

Pensioenfonds

Zorg & Welzijn

Bijlage 3

## Capaciteit laboratoria

**Auteur** (10)(2e)  
**Datum** 30 september 2020  
**Dataclassificatie** ■ Vertrouwelijk

■ Vertrouwelijk

## Inleiding

Op verzoek van het ministerie van VWS hebben wij een arbeidsmarktanalyse gedaan naar de laboratoria die bij PFZW zijn aangesloten. Er wordt onderscheid gemaakt tussen zelfstandige laboratoria en laboratoria die onderdeel zijn van een ziekenhuis (exclusief UMC's).

Het rapport bevat de volgende cijfers.

- Aantal laboratoriummedewerkers (bij de aangesloten PFZW-werkgevers)
- De gemiddelde deeltijdfactor
- De gemiddelde ORT
- De in- en uitstroomcijfers
- De bestemming van de uitgestroomde medewerkers
- Inzicht in het aantal stagiaires bij de zelfstandige laboratoria

■ Vertrouwelijk

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Samenvatting .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Aantal laboratoriummedewerkers .....</b>	<b>5</b>
2.1	Laboratoriummedewerkers algemene ziekenhuizen .....	5
2.2	Laboratoriummedewerkers overige ziekenhuizen .....	6
2.3	Laboratoriummedewerkers zelfstandige laboratoria .....	7
2.4	Laboratoriummedewerkers totaal.....	9
<b>3</b>	<b>Gemiddelde deeltijdfactor .....</b>	<b>10</b>
<b>4</b>	<b>Gemiddelde onregelmatigheidstoeslag .....</b>	<b>11</b>
<b>5</b>	<b>Mobiliteit .....</b>	<b>12</b>
5.1	In- en uitstroom.....	12
5.2	Bestemmingscategorie uitgestroomde laboratoriummedewerkers.....	12
<b>6</b>	<b>Aantal stagiaires bij zelfstandige laboratoria .....</b>	<b>15</b>

■ Vertrouwelijk

## 1 Samenvatting

Deze analyse richt zich op de laboratoria die onderdeel zijn van een algemeen ziekenhuis, de laboratoriummedewerkers bij de overige ziekenhuizen en de zelfstandige laboratoria die bij PFZW zijn aangesloten. In de analyse wordt onderscheid gemaakt tussen de laboratoria die door het RIVM geaccrediteerd zijn (zie bijlage 1) en de overige laboratoria die bij PFZW bekend zijn. Een belangrijke noot is dat niet alle door het RIVM geaccrediteerde laboratoria bij PFZW zijn aangesloten. Dit geldt voor de laboratoria die aan een UMC zijn verbonden en voor een deel van de zelfstandige laboratoria.

Uit de analyse volgt dat er in het tweede kwartaal van 2020 in totaal 12.434 laboratoriummedewerkers werkzaam zijn bij de laboratoria die aangesloten zijn bij PFZW. Deze zijn cijfers zijn gebaseerd op de functiegroepen 'leidinggevende laboratorium', 'medewerker bloedafname', 'medewerker laboratorium' en 'medisch analist'. In de data van PFZW komen deze groepen bij 7.586 personen voor. De overige 4.848 personen zijn gebaseerd op een voorspelling.

De gemiddelde deeltijdfactor van deze functiegroepen verschillen behoorlijk. Een vergelijking van de gemiddelde deeltijdfactor in de jaren 2018-2020 laat nog geen verschillen zien. De onregelmatigheidstoeslag (ORT) over de jaren 2018-2020 geeft een ander beeld. De ORT is in 2020 aanzienlijk hoger bij verschillende functiegroepen. Uit deze cijfers blijkt dat er in 2020 meer onregelmatig is gewerkt dan in de twee voorgaande jaren.

De analyse richt zich ook op de mobiliteit en in het bijzonder op de uitstroom. Uit de analyse blijkt dat er in 2020 meer personen met pensioen zijn gegaan ten opzichte van 2019. Zowel in absolute als relatieve zin.

Ten slotte richt deze analyse zich op het aantal stagiaires dat bekend is bij de zelfstandige laboratoria. Het aantal stagiaires is in de eerste maanden van 2020 afgenomen ten opzichte van 2019. In de zomermaanden is juist te zien dat het aantal stagiaires is toegenomen.

