

**To:** 5.1.2e [ 5.1.2e @rivm.nl]  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Wed 12/23/2020 8:47:42 AM  
**Subject:** RE: Ter info: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona. [ VOLGORDE & DEADLINE]  
**Received:** Wed 12/23/2020 8:47:43 AM

Hoi 5.1.2e

Voor wat betreft de tarieven in de offerte van VKA: de tarieven zijn hoog, dat is een ding dat zeker is. De richttarieven voor 2021 in de ICT Inhuurmantel zijn:

**Tabel 2: Normtarieven 2021 voor raamovereenkomsten met ingangsdatum vanaf oktober 2018:**

Schaal	Tarief	Schaal	Tarief
6	5.1.2b	11	5.1.2b
7		12	
8		13	
9		14	
10		15	

Nu hoeven partijen zich bij individuele aanbiedingen niet aan deze tarieven te houden. Hun verplichting is om over een jaar **gemiddeld** onder deze tarieven (gecorrigeerd met een rekenfactor, voor CIMS/VKA 0,98) te blijven. Met deze tarieven voor DVP zullen ze dus voor een andere klus (mogelijk bij een andere opdrachtgever) lager in moeten zetten.

Dus aan ons om te bepalen of dit acceptabel is. Binnen de mantel mag het.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 21 december 2020 17:12  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Onderwerp:** FW: Ter info: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona. [ VOLGORDE & DEADLINE]

Zie onderstaande, we moeten nog even bedenken of dit een plekje moet krijgen in de NOK met VKA.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Verzonden:** maandag 21 december 2020 13:38  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>  
**Onderwerp:** Ter info: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona. [ VOLGORDE & DEADLINE]

Hoi 5.1.2e

Ter informatie.

Voor (4) hebben we nog geen afspraken over inzet gemaakt, en ook niet over een coördinerend consultant.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

M 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** 5.1.2e

**Sent:** vrijdag 18 december 2020 18:48

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @vka.nl <5.1.2e@vka.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**Subject:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona. [VOLGORDE & DEADLINIE]

Collega's,

Weet dat as. dinsdagmorgen in Zoetermeer (DVP-kantoor, RIVM) een (fysieke) kick-off gepland wordt de verschillende trekkers van RIVM en VKA. Wordt georganiseerd door 5.1.2e Dit hebben we na drie succesvolle kennismakingen met VKA vandaag afgesproken.

Hier wordt o.a. de volgorde van de te maken platen, de methodologie, hoe samenwerking en samenhang bewaken, et cetera besproken.

Ik wil daarnaast dat we uitspreken naar elkaar wat we onder een "procesplaat" verstaan. Prima om een tool voor architectuurplaten te gebruiken, en op onderdelen zal het ook vast heel technisch worden en zijn, maar er moeten ook platen komen die aan bestuurders en ketenpartners uit te leggen zijn die bij de vacc. campagne betrokken zijn en die bruikbaar zijn in werksessies met minder technisch onderlegde mensen. Dit is met name belangrijk voor procesplaten die de logistiek beschrijven (zie (4) hieronder), en de verschillende scenario's van de vaccinatiecampagne ("GGD prikt zorgpersoneel op locaties X, Y, Z" – hoe ziet dat er uit?) (zie (3) hieronder). Cruciaal aandachtspunt dit (voor VKA en de trekkers aan RIVM-zijde). Vandaar ook 5.1.2e in CC.

Overzicht van gebieden waarvoor procesplaten moeten komen vinden jullie hieronder. Voor (4) zijn nog geen afspraken over inzet VKA gemaakt.

**M.b.t. CVR (covid vaccinatieregistratie):**

**1. Procesbeschrijving ketensamenwerking covidvaccinatieregistratie (gedelegeerd opdrachtgever: 5.1.2e):**

a. Doel: 5.1.1c  
5.1.1c

b. Scope: 5.1.1c  
5.1.1c

c. Voorstel resourcing: 5.1.2e

2. **Procesbeschrijving datalekken (gedelegeerd opdrachtgever: [redacted] / [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.2e [redacted]):**

a. Doel: [redacted] 5.1.1c [redacted]

b. Scope: [redacted] 5.1.1c [redacted]

c. Voorstel resourcing: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.1c [redacted]

M.b.t. CVC (covid vaccinatiecampagne):

3. **Procesbeschrijving ketensamenwerking vaccinatieprogramma (gedelegeerd opdrachtgever: [redacted] 5.1.2e [redacted]):**

a. Doel: [redacted] 5.1.1c [redacted]

b. Scope: [redacted] 5.1.1c [redacted] 5.1.1c [redacted]

c. Voorstel resourcing: [redacted] 5.1.2e [redacted] 5.1.1c [redacted]

4. **Procesbeschrijving ketensamenwerking vaccinvoorziening (gedelegeerd opdrachtgever: [redacted] 5.1.2e [redacted] / [redacted] 5.1.2e [redacted] / [redacted] 5.1.2e [redacted]):**

a. Doel: ...

b. Scope: ...

c. Voorstel resourcing: ...

