

**To:** (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl; (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Fri 10/30/2020 8:25:31 PM  
**Subject:** Doorst: [Spam] RE: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin  
**Received:** Fri 10/30/2020 8:25:37 PM  
[2020-10-30 COVID-19 Vaccine distribution presentation.pdf](#)  
[FedEx-TNT Special Services.pdf](#)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>

**Datum:** 30 oktober 2020 om 19:31:09 CET

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**CC:** (10)(2e) (10)(2e) @fedex.com>, (10)(2e) (10)(2e) @fedex.com>, (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>, (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Onderwerp:** [Spam] RE: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin

Geachte (10)(2e) beste (10)(2e)

Zoals besproken zou ik u een overzicht toesturen van de capaciteiten van FedEx op het gebied van vaccinatie-distributie. Mijn collega's in operations hebben dit voor het RIVM voorbereid. We willen u graag vragen om de informatie in deze e-mail en bijlagen vertrouwelijk te behandelen. Gelet op de internationale achtergrond van deze collega's zal de rest van mijn e-mail in het Engels zijn. Uw reactie mag uiteraard in het Nederlands.

We have evaluated your logistics needs against our current service offering. In this email we will briefly address the outcome of that evaluation. Please refer to the attachment for illustrations and further information.

As mentioned before, FedEx is currently working with several parties in the vaccine distribution supply chain to address different logistical needs. Parties involved include raw material producers, vaccine manufacturers, distributors, temperature-controlled packaging suppliers and of course governments. Discussions are at global and regional level.

Taking the above into account, FedEx' current core proposition for Covid-19 related transportation consists of an International Direct Distribution model. This includes transport from a vaccine manufacturer in one country to a warehouse, hospital or other medical authority in another country. Our International Direct Distribution service covers both international and intra-European transport, primarily by plane and/or truck. In principle this excludes sole domestic, intra-Netherlands transportation services. We refer to the attached presentation for an illustration.

If the Dutch government is interested in this type of international transportation, FedEx can not only support with the distribution of vaccines, but also with services for pharmaceutical products, medical devices, personal protective equipment, clinical trial materials and diagnostic testing needs. Details are again set out in the attached presentation.

FedEx also offers domestic services, but at the moment our capabilities in this respect may not exactly align with the requests as set out in your email below.

Instead, what we could assist with is:

- Dry-ice shipping (in a direct distribution model). We can however not offer the cold chain storage currently requested by you. Again, as suggested above, direct distribution from a manufacturer in e.g. Belgium, Italy or the US to a GGD in the Netherlands may be a viable alternative.
- Our specialised packaging materials. Kindly be informed that we have more than 6 years of experience in shipping test medication to support clinical trials. For this we use a service called Medpak VIC. The reusable temperature-controlled packaging solution, that is part of this service, currently supports temperatures ranging from -25C to +25C degrees.
- Our Special Services team. This team is 24/7 available for all critical and urgent Healthcare distribution needs, from importing a pallet of PPE from China, to providing a dedicated vehicle intra-NL. If the RIVM at any time has a special need, this team can be of assistance. Please refer to the PDF file including a summary of this service. This service can be set up for the RIVM at any time without a charge.

As regards the requested wholesale license (*farmaceutische groothandelsvergunning*) – as FedEx Express is a global leader in express transportation services and not a wholesaler or a distributor of medicinal products, we are not in the possession of a wholesale license nor are we (or are we required to be) GDP certified. However, FedEx complies with all parts of the GDP guideline relevant to transport (Chapter 9) and holds an ISO 9001:2008 certification on Quality Management Systems. The different policies and procedures we have in place enable us to offer our customers GDP compliant transport solutions.

We would again like to stress that the above options are currently available options. Developments are going extremely fast at the moment, and FedEx continuously focuses on expanding its Covid-related service offering. We will keep you informed of any further

developments that may be relevant to your requirements.

As briefly touched upon in the attached presentation, FedEx offers to organize a Framing Session with the Dutch government. A Framing Session is intended to discuss queries from both sides between subject-matter experts. My colleague (10)(2e) and I will be able to organize this for you.