■ Vertrouwelijk

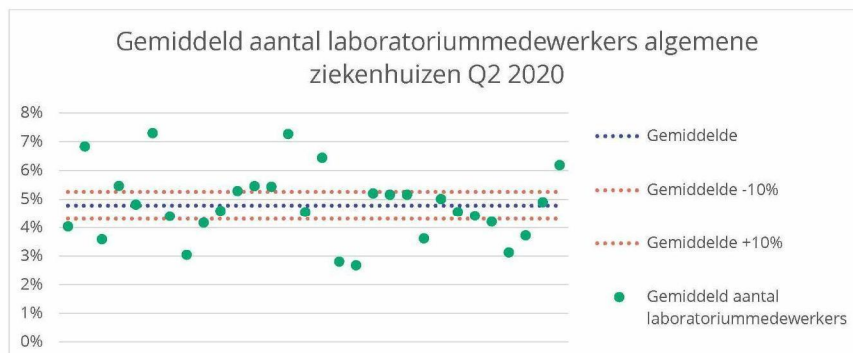
## 2 Aantal laboratoriummedewerkers

### 2.1 Laboratoriummedewerkers algemene ziekenhuizen

De meeste laboratoria die onderdeel van een ziekenhuis zijn, vallen onder één en dezelfde entiteit. Er is dus geen sprake van een apart bedrijfsonderdeel. Het laboratoriumpersoneel kan onderscheiden worden op basis van de functiegroepen die bekend zijn bij PFZW. Het gaat om de volgende functiegroepen:

- leidinggevende laboratorium
- medewerker bloedafname
- medewerker laboratorium
- medisch analist

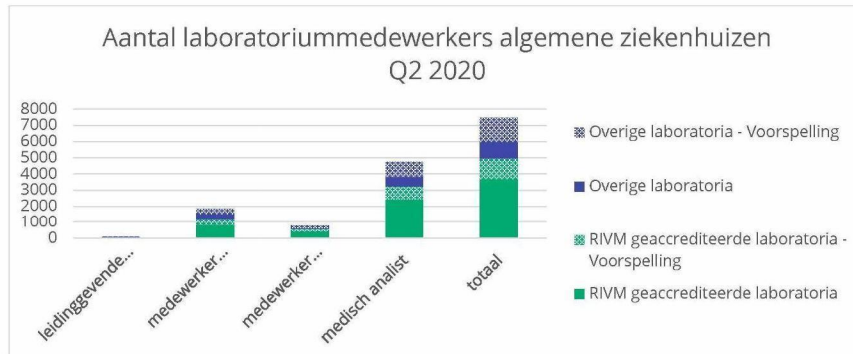
Op dit moment beschikt PFZW nog niet over alle functieprofielen van de aangesloten ziekenhuizen. Voor deze ziekenhuizen wordt er een schatting gemaakt om een indicatie van het totaal aantal laboratoriummedewerkers van alle ziekenhuizen te geven. Deze schatting is gemaakt op basis van de functiemix van de ziekenhuizen waar de functieprofielen wel bekend van zijn bij PFZW. Daarnaast gaat het hier alleen om de ziekenhuizen die geen zelfstandig laboratorium hebben. Uit deze functiemix blijkt dat van het totaal aantal medewerkers 4,78% een laboratoriumfunctie hebben. Het grootste deel van de werkgevers valt binnen de positieve en negatieve afwijking van 10% van het gemiddelde. Dit leidt wat ons betreft tot een betrouwbaar gemiddelde. Zie ook onderstaande spreidingsdiagram.



■ Vertrouwelijk

De lijst met de door het RIVM gecertificeerde laboratoria (bijlage 1) bevat niet alle algemene ziekenhuizen die bij PFZW zijn aangesloten. Om een volledig beeld te geven (en mogelijk eventuele extra personele testcapaciteit) zijn in dit rapport de data van alle algemene ziekenhuizen meegenomen.<sup>1</sup>

Op basis van functieprofielen en de voorspelling komen we tot de volgende aantallen.



De grafiek laat enerzijds het verschil zien tussen het aantal laboratoriummedewerkers dat werkzaam is bij een algemeen ziekenhuis uit de lijst van het RIVM en de algemene ziekenhuizen die niet op de lijst voorkomen. Anderzijds laat de grafiek zien van hoeveel laboratoriummedewerkers de functie bekend is en bij hoeveel medewerkers er een voorspelling wordt gemaakt.

