

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Minister VWS  
Minister MZS  
Staatssecretaris

Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Bestuurlijke-politieke  
advisering

Ontworpen door  
(10)(2e)  
(10)(2e)

T 06 (10)(2e)  
(10)(2e) @minvws.nl

Datum  
15 september 2020

Kenmerk

Zaaknummer

Bijlage(n)

Ja

## nota

(ter voorbereiding van een overleg)

Betreft	Voortgang narratief coronacrisis van VWS door NSOB
Vergaderdatum en -tijd	18 september 2020 09:30
Vergaderplaats	WebEx/VWS

Paraaf directeur      Paraaf pSG

### 1 Aanleiding en doel overleg

Eerder bent u geïnformeerd over de reconstructie die de NSOB in opdracht van VWS maakt over de coronacrisis. De NSOB brengt in kaart wat er feitelijk is gebeurd (feiten verzamelen) en hoe medewerkers dit hebben beleefd en hierop terugkijken (betekenis geven). De onderzoekers kijken daarbij alleen naar het handelen en de afwegingen en inschattingen van het ministerie zelf; de interventies en afwegingen van anderen buiten het ministerie maken geen deel uit van de analyse. Graag delen we de voortgang van het werk van de NSOB met u.

### 2 Deelnemers overleg

- Reguliere deelnemers Afstemmingsoverleg (Bewindspersonen, BR-leden, etc.)

### 3 Te bespreken punten

- Voortgang van het onderzoek van de NSOB
- Zijn er nog thema's die u, naast de hierna genoemde thema's, graag uitgezocht zou willen zien in de tweede fase van het onderzoek?

### 4 Advies en toelichting

Bij deze nota treft u:

- Een oplegnotitie geschreven door onderzoeksteam NSOB.
- Eerste concepten van de thematische tijdlijnen. Op basis van gesprekken met medewerkers zijn deze tijdlijnen verder ingevuld. Van de eerste vier thema's (mondkapjes (PBM), IC-capaciteit en beademingsapparatuur, testbeleid en crisisbeheersing) zijn nu concepttijdlijnen beschikbaar. Daarnaast zijn er twee stukken opgeleverd die niet bij deze nota gevoegd zijn, gezien de opvang van de documenten. Deze zijn uiteraard op te vragen bij BPZ:
- Feitenreconstructie NSOB. Dit gaat over de 'eerste golf'. Deze is gesitueerd van januari t/m juli 2020. Dit document vormt voor VWS de basis voor de interdepartementale tijdlijn die o.l.v. J&V opgesteld wordt.
- Media-analyse. Hierbij zijn o.a. alle omgevingsanalyses van VWS gebruikt.

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Bestuurlijke-politieke  
adviesing

**Kenmerk**

Met bijgevoegde stukken krijgt u een beeld van de voortgang van het onderzoek van de NSOB. De eerste fase van de reconstructie is bijna afgerond. Hierin zijn de thema's mondkapjes (PBM), IC-capaciteit en beademingsapparatuur, testbeleid, crisisbeheersing, langdurige zorg en appathon aan bod gekomen.

Na deze eerste fase volgt een tweede fase van het onderzoek, waarin wederom een aantal thema's nader worden uitgediept.

Bijvoorbeeld hoe het nu verder gaat met de CoronaMelder, de discussie over ventilatie, een nieuwe fase in publieksvoorlichting, over regionalisering, over aanscherping van maatregelen, en over het omgaan met de variëteit aan waarden en belangen die wordt gevraagd.

- Graag horen we of u nog thema's toegevoegd ziet aan het reconstructie.

#### Vervolgstappen

Op basis van het feitenoverzicht, de media-analyse, de thematische tijdlijnen en het later beschikbare essay zullen de onderzoekers de komende maanden reflectiesessies organiseren met medewerkers van VWS. In de sessies komen de verhalen centraal te staan. Met behulp van de feitenbasis kunnen medewerkers expliciteren wat hun verhaal was en hoe ze terugkijken op deze periode.

Met deze sessies is voor de eerste fase van de reconstructie het verhaal van VWS compleet: Met feitenoverzichten waarin op basis van documenten en schriftelijke bronnen in beeld is wat er is gebeurd, met interviews en sessies de verhalen, beleving en betekenissen van medewerkers zijn gedeeld en vastgelegd, en de dilemma's en reflecties opgenomen in een reflexief essay van de NSOB. Dit materiaal is behulpzaam voor de medewerkers zelf, kan gebruikt worden als basis voor latere evaluaties en onderzoeken, en de dilemma's en reflecties kunnen helpen om de complexiteit van de crisis te duiden en het handelen van VWS'ers in deze periode in context te plaatsen.