

**To:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]@rivm.nl]  
**Cc:** [5.1.5] [5.1.2e]@rivm.nl]  
**From:** [5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]  
**Sent:** Mon 8/10/2020 11:38:35 AM  
**Subject:** TNO [5.1.2e]  
**Received:** Mon 8/10/2020 11:38:36 AM

Hoi [5.1.2e]

Vanochtend sprak ik met [5.1.2e] van TNO (jou welbekend) ter voorbereiding op het overleg dat is ingepland tussen jou en onder meer [5.1.2e] m.b.t. de herijking van de TNO strategie en toekomst visie over de positionering van TNO. TNO zal jou 20 augustus interviewen.

Tijdens ons vooroverleg kwam het overleg morgen met [5.1.2e] morgen ter sprake aangezien dit raakt aan de positionering van TNO vs RIVM. De insteek morgen is de communicatie van TNO en het RIVM en delen van data. Nuttig om te weten of evt mee te nemen in het gesprek morgen:

- Communicatie waar TNO de samenwerking ziet of kansen voor hen o.a.:
- Corona (TNO ventilatie kant)
- stikstof (TNO heeft de satelliet data van Tropomi (TNO zou meer willen mbt de modellering van data)
- [5.1.2e] is proactief bezig om in de landelijk politiek om 'Innoveren uit crisis' onder de aandacht te brengen bij de regeerpartijen. Inmiddels wordt gewerkt aan een verdere uitwerking van dit document middels scenario's (met Corona in het achterhoofd) t.a.v. gezondheid, economie, veiligheid in brede zin en op de langere termijn. Als het gaat over de NWO gelden hierbij brengt TNO en specifiek [5.1.2e] voor het toekomstige regeerakkoord onder de aandacht dat ook de niet universitaire kennisinstellingen zoals de TO2 moeten kunnen participeren. RKIs staan wel op het netvlies begrijp ik van TNO – maar vraag zou zijn in hoeverre dit ook onder de aandacht wordt gebracht voor het toekomstige Regeerakkoord ?
- TNO mag wel als penvoerder aan NWA deelnemen, maar minder aangesloten op de reguliere NWO onderzoeken. TNO speelt een hele belangrijke rol bij missie gedreven innovatie beleid (zeker Gezondheid en Zorg en ook bij de overige missies) – mogelijk nagaan of het RIVM en TNO hier samen kunnen optrekken of evt afstemmen (op ambtelijke niveau)
- Qua onafhankelijkheid speelt de vraag hoe dicht TNO (valt EZK) kan opereren in nabijheid van de overheid (wanneer schuurt het) en dergelijk vraag speelt voor het RIVM ook.
- Corona de interdepartementale DG COVID - TNO heeft via JenV en SZW input op de overleggen van DG COvid (DOC 19, ACC-19 en MCC-19) en een directe lijn met NCTV en de veiligheidsregio's. TNO benadrukt dat ze amper een ingang bij VWS hebben en indirect of ze kunnen aansluiten bij het RIVM.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2e] [5.1.2e] [5.1.2e]