5. **Procesbeschrijving inrichting registratieproces op regiokantoren DVP (gedelegeerd opdrachtgevers: [redacted] 5.1.2e [redacted]):**

a. Doel: ...

b. Scope: ...

c. Voorstel resourcing: ...

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e [redacted]

[redacted] 5.1.2e [redacted]

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** [redacted] 5.1.2e [redacted]  
**M** [redacted] 5.1.2e [redacted]

[redacted] 5.1.2e [redacted]@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** [redacted] 5.1.2e [redacted] <[redacted] 5.1.2e [redacted]@rivm.nl>

**Sent:** vrijdag 18 december 2020 18:34

**To:** [redacted] 5.1.2e [redacted] <[redacted] 5.1.2e [redacted]@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] <[redacted] 5.1.2e [redacted]@rivm.nl>; [redacted] 5.1.2e [redacted] <[redacted] 5.1.2e [redacted]@rivm.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e @vka.nl <5.1.2e@vka.nl>  
**Subject:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona. [VOLGORDE & DEADLINIE]

Allen,

Over volgorde te maken procesplaten, is er vanuit PRIVACY COMPLIANCE een dringend verzoek. Zie bijgevoegde mail qua welke processen en dataflows.

5.1.2e maakte er op mijn verzoek een begin mee en werkte vanuit CIO-O standaarden. Zie andere bijlage.

5.1.2e kan hier ook nog e.e.a. in betekeken.

Dank voor jullie aandacht hiervoor.

Vr. groet,

5.1.2e

@ 5.1.2e wij spraken af dat jij dit aan de zijde van VKA zou stroomlijnen \*

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Sent:** vrijdag 18 december 2020 18:26

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** FW: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

T.i. t.a.v. de methodologie procesplaten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e

M 5.1.2e

5.1.2e@rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**Sent:** donderdag 17 december 2020 21:08

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Dag 5.1.2e zie hieronder mijn antwoorden in CAPS.

Voor het eerste punt zijn 5.1.2e even gaan sparren.

In zijn algemeenheid, zonder nog volledige kennis van de context zeggen ze:

"Hoi 5.1.2e

5.1.1c

5.1.1c



5.1.2e

5.1.2e

M: 5.1.2e

T: 5.1.2e

[www.vka.nl](http://www.vka.nl)

Mens of ICT?

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** donderdag 17 december 2020 15:12

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Dag 5.1.2e

Dank voor je bericht.

Paar punten in retour:

- T.a.v. uniformiteit procesplaten doelde ik vooral op methodologische samenhang en uniformiteit van de VKA-consultants die nu ingezet worden bij RIVM. Er wordt hier her en der met visio (microsoft) gewerkt, maar RIVM is geen processenorganisatie (is mij inmiddels duidelijk). Zijn jullie bekend met Visio? Hebben jullie een ideale methode?
  - Vraag inzake inzet voor informatiearchitectuur lijkt (intern) opgelost. 5.1.2e weet er alles van. OK
  - Inhuur contactpersoon aan DVP-zijde: 5.1.2e. GA IK CONTACTEN
  - Prima om met eerste voorstel inzet VKA te komen morgen! DOE MIJN BEST! GEEF ANDERS AAN ALS HET LATER WORDT.
  - Fijn als je betrokken bent/blijft om tevredenheid te checken. Inzet QC: goed idee. Reflectieverslag en evt. - moment prima idee. MOOI, WERKEN WE UIT.
  - Zouden we kennismaking kunnen plannen met 5.1.2e, jou, mij, 5.1.2e Begin volgende week?
- JA, REGEL IK. 5.1.2e KAN. IK KOPPEL 5.1.2e AAN 5.1.2e

GROET 5.1.2e

Dank!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T  
M 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**Sent:** woensdag 16 december 2020 19:23

**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Subject:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Beste 5.1.2e dagoverzicht.

Er zijn 2 afspraken gemaakt RIVM-VKA, derde volgt morgenochtend. De afspraken zijn deze week. Dus dat ziet er goed uit en loopt. Bij klik kunnen we maandag starten.