## 2.2 Laboratoriummedewerkers overige ziekenhuizen

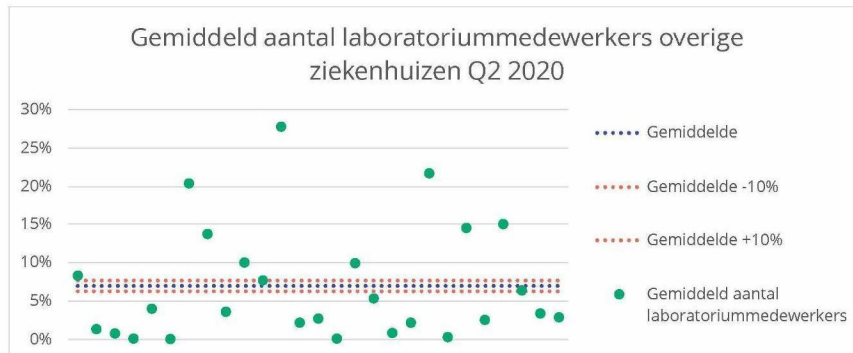
De ziekenhuissector bestaat uit meerdere subsectoren. De subsector 'algemene ziekenhuizen' is veruit de grootste sector binnen deze groep. Daarnaast bestaan er de volgende subsectoren:

- Apotheken
- Audiologische centra
- Bev. onderzoek Borstkanker
- Categoriele ziekenhuizen
- Erkend zelfstandige behandelcentra
- Revalidatie centra

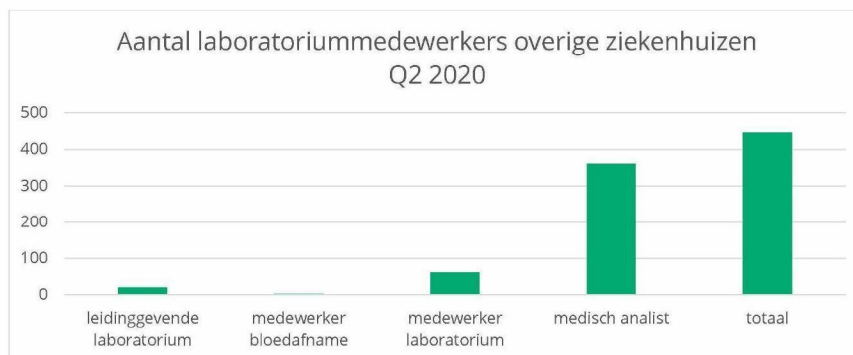
Ook bij deze subsectoren geldt dat PFZW nog niet bij alle werkgevers over de functieprofielen beschikt. Het is hier veel lastiger om een voorspelling van het aandeel laboratoriummedewerkers te maken. Daarnaast is bij een groot deel van deze ziekenhuizen geen laboratorumpersoneel in dienst. Uit de spreidingsdiagram hieronder blijkt ook dat het aandeel laboratoriummedewerkers die wel voorkomen veel sterker verschillen dan bij de algemene ziekenhuizen.

<sup>1</sup> Met uitzondering van de laboratoria die wel onderdeel van een ziekenhuis zijn, maar als zelfstandige entiteit bij PFZW geregistreerd zijn. De data van deze laboratoria vallen onder de overige zelfstandige laboratoria.

■ Vertrouwelijk



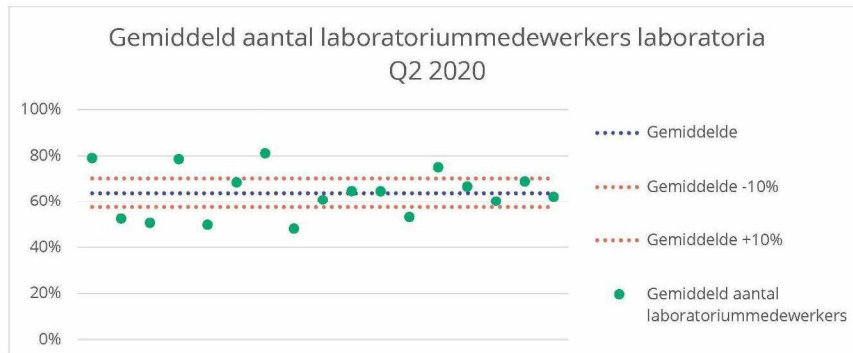
We hebben er daarom voor gekozen om bij deze subsectoren geen voorspelling te doen van het aandeel laboratoriummedewerkers. De werkgevers waar PFZW wel zicht heeft op de functieprofielen zitten uiteraard wel in de cijfers. We komen op de volgende verdeling.



