

To: [redacted] [redacted]@rivm.nl]
From: [redacted]
Sent: Fri 12/4/2020 1:40:26 PM
Subject: FW: Voorstel opzet implementatieplan
Received: Fri 12/4/2020 1:40:26 PM
[Implementatieplan vaccinatieprogramma COVID-19.pptx](#)

Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 3 december 2020 18:34

Aan: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted]
 <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

CC: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: Voorstel opzet implementatieplan

Urgentie: Hoog

Dag [redacted]

De voorbereiding van de covid-19 vaccinatie is een iteratief proces, startend vanuit verkenningen, via deelprojectplannen tot vaccinatiescenario's die de planvorming opnieuw beïnvloeden.

Bijgaand treffen jullie een eerste aanzet van [redacted] om op basis van de bestaande projectplannen, project a-4's, verkenningen etc. een integraler implementatieplan te schrijven.

Graag vraag ik jullie reactie op of we zo op de goede weg zijn?
 Voordat we schaarse tijd stoppen in een product dat te weinig toegevoegde waarde oplevert.

Ik wil jullie vragen naar de bijlage te kijken (de inhoudsopgave is ook erg verhelderen) en daarbij de volgende vragen te beantwoorden:

- Hoe helpt zo'n integraal plan jullie (nu en in toekomst)?
- Wat zou je anders of erbij willen om de toegevoegde waarde verder te vergroten?
- Suggesties voor de vorm: powerpoint, word-document, anders?
- Andere opmerkingen/suggesties?

N.B. Het is niet realistisch dat voor eind volgende week (en er van uitgaande dat [redacted] tijd vrij kan maken) een integrale versie/plan (incl. check vanuit de deelprojecten) gereed kan zijn.

Wat geeft een plan als deze weer:

- Hoe we het organisatorisch aanpakken, vanuit welke rol en verantwoordelijkheid
- Op welke wijze/met welke deelprojecten
- Dat de vaccinatiestrategie bepalend is voor de uitvoering/realisatie en welke rol RIVM speelt in het komen tot die strategie (dat moet er dan nog bij)
- Welke generieke en specifieke producten/processen/afspraken er gerealiseerd moeten worden. Al dan niet met daaraan gekoppelde (globale) tijdspaden.
 - We kunnen verwijzen naar uitgebreidere deelprojectplannen.
- Hoe/met wie we het doen (dat zit er nu nog niet uitgebreid in, maar is wellicht wel een meerwaarde)
- Welke risico's en afhankelijkheden er zijn.
 - Bijv. qua uitvoering bij uitvoeringspartijen
- De samenwerking met VWS (bijv. op publiekscommunicatie, beveiliging, zij doen inkoop).

Hoe kan het dan helpen:

- Doordat het producten en mijlpalen weergeeft waarop we kunnen sturen.
- Het geeft snel inzicht en overzicht in producten/processen van elkaar en daarmee ook samenhang.
- Het geeft inzicht in complexiteit en afhankelijkheden van elkaar en van anderen (ook buiten RIVM).

Wat er nog niet inzit, maar wel zou kunnen is:

- Capaciteitsinzet per traject?

- Financiën?
- Verwijzingen naar de (eerdere) deelplannen, relevante procesplaten, onderdelen etc. kunnen nog toegevoegd worden.

Het plan geeft, in deze opzet, niet de opbrengst/afspraken/gerealiseerde werkwijzen uit de trajecten weer. Zoals bijvoorbeeld in het Mexicaanse griepdraaiboek. Het geeft de weg ernaar toe en te verwachten producten/opbrengsten weer.

Graag jullie reactie en eerste indruk. Als het kan 3-12 13:00, want dan kan ik dit tijdig aan 5.1.2e teruggeven en kan hij mogelijk morgen al weer verder en/of anders in zijn planning volgende week extra tijd organiseren.

Groet en dank, 5.1.2e