

To: 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @hoyngrokh.com]
 Cc: 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]
 From: 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]
 Sent: Mon 6/22/2020 1:53:33 PM
 Subject: RE: DRAFT email to EC / clarifications to term sheet
 Received: Mon 6/22/2020 1:53:33 PM
[Clarifications to EC Term sheet 22.06.2020\(5.1.2e remarks\).docx](#)

Beste 5.1.2e

Bijgaand korte reflectie vanuit ons perspectief in de vorm van een vergelijking met onze List of Points van gisteren. Onze comments staan onder elk hoofdstukje van J&J's uitleg in **blauw**.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

From: 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]

Sent: 22 June 2020 3:51 PM

To: 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @hoyngrokh.com]; 5.1.2e [5.1.2e @hoyngrokh.com]

Cc: 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @minvws.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]; 5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl]

Subject: RE: DRAFT email to EC / clarifications to term sheet

Beste 5.1.2e

Dank zoals je zelf ook aangaf is het belangrijk te beseffen dat de toelichting dus niet verwerkt is in de termsheet. Onze eerdere opmerkingen staan dus ook nog steeds.

Ik zal vanavond kennis nemen in detail van het **Bill & Melinda Gates Foundation cost calculation framework for vaccines**. Wat denk ik goed is te benoemen is dat deze methode niet passend lijkt

5.1.1c

5.1.1c

[https://docs.gatesfoundation.org/Documents/Production Economics Vaccines 2016.pdf](https://docs.gatesfoundation.org/Documents/Production_Economics_Vaccines_2016.pdf)

Initial Down payment

5.1.1c

The reservation fee are costs that

5.1.1c

5.1.1c

Availability an additional purchases

- Pandemic Period: 5.1.1c
- 5.1.1c

5.1.1c

Not for profit price.

See my remark above.

5.1.1c

Groet,

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

T+3120 5.1.2e M+31 6 5.1.2e

5.1.2e [5.1.2e @kpmg.nl | www.kpmg.nl]

KPMG | Laan van Langerhuize 1, 1186 DS Amstelveen

KPMG Advisory N.V., handelsregisternummer 33263682

<https://preference.kpmg.nl/>

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

DUBBEL

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e

2 - 2

DUBBEL