Mbt onderstaande (op elkaar laten aansluiten procesplaten): ja, daar zijn we ons van bewust en dat gaan we zeker meenemen intern RIVM, maar ook extern met GGD/KPMG, we sluiten daarbij bij voorkeur aan op jullie bestaande vastlegging/standaarden/methodieken/routines. Zijn die er niet of onvoldoende, dan handelen we naar bevind van zaken, in overleg. 5.1.2e

5.1.2e zijn daarover geïnformeerd.

Mbt jouw vraag over de informatiearchitectuur: mijn collega 5.1.2e neemt dit mee in zijn gesprek met 5.1.2e. Even nog de vraag afpellen. We kunnen hierbij helpen.

Als het aan de orde is en door jullie gevraagd: 5.1.2e is beschikbaar voor een rol voor coördinerend consultant. Mocht daar witte rook over zijn dan kan zij "op gesprek" met 5.1.2e.

Daarnaast heb ik gesproken met 5.1.2e over het contracteren van de inhuur. Hij gaf aan dat nu veel kan agv exceptie periode. Hij verwees me naar jouw domein, alwaar ook een inkoopfunctie zit. Zou dit 5.1.2e kunnen zijn? Daar leg ik dan tzt contact mee.

Het lijkt me goed om na de gesprekken en wederzijds gevoel van positiviteit – wrsch vrijdag- te komen tot een kort flexibel inzet voorstel (wie gaat wat doen, wat zijn resultaten op hoofdlijnen, wat gaat het kosten, opschaal- afschaalmogelijkheid). Daarmee houden we overzicht en kunnen we besturen. En weet je waar je ja tegen zegt. Ook als input voor het inkooptraject.

We willen dat jullie over een paar maanden (be positive!) meer dan tevreden zijn met datgene dat we hebben gedaan en gerealiseerd. Ik wil zelf betrokken blijven (ga ik regelen) en zal geregeld in de lucht komen om jou te vragen hoe het gaat. Gaat het niet of kan het beter: vooral en graag aangeven. Laten we naast elkaar blijven.

Wellicht zetten we vanuit VKA nog een QC op het traject die vanuit de zijlijn overzicht houdt op de VKA mensen, evt risico's signaleert en de lastige vragen stelt op het moment dat de waan van de dag dreigt toe te slaan. Idee dat ik net heb is ook om misschien nog tweemaandelijks een soort van reflectieverslagje/-mailtje aan jou aan te bieden vanuit VKA (wat zien we, wat kan

beter, witte vlekken, waar extra aandacht aan besteden? ). Hebben we het nog over.

5.1.2e



5.1.2e

5.1.2e

M 5.1.2e

T: 5.1.2e

[www.vka.nl](http://www.vka.nl)



Mens of ICT?

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Verzonden:** woensdag 16 december 2020 10:39

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**Onderwerp:** RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Ha 5.1.2e

Dank!

Nog een los eindje: als we in verschillende constellaties procesplaten gaan maken, dan neem ik aan dat VKA één methodologie hanteert, zodat onderdelen ook op elkaar aan (kunnen) sluiten. Dat was ook het idee achter het inzetten van een coördinerend consultant. Over dit laatste idee komen we nog te spreken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

...

**T** 5.1.2e

**M** 5.1.2e

5.1.2e @rivm.nl

<http://www.rivm.nl>

.....  
**RIVM** *De zorg voor morgen* begint vandaag

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

**Sent:** dinsdag 15 december 2020 22:23

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: RE: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

5.1.2e

Je vraag heb ik uitgezet.

En je suggestie neem ik mee; ik check het. Dank.

Je hoort van me.

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e@vka.nl



5.1.2e

5.1.2e

M: 5.1.2e

T: + 5.1.2e

[www.vka.nl](http://www.vka.nl)



Mens of ICT?

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: dinsdag 15 december 2020 19:25

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Onderwerp: FW: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Hoi 5.1.2e

Vergeten te bespreken zojuist:

Heeft VKA ook iemand beschikbaar voor onderstaande klus?

Ander puntje (ook vergeten te bespreken): opgave van CVs door jullie was wellicht deels gebaseerd op intake waarin een wat andere behoefte naar voren kwam dan die nu helder is geworden. Als er nog geschiktere kandidaten binnen VKA zijn, dan houden wij ons aanbevolen. Ik laat die beoordeling aan jou.

Groet,  
en dank,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>



Datum: 14 december 2020 om 18:28:18 CET

Aan: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
 CC: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted] <[redacted]@rivm.nl>, [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: FW: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Ha [redacted]

Er is meer tempo/capaciteit/kwaliteit nodig op het gebied van informatie-architectuur voor de vaccinatieregistratie.