We look forward to hearing from you. Please do not hesitate to contact us if you are interested in a Framing Session or have any further questions.

We remain at your service and wish you all the best in this unprecedented global challenge.

Kind regards, met vriendelijke groet,

(10)(2e)

(10)(2e) | (10)(2e) | FedEx Express Europe | office +31 (10)(2e) | Mobile +31 (10)(2e) | Taurusavenue 111, 2132 LS Hoofddorp, Netherlands

*The information contained in this message may be privileged and confidential attorney-client communications. Regardless, the interception of, or unauthorized dissemination of this message is strictly prohibited.*

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**Sent:** Monday, October 5, 2020 12:03 PM  
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**Subject:** [EXTERNAL] RE: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin

**Caution! This email originated outside of FedEx. Please do not open attachments or click links from an unknown or suspicious origin.**

Geachte mevrouw (10)(2e) beste (10)(2e)

Uw email had ons inderdaad via meerdere routes al bereikt maar dat is geen probleem. Wij krijgen op dit moment van veel logistiek dienstverleners e-mails over eventueel te leveren diensten.

Zoals u wellicht weet is ons instituut al verantwoordelijk voor de opslag en distributie van producten voor de Nederlandse vaccinatieprogramma's zoals de jaarlijkse griepcampagne en het Rijksvaccinatieprogramma. Voor de opslag en distributie van deze miljoenen vaccins maken wij gebruik van een externe logistiek dienstverlener.

Eind dit jaar of begin volgend jaar worden de eerste COVID-19 vaccins in Nederland verwacht, afhankelijk van o.a. goedkeuringsprocedures.

Voor dit doel zijn wij op zoek naar een betrouwbare logistieke partner. Wij zoeken specifiek een logistiek dienstverlener die in staat is om vaccins bij -80 graden Celsius (Ultra-low) en wellicht ook -20 tot -40 graden Celsius op te slaan en eventueel te distribueren in Nederland.

Het gaat dus niet alleen om de distributie maar juist ook om de opslag onder deze specifieke condities.

De eerste vraag is dan ook of u als logistiek dienstverlener hiertoe in staat bent. De mogelijkheid bestaat dat in december 2020 de eerste vaccins binnen zullen komen.

- Heeft u een opslag- en distributiecentrum in Nederland waar vaccins bij -80 graden Celsius kunnen worden opgeslagen (circa 20m3)?
- Heeft u daarnaast de mogelijkheid om deze vaccins bevroren (op gevriesdroogd ijs) te transporteren?
- Beschikt u over een farmaceutische groothandelsvergunning en bent u gecertificeerd om volgens GDP richtsnoeren te werken?
- Bent u bekend met de "Falsified Medicines Directive" (FMD) en kunt u volgens deze richtlijnen werken?

Graag maken wij met uw organisatie een afspraak voor een verkennend gesprek als u in staat bent om in december 2020 aan alle bovengenoemde voorwaarden te voldoen, waarbij de kostenaspecten vanzelfsprekend ook een

belangrijke rol zullen spelen.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e) Rijksvaccinatieprogramma (RVP) en COVID-19

.....  
Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven | Kamer (10)(2e) | Postbak (10)(2e)

Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

T 030- (10)(2e)

M 06-

F 03 (10)(2e)

E (10)(2e) @rivm.nl

Werkdagen: (10)(2e)

---

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>

Verzonden: maandag 5 oktober 2020 11:10

Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

CC: (10)(2e) (10)(2e)@fedex.com (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>

Onderwerp: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin

Geachte (10)(2e)

Zoals reeds aangekondigd in mijn e-mail van vanochtend aan (10)(2e), zoek ik graag contact met u.

Ik begrijp dat u namens het RIVM betrokken bent bij de aanstaande distributie van Covid-19-vaccins. Ik verwijs dan ook graag naar mijn e-mail aan (10)(2e) hieronder. Ik heb deze e-mail ook aan uw collega (10)(2e) gestuurd afgelopen donderdag, dus wellicht was het al in uw inbox beland.

FedEx Express is niet alleen actief als logistiek bedrijf in Nederland, maar in bijna alle landen van de wereld. Wij ondersteunen overheden regelmatig en zijn dan ook graag bereid om onze kennis en ervaring aan de Nederlandse overheid ter beschikking te stellen.