### 2.3 Laboratoriummedewerkers zelfstandige laboratoria

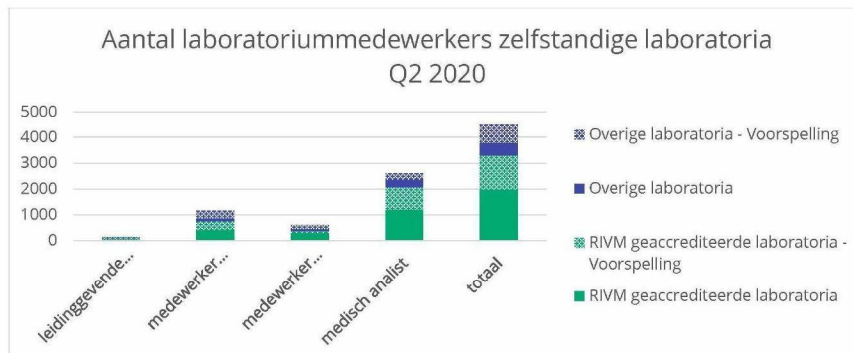
Ten slotte hebben we een analyse gedaan op de zelfstandige laboratoria. Hier vallen enerzijds laboratoria onder die deel van een ziekenhuis zijn, maar wel een apart entiteit zijn. Het personeel valt niet onder het overige ziekenhuispersoneel. Anderzijds gaat het om laboratoria die geen onderdeel zijn van een ziekenhuis. Na het uitsluiten van atypische laboratoria, hebben we ook voor deze groep werkgevers we een gemiddeld aandeel laboratoriummedewerkers vastgesteld. Zie onderstaande spreidingsdiagram.

■ Vertrouwelijk



Vanzelfsprekend ligt het aandeel laboratoriummedewerkers hoger bij deze groep werkgevers. De spreiding is daarom ook groter dan bij de algemene ziekenhuizen, maar het geeft wat ons betreft wel een betrouwbaar gemiddelde.

Op basis van de combinatie van bekende functieprofielen en voorspellingen hiervan komen we tot de volgende aantallen. Net als bij de algemene ziekenhuizen wordt er weer onderscheid gemaakt tussen laboratoria die wel en niet op de lijst van het RIVM voorkomen (zie bijlage 1).

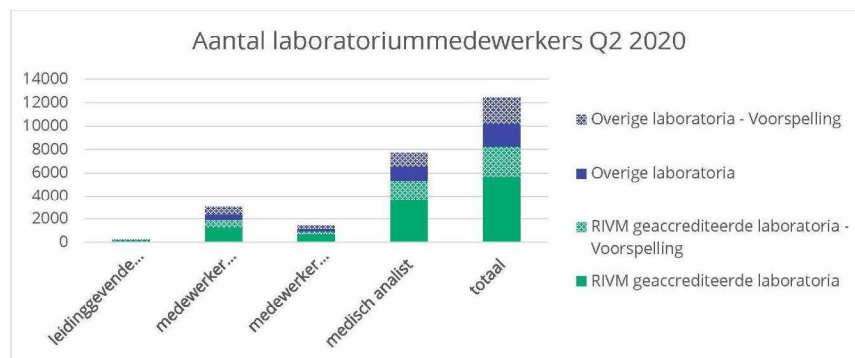




■ Vertrouwelijk

## 2.4 Laboratoriummedewerkers totaal

De gecombineerde data van de drie groepen (algemene ziekenhuizen, overige ziekenhuizen en zelfstandige laboratoria) leiden tot de volgende verdelingen.



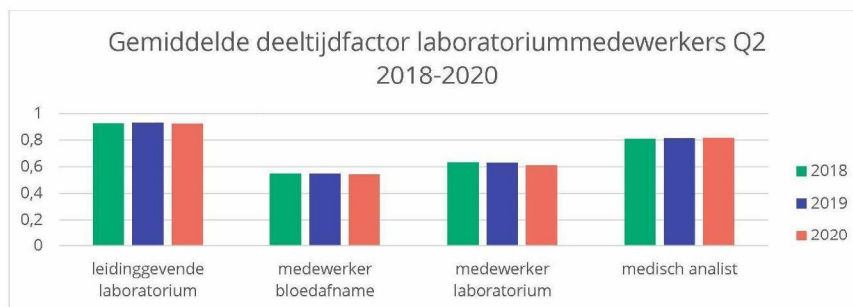
Hieronder zijn de cijfers in tabelvorm terug te vinden.