Daarom wil ik graag een vraag toevoegen aan de lijst voor VKA:

- Informatie-architectuur opstellen voor de ketensamenwerking covidvaccinatieregistratie (Opdrachtgever: [redacted]):
- Doel: [redacted] 5.1.1c
- Scope: [redacted] 5.1.1c
- Voorstel resourcing: xxx, voorwaarde full-time.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

[redacted] 5.1.2e

RIVM Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: +31 [redacted] 5.1.2e | M: +31 [redacted] 5.1.2e | Kamer [redacted] 5.1.2e | flex

[redacted] 5.1.2e

---

From: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Sent: zondag 13 december 2020 13:32

To: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Subject: FW: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Beste mensen,

Hierbij mijn voorstel voor inschakelen VKA.

M.b.t. CVR (covidvaccinatieregistratie):

- Procesbeschrijving ketensamenwerking covidvaccinatieregistratie (Opdrachtgever: [redacted] 5.1.2e):

- Doel: [redacted] 5.1.1c

- Scope: [redacted] 5.1.1c

- Voorstel resourcing: [redacted] 5.1.2e

- Procesbeschrijving datalekken (Opdrachtgever: [redacted] 5.1.2e / [redacted] 5.1.2e):

- Doel: [redacted] 5.1.1c

- Scope: [redacted] 5.1.1c

- Voorstel resourcing: [redacted] 5.1.2e

M.b.t. CVC (covidvaccinatiecampagne):

- Procesbeschrijving ketensamenwerking vaccinatieprogramma (Opdrachtgever: 5.1.2e)
  - Doel: 5.1.1c
  - Scope: 5.1.1c
  - Voorstel resourcing: 5.1.2e
- Procesbeschrijving ketensamenwerking vaccinvoorziening? (Opdrachtgever: 5.1.2e ?)

M.b.t. organisatie op de regiokantoren; dit laat ik aan 5.1.2e

NB Er zijn al "stukjes" van procesbeschrijvingen, werkstoomschema's e.d. Die moeten systematisch worden samengebracht in de tooling die de CIO Office RIVM daarvoor reeds gebruikt.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

RIVM Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T: 5.1.2e | M: 5.1.2e | Kamer 5.1.2e | 5.1.2e  
5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

Sent: vrijdag 11 december 2020 15:16

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@vka.nl>

Subject: voorstel VKA voor RIVM Vaccinatieprogramma Corona.

Beste 5.1.2e

Na onze meeting heb ik binnen VKA besproken hoe we jullie kunnen ondersteunen. Ik ben veel enthousiasme tegengekomen: we willen graag bijdragen!

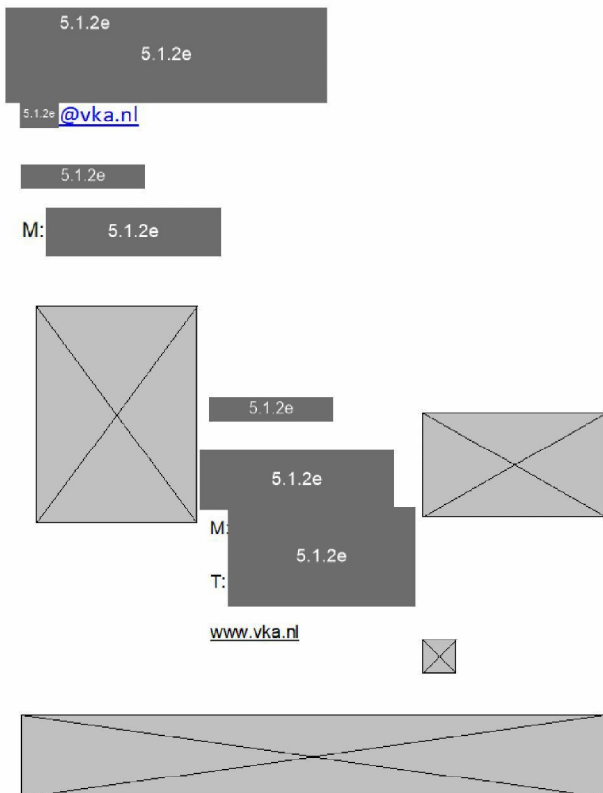
Dit betekent ook dat we op korte termijn een aantal medewerkers vrij kunnen maken die naar verwachting snel, veel toegevoegde waarde kunnen bieden.

Als bijlage vinden jullie ons voorstel ( voorstel RIVM VKA VaccinatieprogrammaCorona).

Daarnaast vinden jullie een aantal CV's van onze medewerkers voor de 2 domeinen die we bespraken.

Ik hoor graag met welke kandidaten jullie op voorhand in gesprek zouden willen. Dan organiseren wij snel virtuele calls van circa een half uur /drie kwartier via 5.1.2e

Een prettig weekend alvast! We hebben contact.



Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to health and sustainability