

To: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e
 ([redacted] 5.1.2e) [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl
Cc: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl; [redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e @minvws.nl
From: [redacted] 5.1.2e
Sent: Thur 12/10/2020 2:03:14 PM
Subject: RE: overleg vrijdag 11.00: bedrijfsstructuur en aansturing Intravacc
Received: Thur 12/10/2020 2:03:14 PM

Beste,

Ook even per mail: ik heb op verzoek van [redacted] 5.1.2e de vergadertijden aangepast van 11-12. Via de planner leek het of dit of dit (voor de meesten) wel zou passen.

Dus overleg staat van 11-12. Er staat nog wel een uitloop van een half uur in Outlook, maar als het goed is hebben we die niet nodig.

Groeten [redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e
 [redacted] 5.1.2e
Mob: [redacted] 5.1.2e

 (afwezig [redacted] 5.1.2e)

-----Oorspronkelijke afspraak-----

Van: [redacted] 5.1.2e
Verzonden: dinsdag 1 december 2020 12:44
Aan: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
CC: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e
Onderwerp: 11.00 bedrijfsstructuur en aansturing Intravacc
Tijd: vrijdag 11 december 2020 11:00-12:00 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.
Locatie: webex (zie helemaal onderaan in opmerkingen veld...)

Toch een uur van gemaakt (zie ook verzoek van [redacted] 5.1.2e
 En op verzoek van [redacted] 5.1.2e een half uur naar voren gehaald.

Bespreekpunten:

Wat betekent de 'bedrijfsstructuur, aandeelhouderschap en Raad van Commissarissen' voor aansturing/opdrachtgeving/beleidssturing vanuit de beleidsdirectie.
 Wat wordt vanuit de 'eigenaarsrol' verwacht van de rol van de beleidsdirectie.

En om het concreet te maken (het is niet actueel of spoed, maar gaat wel in 2021 spelen):

1. Wordt verwacht dat PD-C19 iets vindt van de covid vaccins in de pijplijn van Intravacc
 - a. Moeten we dan hier een expertise panel voor inrichten
 - b. Of 'bouwen' we op de adviesraad/expertraad die Intravacc zelf heeft.
2. Is het nu een business opportuniteit voor INtravacc dat zij 4 vaccins in de pijplijn hebben. Of is dat een opdracht (?) vanuit VWS/PD-C19
 - a. Betekent dit ook dat (natuurlijk onderbouwd met advies van experts oid) vanuit VWS/PD-C19 de pijplijn gestopt of geïntensiveerd kan worden oid?
 - b. Of is dit de verantwoordelijkheid van de CEO
3. En hoe gaat het om investeringen voor 2022 (je kan er maar vroeg bij zijn):
 - a. Komen die investeringen dan weer van de beleidsbegroting/VWS begroting
 - b. Of haalt Intravacc dat privaat op (lijkt me theoretisch?)
 - c. Of via Invest.nl oid...

Ik kon tot kerst dit half uurtje vinden. Het is ook om dit alvast in de week te leggen... zodat we in 2021 dit verder oppakken...

Onderstaan nog mail historie van overleg wat PD-C19 met Intravacc gehad heeft...

Prima om door te praten

[redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e | Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport |
 [redacted] 5.1.2e
 Parnassusplein 5 | 25 11 VX | Den Haag

Mobiel: 5.1.2e | 5.1.2e @minvws.nl

Van: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Verzonden: maandag 30 november 2020 11:40

Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: Terugkoppeling overleg Intravacc/pd-c19

Beste,

Ter info terugkoppeling van overleg pd-c19 (5.1.2e en ik) met Intravacc (5.1.2e). Vorige week hebben we in lijn met bijgevoegde annotatie met Intravacc besproken.

Gesprek ging in lijn met de annotatie.

De afspraken die we gemaakt hebben:

1. 4x per zal tussen pd-c19 en intravacc overleg zijn rondom 'ontwikkeling covid-19 vaccins en wat er meer speelt rondom covid'.
2. Rol vaccinpanel en vaccins in de pijplijn van Intravacc. In oktober heeft INtravacc aan (gedeelte van) panel een presentatie gegeven, we vragen aan de aanwezigen nog een reactie terug.
3. pandemic preparedness en rol intravacc hebben we besproken:
 - a. Rol intravacc als verbindende factor tussen R (het kleinschalig onderzoek, op bijv. universiteiten) en de eerste stappen naar ontwikkeling.
 - b. En gesproken over productie. Nu is de productie van de 'eu ingekochte vaccins' een private aangelegenheid. De farmaceut zorgt voor productie, fill en finish. Let wel: via Halix (astrazeneca) en bijv. ook in Bilthoven (of is dit nog aanstaande, contract Serum/AstraZeneca) wordt productie gedraaid.
 - c. Intravacc werkt samen met Halix en bilthoven biologicals aan een voorstel voor een productie pps.
 - i. Uit overleg werd nog niet helemaal helder waar dit voorstel moet gaan landen.

@ 5.1.2e

Het lijkt ons wel goed om nog eens door te spreken over bedrijfsstructuur en aansturing die nu opgetuigd wordt.

Wat ons helder is:

Intravacc wordt een BV, met CEO 5.1.2e. En de aandelen blijven in handen van de Staat.

Dat staat aandeelhouder is, minster van MZS (beleids)verantwoordelijk

Dat staat een stem heeft in raad van commissarissen

En dat we vanuit de beleidsdirectie 'opdrachten' kunnen neerleggen

Dit legt 5.1.2e steeds prima uit. Maar wat dit nu precies betekent wordt niet helemaal helder. Wellicht kan dat ook niet, omdat ik begrijp dat jullie hier nog aan het werk zijn om dit in te richten.

