij kan gaan vervullen. De volgende stap is de overige betrokken partijen, mensen of afdelingen meenemen. Zeker om te voorkomen dat we iets dubbel doen of het gras voor iemands voeten wegmaaien.

5.1.2e heeft veel ervaring op dit soort trajecten, dus voor nu is zij even eerste aanspreekpunt op dit onderwerp.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

Telefoon: 5.1.2e

Werkdagen: 5.1.2e

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Verzonden:** dinsdag 19 januari 2021 09:23

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e

<5.1.2e @rivm.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e

<5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Onderwerp:** Knelpunt: opstellen projectleider uitnodigingsproces COVID-19

**Urgentie:** Hoog

Dag collega's,

De afgelopen dagen zijn 5.1.2e en ik (samen met anderen, w.o. 5.1.2e team FCC) in het gat gedoken van het op orde krijgen van het uitnodigingsproces van ouderen voor een prik, al dan niet via de huisartsen. O.b.v. een (zo kort op het uitnodigingsmoment als mogelijk gemaakt) bestand uit CIMS (o.b.v. de BRP) en via de door het Rijk gecontracteerde printpartij Xerox zou deze groep burgers uitgenodigd worden voor een prik door het RIVM.

Dit was voor een aantal ons een full-time job, waarvoor we onze agenda's leeggeveegd hebben. Het moest gebeuren, dus dat is gewoon even wat het is.

Vanochtend bereikte ons via 5.1.2e 5.1.2e het bericht dat – na het akkoord van de minister met de huisartsen van gisteren – het RIVM niet op zeer korte termijn (vandaag/morgen) al (een deel van) deze groep gaat uitnodigen, maar dat de huisartsen dit zelf zouden gaan doen voor de groep 90+. Voor de groep 90- blijft/is het RIVM in beeld als nodigende partij, zo begrijpen wij.

We hebben geconstateerd dat er geen duidelijke proceseigenaar is van dit proces en dat er nog veel vragen zijn over de inrichting, veiligheid (onafgemaakte versnelde IB&P-analyse) en zelfs rechtmatigheid van het inzetten van de partij Xerox om te printen. Zie onder voor een overzicht van gisteren einde dag. Een versnelde IB&P-analyse is in de maak bij IV, in co-productie met de in alle haast bij elkaar geroepen betrokkenen.

**Ik verzoek het programma de coördinatie over te nemen en een projectleider op te stellen.** Het uitnodigingsproces moet in algemene zin, voor alle door het RIVM te nodigen groepen, op orde komen en ingeregeld worden. De reguliere lijnorganisatie kan zulke omvangrijke klussen er op dit moment er niet bij hebben. Wiens taak het is of zou moeten zijn, weet ik niet. Daar hebben we nooit goed met elkaar over kunnen spreken tot

op heden.

Wat er moet gebeuren is hieronder terug te vinden. Uiteraard bereid tot nadere toelichting en overdracht van werkzaamheden.

We horen graag jullie reactie – alvast dank.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T +  
M -

5.1.2e

5.1.2e

@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

**Sent:** maandag 18 januari 2021 17:10

**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
<5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
<5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e  
<5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
<5.1.2e @rivm.nl>

**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>

**Subject:** Vertrouwelijk - stavaza inzet Xerox - uitnodigen ouderen via GGD

**Importance:** High

Dag allen,

Zoals bekend hebben we vandaag in twee bijeenkomsten gesproken over de inzet van Xerox voor het uitnodigen van de doelgroep "ouderen prikken" t.b.v. COVID-19 vaccinatie. Het bestand met NAW-gegevens zou morgen de deur uit moeten ri. Xerox via een beveiligde SFTP-server.

Bij deze de (tussentijdse) stand van zaken.

