

**To:** [redacted]; [redacted] ([redacted]) [redacted]@minvws.nl  
**Cc:** [redacted] ([redacted]) [redacted]@minvws.nl  
**From:** [redacted] ([redacted])  
**Sent:** Fri 11/6/2020 11:17:25 AM  
**Subject:** RE: [redacted] graag je reactie - Fw: kort verslag overleg MIN MZS izprivatisering van Intravacc  
**Received:** Fri 11/6/2020 11:17:25 AM

Ja, ik heb het niet met [redacted] besproken maar ik verwacht het wel.

Verzonden met BlackBerry Work  
 (www.blackberry.com)

---

**Van:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Datum:** vrijdag 06 nov. 2020 11:42 AM  
**Aan:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Kopie:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** [redacted] graag je reactie - Fw: kort verslag overleg MIN MZS iz privatisering van Intravacc

Hoi [redacted]

Ik zag onderstaand mailtje binnen komen bij jou. Neem jij inderdaad de stuurgroep intervacc inderdaad over van [redacted] ? (Zo ja, dan weet ik dat er een stuurgroep ingepland gaat worden in je agenda + voorafgaand een vooroverleg met [redacted] en [redacted])

Groetjes,  
 [redacted]

---

**Van:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 5 november 2020 18:27  
**Aan:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: kort verslag overleg MIN MZS iz privatisering van Intravacc

Hoi [redacted]

Bijgaand ter info de stukken over de stuurgroep intravacc zoals zojuist besproken. Dit betreffen informerende stukken, er wordt nog een stuurgroep gepland waarvan wij zojuist bespraken dat jij die waarschijnlijk van [redacted] gaat overnemen.

Punten van aandacht alvast hieronder. (Deze zullen we vast met [redacted] opnemen) en we prikken nog een half uurtje om jou bij te praten ([redacted] en ik) voorafgaand aan de te plannen stuurgroep:

- het wordt geen staats bv maar een beleidsdeelneming
- er wordt in business case uitgegaan van 13 mln opdrachten per jaar en 30 mln extra opdracht ihkv covid vanuit VWS. Dit is ons bij PG niet bekend (we checken nog bij pdc19), in verslag gesprek met [redacted] lees ik dat dit door PSG wordt aangeduid als 'moet nog geregeld worden'. Dat klinkt niet doordacht.
- beleidsmatige betrokkenheid PG en PDC19 voor covidvaccin bij deze opdrachten.
- er wordt nog niet veel rendement verwacht, hoe zorg je dat het een interessante club blijft om straks evt wel te verkopen, dat vereist ook goede mensen aantrekken in raad van bestuur en raad van commissarissen die je als aandeelhouder benoemt.
- aandeelhoudersrol lijkt me voor VWS nieuw. Is daar wel juiste ervaring voor aanwezig? Zowel bij PSG kolom als bij PG. Inhuren?

Groet  
 [redacted]

---

**Van:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 3 november 2020 12:22  
**Aan:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>; [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**CC:** [redacted] ([redacted]) <[redacted]@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: kort verslag overleg MIN MZS iz privatisering van Intravacc

**Van:** 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 3 november 2020 11:03  
**Aan:** 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e @minvws.nl' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e @rivm.nl'; 5.1.2e @collegiumadvisors.com>; 5.1.2e @minezk.nl' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @minfin.nl' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e @pd-alt.nl' <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e @minvws.nl; 5.1.2e @minvws.nl' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@intravacc.nl>; 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@pd-alt.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e (5.1.2e) (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>; 5.1.2e @ 5.1.2e <5.1.2e@collegiumadvisors.com>; 5.1.2e, 5.1.2e (5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e @minezk.nl' <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @minvws.nl' <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** kort verslag overleg MIN MZS iz privatisering van Intravacc

Beste Leden van Stuurgroep en verkoopteam,

Goedemorgen, mede op verzoek van de voorzitter informeer ik jullie over de recente ontwikkelingen inzake de privatisering van Intravacc.

Nadat de beslisnota, na de schriftelijke stuurgroep, rond 2 september naar de MIN MZS is verzonden heeft uiteindelijk het overleg met de Minister (na eerdere begrijpelijk mislukte pogingen vanwege de Corona crisis) op 27 augustus j.l. plaatsgevonden. Inmiddels was door deze vertraging de 'Verkenning Beleidsdeelneming Intravacc' inclusief de update van de business case van Intravacc (opgesteld door een Werkgroepje van FEZ, PD-ALT en het ministerie van Financiën waarbij de CEO Intravacc nauw is betrokkenen) gereed en kon dus in het overleg worden meegenomen.

Bijgevoegd treffen jullie de relevante stukken én het verslag van het overleg met de Minister.

Het is de bedoeling om binnenkort een stuurgroep te plannen. Zowel om een en ander waar nodig toe te lichten maar ook om de conceptbrief aan de Tweede Kamer over het besluit om de eerder met akkoord van de Kamer opgerichte BV per 1 januari operationeel te maken én het voornemen van de minister om de aandelen vooralsnog voor de duur van minimaal één jaar niet te verkopen (beleidsdeelneming) te bespreken.

Als er vragen zijn ben ik vanzelfsprekend daarvoor beschikbaar.

Groet, mede namens 5.1.2e  
 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e, 5.1.2e

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.