Funcieprofiel	RIVM geaccrediteerde laboratoria	RIVM geaccrediteerde laboratoria - Voorspelling	Overige laboratoria	Overige laboratoria - Voorspelling	Totaal
leidinggevende laboratorium	98	54	47	27	226
medewerker bloedafname	1235	653	463	685	3036
medewerker laboratorium	681	231	201	334	1447
medisch analist	3620	1670	1241	1194	7725
totaal	5634	2607	1952	2241	12434

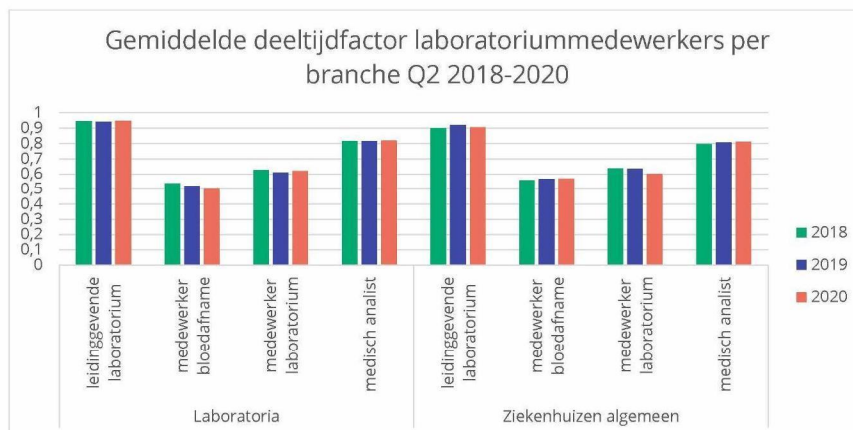
■ Vertrouwelijk

### 3 Gemiddelde deeltijdfactor

We zien nog geen stijging in de gemiddelde deeltijdfactor in 2020. Het kan wel voorkomen dat de overuren opgespaard worden en aan het eind van het jaar verrekend worden met eventuele minder uren. Daarnaast kan ook het (deels) stilvallen van de reguliere zorg voor een ander beeld zorgen. De groep laboratoriummedewerkers die minder werken door het stilvallen van de regulier zorg, heffen de hogere deeltijdfactor op van de groep medewerkers die juist meer werken. Mogelijk ligt hier wel een potentieel om de huidige laboratoriummedewerkers meer in te zetten.<sup>2</sup>



Ook tussen de zelfstandige laboratoria en algemene ziekenhuizen zijn nog niet veel verschillen te ontdekken.

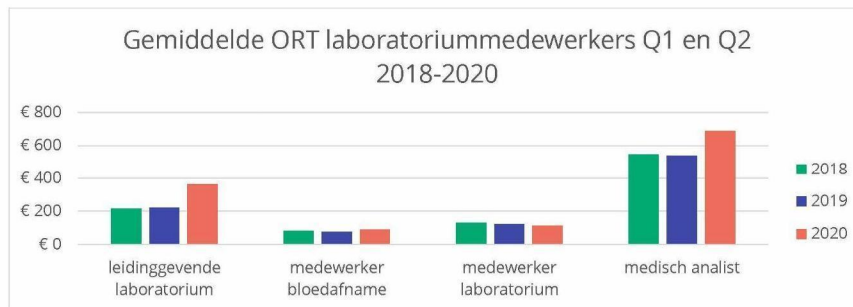


<sup>2</sup> Zie ook het rapport Het potentieel pakken in de zorg: <https://www.hetpotentieelpakken.nl/>.

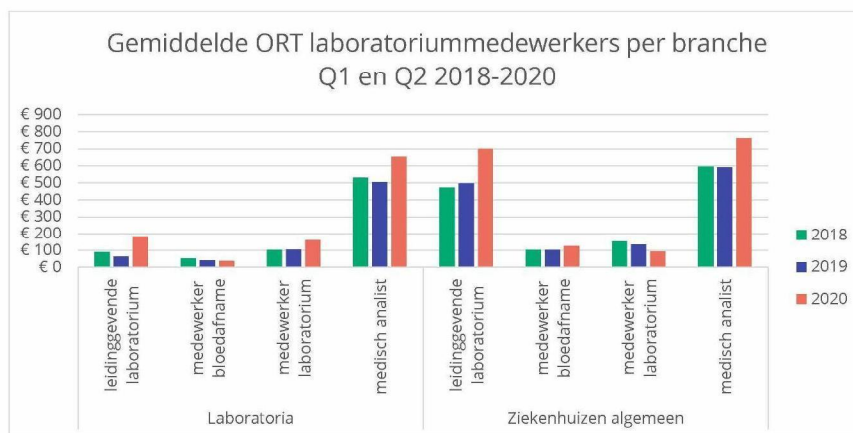
■ Vertrouwelijk

#### 4 Gemiddelde onregelmatigheidstoelage

De gemiddelde onregelmatigheidstoelage (ORT) in 2020 is wel gestegen ten opzichte van de voorgaande jaren. Dit geeft een indicatie dat er in 2020 op meer onregelmatige tijdstippen is gewerkt.



