

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

Minister VWS  
Minister MZS  
Staatssecretaris

Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Bestuurlijke-politieke  
advisering

Ontworpen door  
(10)(2e)

(10)(2e)

T 06 (10)(2e)  
(10)(2e) @minvws.nl

Datum  
15 september 2020

Kenmerk

Zaaknummer

Bijlage(n)

Ja

## nota

(ter voorbereiding van een overleg)

Betreft	Voortgang narratief coronacrisis van VWS door NSOB
Vergaderdatum en -tijd	22 september 2020 09:30
Vergaderplaats	WebEx/VWS

Paraaf directeur      Paraaf pSG

### 1 Aanleiding en doel overleg

Eerder bent u geïnformeerd over de reconstructie die de NSOB in opdracht van VWS maakt over de coronacrisis. De NSOB brengt in kaart wat er feitelijk is gebeurd (feiten verzamelen) en hoe medewerkers dit hebben beleefd en hierop terugkijken (betekenis geven). De onderzoekers kijken daarbij alleen naar het handelen en de afwegingen en inschattingen van het kerndepartement zelf; de interventies en afwegingen van anderen buiten het ministerie maken geen deel uit van de analyse. Graag delen we de voortgang van het werk van de NSOB met u.

### 2 Deelnemers overleg

- Reguliere deelnemers Afstemmingsoverleg (Bewindspersonen, BR-leden, etc.)

### 3 Te bespreken punten

- Voortgang van het onderzoek van de NSOB
- Zijn er nog thema's die u, naast de hierna genoemde thema's, graag uitgezocht zou willen zien in de tweede fase van het onderzoek?

### 4 Advies en toelichting

Bij deze nota treft u:

- Een oplegnotitie geschreven door onderzoeksteam NSOB.
- Eerste concepten van de thematische tijdlijnen. Op basis van gesprekken met medewerkers zijn deze tijdlijnen verder ingevuld. Van de eerste vier thema's (mondkapjes (PBM), IC-capaciteit en beademingsapparatuur, testbeleid en crisisbeheersing) zijn nu concepttijdlijnen beschikbaar.
- Feitenreconstructie NSOB. Dit gaat over de 'eerste golf'. Deze is gesitueerd van januari t/m juli 2020. Dit document vormt voor VWS de basis voor de interdepartementale tijdlijn die o.l.v. JenV opgesteld wordt.
- Media-analyse. Hierbij zijn o.a. alle omgevingsanalyses van VWS gebruikt.

**Secretaris Generaal / plv.  
Secretaris Generaal**  
Directie Bestuurlijke en  
Politieke Zaken  
Bureau Bestuurlijke-politieke  
adviesring

**Kenmerk**

Met bijgevoegde stukken krijgt u een beeld van de voortgang van het onderzoek van de NSOB. Deze eerste concepten beslaan al behoorlijk wat pagina's. We geven u de hele opbrengst mee zodat u een beeld krijgt van de werkzaamheden. Wellicht kunt u het ook gebruiken als naslagwerk.

De eerste fase van de reconstructie is bijna afgerond. Hierin zijn de thema's mondkapjes (PBM), IC-capaciteit en beademingsapparatuur, testbeleid, crisisbeheersing, langdurige zorg en appathon aan bod gekomen. Na deze eerste fase volgt een tweede fase van het onderzoek, waarin wederom een aantal thema's nader wordt uitgediept. Bijvoorbeeld hoe het nu verder gaat met de CoronaMelder, de discussie over ventilatie, een nieuwe fase in publieksvoorlichting, over regionalisering, over aanscherping van maatregelen en over het omgaan met de variëteit aan waarden en belangen die wordt gevraagd.

- Graag horen we of u nog thema's toegevoegd ziet aan de reconstructie.

#### Vervolgstappen

Op basis van het feitenoverzicht, de media-analyse, de thematische tijdlijnen en het later beschikbare essay zullen de onderzoekers de komende maanden reflectiesessies organiseren met medewerkers van VWS. In de sessies komen de verhalen centraal te staan. Met behulp van de feitenbasis kunnen medewerkers expliciteren wat hun verhaal was en hoe ze terugkijken op deze periode.

Met deze sessies is voor de eerste fase van de reconstructie het verhaal van VWS compleet: Met feitenoverzichten waarin op basis van documenten en schriftelijke bronnen in beeld is wat er is gebeurd, met interviews en sessies de verhalen, beleving en betekenissen van medewerkers zijn gedeeld en vastgelegd, en de dilemma's en reflecties opgenomen in een reflexief essay (in boekvorm) van de NSOB. Dit materiaal is behulpzaam voor de medewerkers zelf, kan gebruikt worden als basis voor latere evaluaties en onderzoeken, en de dilemma's en reflecties kunnen helpen om de complexiteit van de crisis te duiden en het handelen van VWS'ers in deze periode in context te plaatsen.

#### Communicatie naar buiten

Het resultaat van het onderzoek zal het essay/boek zijn. Zoals eerder besproken is dit bedoeld voor VWS'ers. Graag geven we u nog mee dat ook dit onderzoek onder de Wob valt en dat we moeten nadenken over de wijze waarop we de TK informeren. Op een later moment zullen we u hier verder over informeren of om een beslissing vragen. Voor nu is het goed te weten dat de keuzes waarschijnlijk gaan tussen passief openbaar maken (publicatie op de lijst van rapporten die in opdracht van VWS zijn opgesteld) of het actief openbaar te maken (door het naar de TK te sturen).