(Voorlopige) conclusies:

- De lopende/versnelde IB&P heeft een aantal (mogelijke) knelpunten opgeleverd t.a.v. de inzet van Xerox. Momenteel wordt gewerkt aan een IB&P-risicoacceptatieformulier door 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e / 5.1.2e 5.1.2e i.s.m. 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e.
- Het is niet haalbaar en om reputatieredenen niet wenselijk om – op zeer korte termijn – een andere drukker dan Xerox in te zetten voor deze (eerste ronde) drukwerk.
- Tussen de Staat der Nederlanden en Xerox wordt op maandag 18 januari 2021 een nieuw contract getekend. Dit zal door min. JenV worden bevestigd. Dit contract vervangt het oude contract uit 2014.
- Xerox heeft een aanvullende verklaring (zie bijlage) afgegeven aan min. JenV over een aantal vragen die RIVM had t.a.v. de gegevensverwerking en veiligheid hiervan. Over deze verklaring is een vervolgvraag gesteld. De vraag en de reactie is hieronder te vinden.
- Om 17u30 vandaag vindt overleg plaats met de huisartsen. Inzet van dit overleg is o.a. dat zij zelf de groep boven de 90 jaar gaan uitnodigen. In dat geval hoeft de eerste ronde uitnodigingen niet via Xerox te lopen. 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e zijn aanspreekpunten namens RIVM.
- 5.1.2e heeft de specs van het te maken databestand uit CIMS opgeschreven (zie onder)

Hoe nu verder?

- 5.1.2e wacht op een definitief antwoord vanuit het project (@ 5.1.2e) welke groep morgen uit te nodigen is door RIVM, zodat het bestand uit CIMS gehaald kan worden.
- 5.1.2e / communicatie leveren het bestand op reguliere wijze aan via SFTP-server bij Xerox.
- Xerox draait zijn bedrijfsproces zoals overeengekomen met de Staat der Nederlanden.
- IB&P analyse proces uitnodigen COVID-19 dient voortgezet / afgemaakt te worden. Hiervoor moet een projectleider/actiehouders/procesbegeleider gezocht worden via het programma COVID-19. Product owner CIMS, hoofd DVP en stafhoofd communicatie kunnen deze procesbegeleiding niet blijven doen gezien het onevenredige beslag op tijd en aandacht.

Als ik onvolledig ben, hoor ik het graag.

Wordt vervolgd.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T + 5.1.2e  
M - 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**RIVM (18 januari 2021, 14u25):** "De door jullie aangeleverde en ondertekende brief gaat over de beveiliging van de aanlevering van het bestand én de termijn waarbinnen de gegevens worden verwijderd. (...) De brief gaat echter niet over de interne verwerking van gegevens aan jullie kant. Daarvan zien we graag dat Xerox zich committeert aan de wens dat de gegevens geen onderdeel mogen uit te komen maken van een dataset (bij Xerox of subverwerker) die zich buiten de Europese Economische Ruimte (EER) zou kunnen bevinden (geen doorgifte van gegevens in de zin van hoofdstuk 5 AVG). Dit heeft ook te maken met de dataset in een back-up bestand of tijdens een fail-over situatie. Kort gezegd: de dataset mag ook niet in het kader van de Freedom Act de EER verlaten."

**Antwoord Xerox (18 januari 2021, 15u44):** "De data zijn ook in geval van back-up of fail-over voor rekening van de Nederlandse organisaties die ik in mijn brief noem. Daar is Xerox niet bij betrokken! In geval van productie voor een mailing bijvoorbeeld, worden de gegevens vanaf de server naar de printer gestuurd en na het afdrukken; wordt de queue gedeelte van de printer. Aangezien we de data niet hebben, het ons eigendom niet is, kunnen we deze ook niet onder de Freedom Act overhandigen. Juist voor dit contract hebben we onze organisatie zodanig ingericht."

**Hierbij de specs voor de query opdracht in CIMS:**

Op dit moment worden 3 bestanden voorbereid in afwachting van de definitieve opdracht:

1. 95+ : geboortedatum t/m 19-01-1926
2. 90 – 95 jaar: geboortedatum van 20-01-1926 t/m 19-01-1931
3. 85 – 90 jaar: geboortedatum van 20-01-1931 t/m 19-01-1936

## Op te leveren gegevens:

- Voorletters
- Adellijke titel/predicaat
- Voorvoegsel
- Geslachtsnaam
- Straatnaam
- Postcode
- Huisnummer
- Huisletter
- Huisnummertoevoeging
- Aanduiding bij huisnummer
- Woonplaatsnaam
- Geslacht

## Selectiecriteria:

- Overlijdensdatum leeg
- Niet vertrokken naar het buitenland
- Geboortedatum tussen <A> en <B>