Tussen de zelfstandige laboratoria en algemene ziekenhuizen zijn verschillen te zien. De ORT van de 'medewerker laboratorium' stijgt bij de zelfstandige laboratoria, terwijl deze daalt bij de algemene ziekenhuizen. De groei bij de 'medisch analist' lijkt vergelijkbaar.



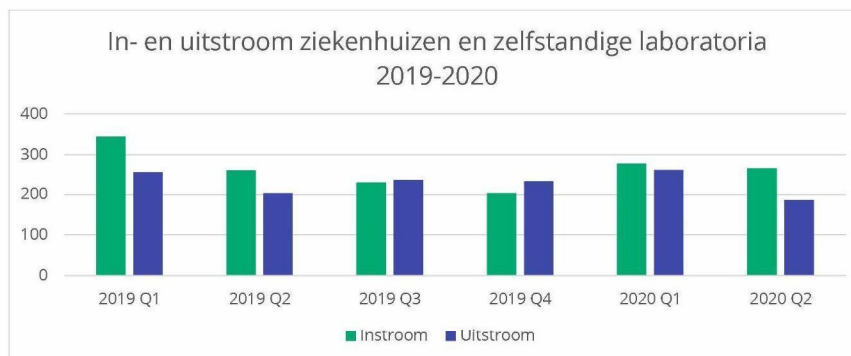
■ Vertrouwelijk

## 5 Mobiliteit

### 5.1 In- en uitstroom

De grafiek hieronder laten de in- en uitstroomcijfers zien over 2019 en 2020. De cijfers bevatten alle (bekende) laboratoriummedewerkers bij de algemene/overige ziekenhuizen en zelfstandige laboratoria. We hebben geen voorspelling van de in- en uitgestroomde personen gedaan bij de werkgevers waar PFZW nog niet over de functieprofielen beschikt.

Het valt gelijk op dat de uitstroomcijfers zijn gedaald in het tweede kwartaal van 2020. In dit kwartaal werd het uitvoeren van tests opgeschaald.



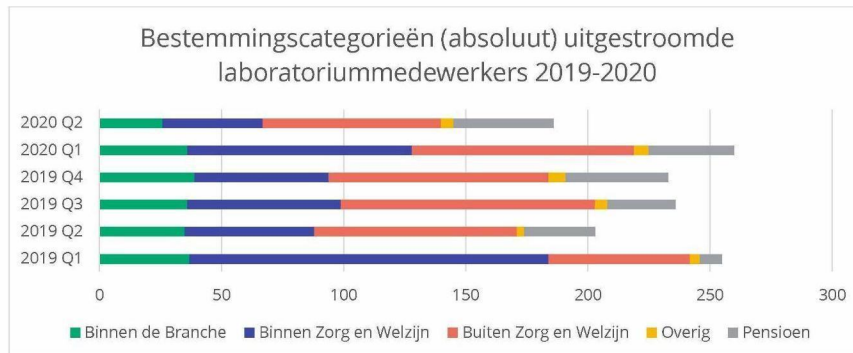
### 5.2 Bestemmingscategorie uitgestroomde laboratoriummedewerkers

Onderstaande twee grafieken laten de bestemmingscategorieën van de uitgestroomde laboratoriummedewerkers zien. Er wordt onderscheid gemaakt tussen vijf categorieën:

- Binnen de branche
- Binnen Zorg en Welzijn
- Buiten Zorg en Welzijn
- Pensioen
- Overig

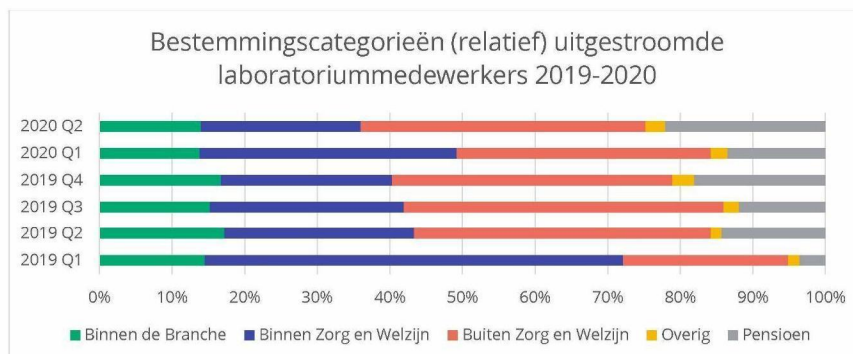
■ Vertrouwelijk

Het valt op dat het aantal mensen dat de sector Zorg en Welzijn verlaat of met pensioen gaan, in 2020 hoger is dan in 2019. Hier ligt wellicht een kans om (een deel van) deze personen weer terug te halen naar de laboratoria.