Wij zouden u dan ook graag willen uitnodigen voor een (video)gesprek om met u van gedachten te wisselen over de planning voor de aanstaande distributie van COVID-19-vaccins.

Wij kijken uit naar uw reactie.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e) | FedEx Express Europe | office +31 (10)(2e) | Mobile +31 6 (10)(2e) | Taurusavenue 111, 2132 LS Hoofddorp, Netherlands

*The information contained in this message may be privileged and confidential attorney-client communications. Regardless, the interception of, or unauthorized dissemination of this message is strictly prohibited.*

---

From: (10)(2e) 1 (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

Sent: Monday, October 5, 2020 8:55 AM

To: (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>  
 Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>; (10)(2e) @rivm.nl  
 Subject: [EXTERNAL] RE: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin

**Caution! This email originated outside of FedEx. Please do not open attachments or click links from an unknown or suspicious origin.**

Geachte (10)(2e)

Hartelijk dank voor uw bericht. Voor de distributie is het RIVM verantwoordelijk. Contactpersoon is (10)(2e).

Hartelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e)

(10)(2e) (10)(2e)

Director on the central procurement of Covid-19-Vaccines  
 Ministry of Health in the Netherlands

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>  
 Verzonden: vrijdag 2 oktober 2020 14:49  
 Aan: (10)(2e) 1 (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
 CC: (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@fedex.com>  
 Onderwerp: Contact m.b.t. distributie COVID-19-vaccin

Geachte (10)(2e)

Graag zoek ik contact met u om een afspraak te maken om van gedachten te wisselen over de distributie van COVID-19-vaccins in de nabije toekomst.

Zoals u weet, is het vervoer van deze momenteel in ontwikkeling zijnde vaccins uiterst complex. Dit houdt verband met de specifieke temperaturen waarbij de vaccins in de hele toeleveringsketen moeten worden bewaard. Na productie zal een COVID-19-vaccin tijdens het hele verzendproces naar verwachting op een temperatuur van 2 tot 8 graden Celsius moeten worden gehouden. Mogelijk zijn er zelfs vaccins die zouden moeten worden afgekoeld tot -80 graden.

Wij menen dat we de Nederlandse overheid met raad en daad kunnen helpen om een van de grootste logistieke uitdagingen van onze tijd samen te overwinnen. FedEx heeft 49 jaar ervaring als wereldwijd logistiek expresbedrijf. Wij werken nauw samen met overheden, gezondheidsorganisaties en fabrikanten in Europa en over de hele wereld om persoonlijke beschermingsmiddelen te distribueren die te maken hebben met de pandemie. We leveren deze vitale medische benodigdheden aan ziekenhuizen en verpleeghuizen, rekening houdend met lokale omstandigheden en beperkingen, en in overeenstemming met alle voorschriften en richtlijnen. Wij stellen nu graag onze expertise ter beschikking van de Nederlandse overheid bij de aanstaande distributie van COVID-19-vaccins.

Wij realiseren ons dat er nog onzekerheden op dit gebied bestaan, bijvoorbeeld welk bedrijf welk vaccin zal produceren en wanneer vaccins beschikbaar zullen zijn. Toch gaan we ervan uit dat de overheid al naar het aspect van de distributie kijkt. In uw rol als betrokkene bij de vaccindistributie willen wij daarom graag tijdig met u van gedachten wisselen over de vraag hoe FedEx logistieke steun kan verlenen aan de planning voor de distributie van COVID-19-vaccins.

We kijken uit naar uw reactie en horen graag of u beschikbaar bent voor een (video)afspraak op korte termijn met mijzelf, (10)(2e) en (10)(2e) (10)(2e).

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) | (10)(2e) | FedEx Express Europe | office +31 (10)(2e) | Mobile +31 (10)(2e) | Taurusavenue 111, 2132 LS Hoofddorp, Netherlands

*The information contained in this message may be privileged and confidential attorney-client communications. Regardless, the interception of, or unauthorized dissemination of this message is strictly prohibited.*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*