

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>;  
 (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Thur 10/15/2020 7:52:25 AM  
**Subject:** RE: Graag uiterlijk donderdag einde dag retourneren - RE: 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01  
**Received:** Thur 10/15/2020 7:52:26 AM

Ik heb na deze logische opmerkingen geen toevoegingen, omdat deze lijken te voorzien dat iedereen in de juiste rol en verantwoordelijkheid gedurende dit traject terecht komt.

Hartelijke groet,

(10)(2e)  
**M:** 06 (10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Verzonden:** donderdag 15 oktober 2020 09:45

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>;  
 (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Graag uiterlijk donderdag einde dag retourneren - RE: 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01

Beste allen,

Heel erg mee eens (10)(2e)

Valt mij ook op dat erg vast gehouden wordt aan CIB als projectmanager/in the lead. Ik stel mij een andere governance voor: het zwaartepunt ligt volgens mij in het zorgdragen voor de uitvoering van de vaccinatie. Daartoe is CIB opdrachtgever en randvoorwaarden/kaderstellend. CvB en DVP zijn opdrachtnemer(s). Dan wordt de (10)(2e) daar ondergebracht (of overkoepelend) en is CIB sturend op inhoud aan de voorkant en zijn CvB en DVP sturend op de voorbereiding en de eigenlijke vaccinatiecampagne.

Dat CIB overall portefeuillehouder en programmaverantwoordelijk is voor het gehele COVID19 programma is duidelijk en is hiermee in mijn beleving niet strijdig. De verbinding hiertussen is prima te maken, namelijk via de opdrachtgevende verantwoordelijkheid.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)  
 (10)(2e)

#### Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** +313 (10)(2e)  
 (10)(2e)@rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM** De zorg voor morgen begint vandaag

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Sent:** donderdag 15 oktober 2020 09:00

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>;  
 (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Subject:** RE: Graag uiterlijk donderdag einde dag retourneren - RE: 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01

Ha collega's, de nota die met mij is afgestemd voorzag in de suggestie dat (10)(2e) (10)(2e)2 (10)(2e) en ik samen het overall programmamanagement zouden invullen. In de huidige versie wordt dit door een externe ingevuld. Vind ik op zichzelf prima, maar dan wil ik graag een andere plek in de governance en denk ik dat ook (10)(2e) een plek in de governance moet krijgen. Ik voel er niks voor om mensen van DVP en CvB te leveren aan een programma waarvan de leiding nog moet ontdekken wat we proberen te doen (niks ten nadele) zonder daar enige sturing aan te kunnen geven. Zelfde moet denk ik gelden voor (10)(2e) en (10)(2e) die in dit voorstel ook geheel buiten beschouwing blijven terwijl ze wel verantwoordelijkheid dragen voor belangrijke stukken van de uitvoering. Ik heb dit ook al even 1 op 1 aan (10)(2e) (10)(2e)2 (10)(2e) meegegeven en die is het hiermee eens.

Groet, (10)(2e)

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Sent:** woensdag 14 oktober 2020 23:24

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Subject:** FW: Graag uiterlijk donderdag einde dag retourneren - RE: 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01

Nu wel met juiste versie...

Hallo allen,

(10)(2e) ik kan wel verzamelen en samenvoegen.

Allereerst vind ik het een heel helder en to the point stuk.  
Met een duidelijk voorstel voor governance dat mi recht doet aan de benodigde aansturing en inzet.

Gezien het belang verwacht ik dat DR regelmatig terugkoppeling over stavaza wil.  
Mis is het stuk nog wie dit wanneer doet.  
Heb dat als toevoeging aan (10)(2e) opgenomen.

Daarnaast enkele kleine aanvullingen/aanpassingen over rol- en programmabenoaming.

Willen jullie op deze versie in track changes verder aanvullen en uiterlijk morgen einde dag aan mij retourneren?  
Dan zorg ik voor een gezamenlijke versie die (10)(2e) naar (10)(2e) kan retourneren.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)  
RIVM | (10)(2e)  
(10)(2e) @rivm.nl | 030 (10)(2e)  
(10)(2e)

[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl)

**RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!**

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Sent:** woensdag 14 oktober 2020 13:12

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>

**Subject:** FW: 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01

Beste (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) en (10)(2e)

Graag jullie input en reactie. Wie van jullie is in de gelegenheid dit te bundelen en er 1 advies van te maken, die we dan richting (10)(2e) (10)(2e)2 (10)(2e) kunnen doen?.

Met vriendelijke groet,

**Mr.** (10)(2e)  
(10)(2e)

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

**T** +313 (10)(2e)  
(10)(2e) @rivm.nl  
<http://www.rivm.nl>

**RIVM De zorg voor morgen begint vandaag**

**From:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**Sent:** woensdag 14 oktober 2020 12:29  
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>  
**Subject:** 20201014 DR nota toelichting covid vaccinatie 01

Beste allemaal

De voorbereidingen voor de covid vaccinatie zijn in volle gang, maar de governance is nog niet formeel ingericht en de bemensing nog niet compleet. Gister is in de DR besproken dat de governance van dit project betrokkenheid van en besluitvorming in de komende DR vraagt (as dinsdag dus). Gister is einde middag in overleg tussen (10)(2e) (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e), (10)(2e) en (10)(2e) de governance besproken en in een plaatje vastgelegd. Daarvoor heb ik na telefonisch overleg vandaag met (10)(2e) en (10)(2e) in docgen een oplegnota gemaakt en in de nota ter toelichting heb ik de overeengekomen governance beknopt beschreven (en de bestaande plaatjes overgenomen). Graag met track changes jullie aanvullingen (graag tekstsuggesties en geen comments als je iets anders wilt) . Deadline is as vrijdag 13u, dan kan ik vrijdagmiddag het stuk nog als nagezonden stuk voor as DR verzenden.

@ (10)(2e) stem jij zelf waar nodig ook af met (10)(2e) (als (10)(2e) en/ of (10)(2e) ?)

TKN heb ik ook de oplegnota zelf bijgevoegd.

Dank vast, en bij vragen bel of mail gerust

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) (10)(2e)2 (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Postbus 1  
 3720BA Bilthoven

+31 (0)6 (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e) @rivm.nl

+31 (0)30. (10)(2e)