Periode	Binnen de Branche	Binnen Zorg en Welzijn	Buiten Zorg en Welzijn	Overig	Pensioen
2019 Q1	37	147	58	4	9
2019 Q2	35	53	83	3	29
2019 Q3	36	63	104	5	28
2019 Q4	39	55	90	7	42
2020 Q1	36	92	91	6	35
2020 Q2	26	41	73	5	41

Onderstaande grafiek laat dezelfde data zien, maar dan relatief. Hier zie je opnieuw dat er een stijging is in het aantal personen dat met pensioen gaat of de sector zorg en welzijn verlaat.



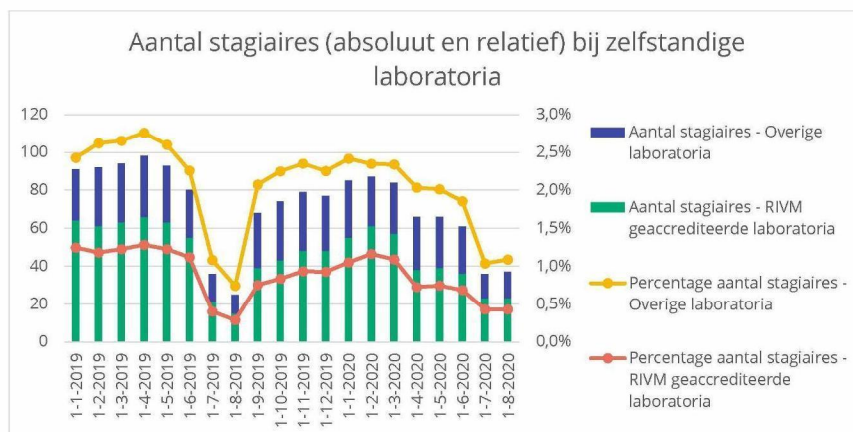
■ Vertrouwelijk

■ Vertrouwelijk

## 6 Aantal stagiaires bij zelfstandige laboratoria

Naast een analyse op het reguliere personeel hebben we ook nog een analyse gedaan naar de stagiaires bij de zelfstandige laboratoria. Deze analyse is niet mogelijk bij de laboratoria die onderdeel zijn van een (algemeen) ziekenhuis, omdat de laboratoriumstagiaires niet goed te onderscheiden zijn van de overige stagiaires. In de analyse hebben we weer onderscheid gemaakt tussen de door het RIVM geaccrediteerde laboratoria en de overige bij PFZW bekende laboratoria.

In onderstaande grafiek is te zien dat het aantal stagiaires in 2020 is afgenomen ten opzichte van dezelfde maand in 2019 (zowel in absolute- als relatieve zin). Vooral de maanden april, mei en juni 2020 zijn een stuk lager. In de vakantieperiode juli en augustus liggen de cijfers juist hoger.



■ Vertrouwelijk

## Bijlage 1: RIVM gecertificeerde laboratoria

### Laboratorium naam, locatie

1. ADRZ Admiraal de Ruyterziekenhuis, Goes
2. Atalmedial B.V. - Medisch Diagnostische Centra, AmsterdamS
3. Amsterdam Universitair Medisch Centrum (AMC), AmsterdamOL
4. BVO Eurofins NMDL-LCPL, Rijswijk
5. BVO Jeroen Bosch Ziekenhuis, Den Bosch
6. BVO Radboud UMC, Nijmegen
7. BVO Symbiant, Hoorn
8. BVO UMCG, Groningen
9. Canisius Wilhelmina ziekenhuis, NijmegenS
10. CERTE, GroningenOL
11. Comicro B.V. - Expertcentrum voor Microbiologie, HoornS
12. Deventer Ziekenhuis, Deventer
13. Diagnostiek voor U, Eindhoven
14. Diakonessenhuis Utrecht
15. Elisabeth Tweesteden Ziekenhuis (ETZ), TilburgOL, S
16. Erasmus Medisch Centrum (EMC), RotterdamEC, S
17. Eurofins NMDL-LCPL, Rijswijk
18. Franciscus Gasthuis & Vlietland, Rotterdam
19. Gelre Ziekenhuis, ApeldoornS
20. Groene Hart Ziekenhuis, Gouda
21. Haga Ziekenhuis, Den Haag
22. HMC+ - Haaglanden Medisch Centrum, locatie Westeinde, Den HaagS
23. IJsselland Ziekenhuis, Capelle a/d IJssel
24. Ikazia, Rotterdam
25. InBiome, Amsterdam
26. Isala, ZwolleS
27. Izore - Centrum voor Infectieziekten Friesland, LeeuwardenS
28. Jeroen Bosch Ziekenhuis (JBZ), 's-HertogenboschOL
29. Laurentius Ziekenhuis, Roermonds
30. Laboratium Microbiologie Twente Achterhoek (LabMicTa), HengeloOL, S
31. Laboratorium voor Pathologie en Medische Microbiologie (PAMM), VeldhovenOL, S
32. Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC), LeidenOL
33. Maasstad Ziekenhuis, RotterdamS
34. Maastricht Universitair Medisch Centrum (MUMC), MaastrichtOL, S
35. Meander Medisch Centrum, AmersfoortS
36. Microbe&Lab BV, Amsterdam
37. Microvida, Locatie Bravis, RoosendaalOL, S
38. Noordwest Ziekenhuisgroep, locatie Alkmaar
39. OLVG - Onze Lieve Vrouwe Gasthuis, Amsterdam
40. Pro Health Medical, Nederweert
41. Radboud Universitair Medisch Centrum, NijmegenOL, S
42. Reinier Haga MDC, DelftS
43. Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM), BilthovenEC



