

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]; [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] @rivm.nl]  
**From:** [5.1.2e] [5.1.2e]  
**Sent:** Fri 1/8/2021 9:35:51 AM  
**Subject:** RE: voorzet voor A4 over taakverdeling programma vaccinatie covid  
**Received:** Fri 1/8/2021 9:35:52 AM

Dank [5.1.2e] hiervoor; dit vraagt m.i. nog even nadere toelichting en overleg om te bespreken en vast te stellen wat dit in praktijk betekent, en hoe dit daarmee precies gaat helpen om het geconstateerde/door aantal collega's ervaren probleem op te lossen of mitigeren.

Ik zet het vast ff voor mezelf op een rij, dan zie ik graag [5.1.2e] reactie en [5.1.2e] verwerking van onze reacties tegemoet, en [5.1.2e] wil jij even een overlegje laten plannen met ook [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e] erbij komende week?

Probleem:

Discrepancie tussen enerzijds adviezen van RIVM of mede op basis van expertise en experts RIVM tot stand gekomen, en anderzijds uitvoering zoals door VWS besloten en door RIVM uit te voeren.

Oplossing: explicieter onderscheid maken tussen adviesfunctie en uitvoering:

1. Binnen RIVM
2. in overleg met en communicatie naar VWS
3. communicatie naar buiten
4. in aansturing

Risico: splijtzwammetje binnen RIVM wordt versterkt en georganiseerd ipv verkleint en verzacht. We moeten geen fix doen die issue versterkt.

Hoe kan verplaatsing opdrachtgeverschap binnen RIVM van dCiB naar DG voorlopig voor 6 mnd bijdragen aan oplossing 1-4?

dCiB zou daarmee grotere vrijheid krijgen om zijn rol in adviesfunctie te nemen, en daarmee ook de communicatie/overleg over advieskant naar VWS te verzorgen met DGV en minister. DG is dan opdrachtgever voor hele programma.

Wat vraagt dit:

1. Overleg tussen DG en PD COVID-19 vaccinatie (bestaat al)
2. Overleg tussen DG en dCiB over advieskant COVID-19 vaccinatie (overleg is er al frequent)
3. Overleg tussen [5.1.2e] en dCiB
4. Overleg PD C-19V, dCiB en DG over opkomende of lopende issues waar advies en uitvoering uit elkaar (dreigen te) lopen.

(1-3 kan in 1 wekelijks afstemmingsoverleg geregeld worden?)

Vraagt dit nog meer?

1. Wat doet dit met bestaande governance/hark programma C-19 V?
2. Wat doet dit met tijdsbeslag van al druk bezetten mensen?

Tot zover even mijn nadere gedachten getriggerd door [5.1.2e] aanzet.

Graag jullie reacties.

[5.1.2e]

Met vriendelijke groeten,

[5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]  
 [5.1.2e]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T [5.1.2e]  
 [5.1.2e] @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

.....  
**RIVM** *De zorg voor morgen begint vandaag*

**From:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Sent:** vrijdag 8 januari 2021 09:03  
**To:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Subject:** FW: voorzet voor A4 over taakverdeling programma vaccinatie covid

Dag 5.1.2e

Op jullie verzoek heb ik onderstaand voorstel gemaakt voor de formulering t.a.v. een tijdelijke overdracht van het intern opdrachtgeverschap van het covid vaccinatie programma van dCIB naar DGRIVM.

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e  
**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e  
**Aan:** advies over opdrachtgeverschap programma covid-19 vaccinatie.  
**Status:** werkdocument

### Probleemstelling en overwegingen

Het RIVM heeft t.a.v. de bestrijding van de corona pandemie in NL een aantal uiteenlopende taken. Dat gaat in grote lijnen o.a. om wetenschappelijke activiteit, om monitoring taken, om advisering aan VWS e.a. departementen en GR, het secretariaat en voorzitterschap van het OMT en om (de regie op) de uitvoering van het vaccinatieprogramma.

Het overgrote deel van die taken valt onder de verantwoordelijkheid van de directeur CIB. Zo is dCIB o.a. voorzitter van het OMT, uiteindelijk verantwoordelijk leidinggevende van alle CIBers en intern opdrachtgever voor het programma vaccinatie.

Tussen de verschillende rollen bestaan – ook in rustiger tijden – vanzelfsprekend spanningen. Het kan namelijk zo zijn dat vanuit het RIVM (in casus bv. adviezen t.a.v. de volgorde van vaccineren aan) VWS worden gegeven die niet 1 op 1 worden overgenomen in overheidsbesluiten en dat die besluiten vervolgens terugkomen in een opdracht aan het RIVM die is gericht op het realiseren van overheidsbeleid t.a.v. het betreffende onderwerp. Daarmee wordt het RIVM dus gevraagd om een besluit uit te voeren waarvan de uitgangspunten in meer of mindere mate niet aansluiten bij het initieel door het RIVM gegeven inhoudelijk advies. [Dit speelt in algemene zin binnen het RIVM iig altijd bij de onderwerpen vaccinatie en bevolkingsonderzoek]

E.e.a. speelt ook t.a.v. covid vaccinatie. Om preciezer te zijn. De input die het RIVM geeft (o.a. via de GR en OMT) over volgorde waarin bevolkingsgroepen moeten worden ingeënt met de verschillende corona vaccins en die is geënt op het bereiken van maximale gezondheidswinst wordt in overheidsbesluitvorming o.a. aangevuld met politiek overwegingen, economische gedreven overwegingen, succesvolle lobby activiteiten van stakeholders voor voorrang van bepaalde groepen, logistieke overwegingen en de opstelling van koepelorganisaties van zorgorganisaties/beroepsbeoefenaren die bij de uitvoering betrokken zijn etc.

Van buiten bezien maar ook intern kan dit tot spanningen en/of onbegrip leiden: RIVM adviseert het een vanuit inhoudelijke kennis A en moeten besluit A' in de uitvoering realiseren.

Dit betekent dat er een (schijn van) belangenverstremgeling in de persoon van de dCIB kan worden gepercipieerd en/of dat de dCIB zowel intern als extern in moeilijke afweging van deelbelangen geplaagd kan worden. Deze afweging wordt niet in het minst ook gecompliceerd door de grote veelheid van taken van de dCIB in deze coronatijd en de snelle doorlooptijden van processen. Dat geldt a fortiori voor het komende half jaar.

### Oplossingsrichting

Daarom is het te overwegen om tenminste een scheiding aan te brengen in de taken van de dCIB waarbij het interne opdrachtgeverschap voor het programma covid vaccinatie in ieder geval voor een periode van een half jaar startend op 11 januari over te dragen aan de DG RIVM

Met vriendelijke groet

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

T: 5.1.2e M: 5.1.2e

E: 5.1.2e @rivm.nl

Centrum Infectieziektebestrijding (CIb) | Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM)  
Antonie v. Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*