Groeten 5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Mob: + 5.1.2e

(afwezig op 5.1.2e

Van: 5.1.2e

Verzonden: maandag 23 november 2020 09:19

Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e @minvws.nl>

Onderwerp: FW: Gesprek Intravacc 23 nov 14:00

Beste,

Vanmiddag spreken 5.1.2e en ik over COVID-19 zaken met Intravacc (5.1.2e, 5.1.2e). Bijgevoegd de voorbereiding zoals we voor 5.1.2e hebben voorbereid.

Groeten 5.1.2e

5.1.2e
5.1.2e
Mob: 5.1.2e
(afwezig 5.1.2e)

Van: 5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>

Verzonden: vrijdag 20 november 2020 20:11

Aan: 5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>

CC: 5.1.2e) <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: Gesprek Intravacc 23 nov 14:00

Ha 5.1.2e

Hierbij een annotatie voor het gesprek met Intravacc.

In het kort: Het is met name van belang dat er goede afspraken tussen 5.1.2e en CEO 5.1.2e (dan wel 5.1.2e) komen en dat concreter wordt wat er wordt gedaan binnen voorgesteld PPS en mbt pandemic preparedness.

We stellen voor de volgende **afspraken** te maken

- 5.1.2e's verantwoordelijk MT lid binnen PDC-19. 5.1.2e zullen contact zijn.
- We gaan uitwerken hoe om te gaan met budgetten en investeringen voor covid vaccins in 2020. Wat als BV dan nog steeds (voor >50%) in handen van Staat is.
- Dat er licenseeer principes komen (als die er nog niet afdoende zijn)

Intravacc speelt vanuit zijn expertise een rol bij pandemic preparedness, onderdeel vaccins. Dit wordt verder uitgewerkt. Regie en overzicht wel bij VWS (PDC-19).

Gesprekspunten

PPS

- behoefte aan de Intravacc PPS in het kader van deze corona crisis gezien verantwoordelijkheid productie bij farmaceuten zelf ligt (zie natuurlijk ook punt 2).
- Hoe is de 'ambtelijke' structuur vormgegeven. 5.1.2e heeft (mondeling) opdracht gegeven. Maar hoe is het concreet ingericht?
- Hoe zien 5.1.2e de besluitvorming over PPS voor zich. Waar moet het plan landen? Wie is verantwoordelijk?
- Waar komt besluitvorming over gebouw X aan de orde?

Pandemic Preparedness

Hoe ziet Intravacc de eigen rol mbt Pandemic Preparedness bij vaccins. Zou Intravacc een expertise centrum rol kunnen spelen? Of is dat als partij die mogelijk in 2022 geprivatiseerd wordt niet aan de orde?

Internationaal is belangrijk mbt Pandemic Preparedness. Welke banden liggen daar al? Waar kan VWS daarbij bijdragen?

Covid vaccin traject

- Traject betreft start Intravacc opdracht bespreken. En wat zijn consequenties voor de opdracht?
- Wat maakt precies dat men bij Intravacc denkt dat hun vaccins mogelijk beter aansluiten op behoeften dan de huidige serie vaccins. Op welke eigenschappen/doelgroepen hopen ze succesvoller te zijn?
- Hoe ziet Intravacc het verloop? Wil Intravacc de producten tot registratie brengen, worden ze op een gegeven moment uitgelicenseerd?
 - o En is er dan al nagedacht over de condities? Elementen als Maatschappelijk Verantwoord Licentieren (MVL)?
- Hoe ziet Intravacc de businesscase voor zich? Is de investering van VWS nu, het 'volzetten van de etalage'?

Zoals besproken vanmiddag; we kunnen je maandag nog even kort persoonlijk biefen.

Goed weekend!

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

Verzonden: woensdag 14 oktober 2020 08:56

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minbuza.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@intravacc.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: FW: agenda + bijlagen voor aangepaste webex meeting 14 10 2020 1030 uur

Beste deelnemers aan de Webex meeting'

Ter voorbereiding op de bespreking van de door Intravacc samen met andere partners ontwikkelde voorstellen om de keten van vaccinontwikkeling – van onderzoek, vaccinontwikkeling, proefproducties en grootschalige productie – daadwerkelijk te versterken doe ik jullie hierbij én een agenda én relevante achtergrond stukken (a tm d) toekomen. Deze heb ik overigens al eerder gestuurd maar niet naar iedereen.

Opzet is om in een interactief proces de plannen ,zoals in de afgelopen maanden uitgewerkt, op hoofdlijnen toe te lichten en te kijken hoe we die verder met de Covid-19 projectdirectie op een zinvolle wijze kunnen delen en bespreken.

De link voor de meeting is door 5.1.2e verstuurd bij de uitnodiging.

Groet mede namens 5.1.2e
5.1.2e, 5.1.2e

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.

-- De volgende tekst niet verwijderen of wijzigen. --

Wanneer het tijd is, kunt u hier deelnemen aan uw Rijksvideo Vergadering.

Vergaderingsnummer (toegangscodes): 5.1.2h

Wachtwoord voor vergadering: 5.1.2h



Deelnemen aan vergadering

Tik om deel te nemen vanaf een mobiel apparaat (alleen deelnemers)

5.1.2h

Netherlands Toll
United States Toll

Deelnemen via telefoon

5.1.2h

[Algemene inbelnummers](#)

Deelnemen via een videosysteem of -toepassing

Kies 5.1.2e @rijksvideo.webex.com

U kunt ook 5.1.2h kiezen en uw vergaderingnummer invoeren.

Deelnemen met Microsoft Lync of Microsoft Skype voor Bedrijven

Kies 5.1.2e @lync.webex.comAls u een host bent, [klik dan hier](#) om hostgegevens weer te geven.Hebt u hulp nodig? Ga naar <http://help.webex.com>