## ■ Vertrouwelijk

44. Rijnstate, VelpS
45. RLM, Dordrecht/GorinchemS
46. Royal GD – Gezondheidsdienst voor Dieren, Deventer
47. Saltro, Utrecht
48. Sanquin NSS, Amsterdam
49. St. Antonius Ziekenhuis, Nieuwegein
50. Star-SHL Diagnostische Centra, RotterdamS
51. Streeklab GGD Amsterdam
52. Streeklaboratorium voor de Volksgezondheid Kennemerland, HaarlemOL
53. Tergooi Ziekenhuis, HilversumS
54. U-Diagnostics – Labor Dr. Wisplinghoff, Baarn/Keulen
55. Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG), GroningenOL, S
56. Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMCU), UtrechtOL, S
57. VieCuri Medisch Centrum, Venlo
58. Wageningen Bioveterinary Research, locatie Lelystad
59. Zuyderland Medisch Centrum, Heerlen/Sittard
  
60. Alrijne Zorggroep, locatie Leiden\*
61. Catharina Ziekenhuis, Eindhoven\*
62. Slingeland Ziekenhuis, Doetinchem\*
63. St. Jansdal Ziekenhuis, Harderwijk\*
64. Ziekenhuis Gelderse Vallei, Ede\*

■ Vertrouwelijk

#### Voorwaarden voor levering ministerie van VWS

##### *Algemeen*

PFZW (hierna te noemen opdrachtnemer) stelt de aangeleverde personele ken- en stuurgetallen uitsluitend beschikbaar aan het ministerie van VWS (hierna te noemen opdrachtgever). Opdrachtgever verklaart door ontvangst van de data opdrachtnemer volledig te vrijwaren voor aanspraken van derden door het gebruik van de personele ken- en stuurgetallen en de op basis daarvan verkregen gegevens.

Opdrachtgever zorgt dat het gebruik van de data niet in strijd is met wet- en regelgeving, deze voorwaarden of op andere wijze onrechtmatig is.

##### *Voorwaarden ten aanzien van het gebruik*

- De data worden in de beschikbare vorm aangeboden.
- De data is met zorg en aandacht samengesteld. Opdrachtnemer is niet aansprakelijk voor schade die opdrachtnemer of derde(n) lijden door het gebruik van de data.
- Opdrachtnemer garandeert niet dat de data juist of volledig is. De data mag uitsluitend voor informatieve doeleinden worden gebruikt.
- De data mag uitsluitend worden gebruikt voor het onderzoek naar het verhogen van de testcapaciteit bij de laboratoria.
- Indien de data wordt bewerkt, zal PGGM/PFZW niet als bron worden vermeld.
- De data is geen advies en is evenmin bedoeld om als advies, in het bijzonder fiscaal of juridisch advies, te dienen.
- Het gebruik van de data is en blijft geheel voor eigen risico van opdrachtgever.
- Aan de data kunnen geen rechten worden ontleend.

##### *Eigendom van de data*

Alle intellectuele eigendomsrechten (inclusief, maar niet beperkt tot, auteurs-, merk-, handelsnaam- en databankrechten) in, op en met betrekking tot de data (inclusief, maar niet beperkt tot, informatie, tekst en afbeeldingen op de data en de lay-out en het ontwerp van de data) berust bij PFZW.

De data mag worden opgeslagen en gereproduceerd met inachtneming van eventueel in de betreffende informatie opgenomen beperkingen. Het is opdrachtgever toegestaan om de data voor eigen gebruik te bewerken en te kopiëren.