



Ministerie van Defensie

verslag

Defensiestaf

Directie Operaties

Locatie

Den Haag - Plein-
Kalvermarkt.
Kalvermarkt 32
's-Gravenhage

Postadres

Postbus 20701
2500 ES 'S-GRAVENHAGE
MPC 58B

Contactpersoon

5.1.2e

5.1.2e

M 00316 5.1.2e

5.1.2e @mindef.nl

www.defensie.nl

Datum

26 november 2020

*Bij beantwoording, datum,
onze referentie en onderwerp
vermelden.*

Betreft	Interdepartementale bespreking COVID-19 vaccinatieprogramma
Vergaderdatum en -tijd	26 november 2020, 1400-1630
Vergaderplaats	PKC, Briefingroom DOPS
Aanwezig	DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e 5.1.2e DEF 5.1.2e DEF 5.1.2e VWS 5.1.2e VWS 5.1.2e VWS 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e RIVM 5.1.2e
Afwezig	-

- 1) Welkom en introductie
 - a) Ontvangst door de VZ 5.1.2e 5.1.2e
 - b) Wat kunnen we voor elkaar betekenen
 - c) Wat doet defensie op dit moment
- 2) Voorstelronde deelnemers
 - a) Mevr 5.1.2e
 - i) Dank voor de snelle reactie
 - ii) Context: VWS campagne in aantocht. I.t.t. half januari moeten we nu half december klaar staan
 - iii) Belangrijke klus opdat het normale leven weer van start kan
 - iv) Politieke omgeving rondom verkiezingen van invloed, "hostile?"

Departementaal vertrouwelijk

- v) Mogelijk 6(7) verschillende vaccins met verschillende beheers eigenschappen en leveringstermijn.
- vi) De druk is groot: Het moet goed gaan
- b) Dhr 5.1.2e
 - i) Veel hulp aanbod, ook commerciële belangen
 - ii) Dit overleg als *gateway review*
 - iii) Helicopter view noodzakelijk, *train of thoughts* is bedreiging
 - iv) Behoeftte aan praktische en pragmatisch toepasbare inzichten
- c) 5.1.2e is *de facto* hoofd logistiek snel test straten
- 3) Vaststellen agenda
 - a) VWS niet voorbereid op agendapunt CARIB
- 4) Beschrijving logistieke keten vaccinatieprogramma
 - a) *Hardcopy* .ppt
 - i) Productflow
 - ii) Logistieke vaccinkenmerken
 - iii) Voorbereiding op tijdige beschikbaarheid
 - iv) Wendbaarheid in het logistieke proces
 - v) Veiligheid logistiek proces
- 5) Probleemanalyse
 - a) 6(7) vaccin fabrikanten, nog geen bij de eindstreep, wel potentie
 - i) Toelatingsregistratie EMA (stuurt op medio dec 1 milj vaccins gereed)
 - ii) Vrijgave door OMCL
 - iii) Goedkeuring incl. doelgroep advies
 - b) Vaccin niet per dosis verpakt, meerdere doses in container, extra handelingen en verbruiksmaterialen
 - i) Contracten naalden, spuiten en bijvoegsel(vloeistof) aangegaan
 - ii) Begin dec spuiten en naalden
 - iii) 15 dec Pfizer vaccin
 - iv) Medio dec oplosvloeistof
 - v) 18&21 dec vriezers
 - c) Mavianto als civiele partner
 - i) Opslaglocaties per temperatuurzone voor verschillende volumes
 - (1) Back-up noodzakelijk. Back-up opslagruimtes worden ook gebruikt als overflow opslagruimte agv geen exacte omvang verpakte producten. Hier een andere civiele partner voor
 - (2) Temperatuurbeheersing, registratie *track&trace* , verspilling minimaliseren
 - (3) UPS ge-audit
 - (4) -80°C
 - (5) Defensie eventueel als Back-up van Backup: check van mogelijkheid MGLC Heereveen *pending*, horen we vandaag
 - d) Verdeelplan: Behoeftte aan inktvlekstrategie voor fysieke distributie
 - i) Onvoorspelbare Logistiek Vs Vaccinatie strategie (wie wanneer)
 - ii) Volgorde op hoofdlijnen uitgedacht
 - iii) Overleg met koepelorganisaties
 - iv) Verantwoordelijkheid Centraal vs Decentraal
 - e) Materiaalplan in ontwikkeling, lab voorraden wereldwijd schaars
 - f) Wendbaarheid in proces noodzakelijk

Departementaal vertrouwelijk

- g) Mogelijke benadering is teststraten tevens inrichten als vaccinatiestraten
 - i) GGD Friesland denkt hier over na, spreiden van toestroom is uitdaging
- h) Uniformiteit om het beheersbaar te houden
- i) 52,4 miljoen vaccins besteld rekening houdend met 'afvallers' onder de kandidaat vaccins
 - i) Logistiek concept moet rekening houden met *most dangerous course of action* (MDCOA) = alles tegelijk binnen
- j) Organiseren screening voor bestellende instanties
- k) Voor alle merken m.u.v. één, zijn twee doses noodzakelijk in voorgeschreven tijdsfasering, beschikbaarheid 2^e dosis moet gegarandeerd zijn bij toediening 1^e.
- l) Beveiliging van het logistieke proces (per fase)
 - i) Dreigingsanalyse met rubricering beschikbaar
 - ii) Gebruik overheidsinstellingen (KMar en politie) voor beveiliging ≠ commercieel
 - iii) Nabij uiteinden van de keten (bij huisartsen) is de bev lastig. Mogelijk wel commercieel
 - iv) Restrisico's dreiging na uitrol civiele beveiliging onvoldoende in beeld
- 6) Caribisch gebied
 - a) Oogmerk, tijdslijn, houding, ambitie en capaciteiten in de CARIB nog onvoldoende duidelijk. Wel uitvraag logistieke opslagcapaciteit gedaan.
 - b) Separate projectgroep is nog niet bijeen geweest
 - c) Mogelijk ethische discussie
- 7) Lessen uit het recente verleden (project sneltest-straten)
 - a) Duidelijke kaders stellen. Landelijk standaard
 - b) Registratie welke batch vaccin in welke patiënt
 - c) GGD (en overige *stakeholders*) vroegtijdig betrekken
 - d) Z.s.m. inventarisatie klantenbestand
 - e) LCH staat, maak er gebruik van indien mogelijk
 - f) Bestelportaal aanlopen met GGD'n als SPOC
 - g) Verbruiksvoorraad op locaties incl. 5.1.2e
 - h) Koppelvlakken/aansluitpunten van logistieke fases beveiligen/beheersen met protocollen
- 8) Uitgangspunten voor militaire bijstand
 - i) Kracht DEF is ervaring met crisis planning en logistiek
 - ii) Civiele sector gebruiken waar mogelijk. Defensie alleen tijdelijk/kortstondig en plaatselijk bij (plotseling) wegvallen civiele opties/capaciteiten
 - iii) Nuchtere keuzes d.m.v. militaire planners kunnen goede spiegel zijn
 - iv) Evt ondersteunen voor een coördinatiecentrum
- 9) Reflectie Defensie
 - Noodzaak koppeling vraag, aanbod en registratie koppelingen. Waar op sturen?
- 10) Way ahead en afsluiting
 - a) Op korte termijn met uitvoerders in gesprek komen tot centraal of decentrale toediening
 - b) Korte termijn vervolg sessie, mogelijk in beperkt gezelschap
 - c) LCPS mogelijk als voorbeeld gebruiken
- d) POC voor defensiesteun: 5.1.2e