

Opdracht: Opdracht vraaginventarisatie Persoonlijke Beschermingsmiddelen
Datum: 3 juli 2020
Opdrachtgever: Ministerie VWS (DG CZ)
Opdrachtnemer: Accenture
Medewerking van: Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH)

1. Aanleiding

- In een reguliere situatie zijn zorgaanbieders zelf verantwoordelijk voor de voorbereiding op een infectieziekte-uitbraak en voor de inkoop van medische beschermings- en hulpmiddelen
- Zorgaanbieders houden in de praktijk allemaal een voorraad aan (gemiddeld één maand) om de effecten van een infectie-uitbraak zoals bijv. de seizoensgriep of het norovirus aan te kunnen
- Met de uitbraak van de COVID-19 pandemie in februari 2020 is de mondiale vraag naar persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) en hulpmiddelen sterk toegenomen, en de aanbodzijde verstoord geraakt
- Op 23 maart 2020 is het Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH) opgericht om de inkoopkrachten te bundelen zodat zorgaanbieders hun aanvullende behoefte aan persoonlijke beschermingsmiddelen bij het LCH kunnen bestellen, op het moment dat reguliere inkoopkanalen en vaste leveranciers niet aan de additionele vraag kunnen voldoen
- Het LCH heeft PBM ingekocht op basis van het verwachte verbruik naar PBM in relatie tot het verwachte aanbod via de reguliere kanalen en is erin geslaagd om een voorraad van PBM op te bouwen en verwacht in de aankomende periode nog meer te ontvangen
- Bij het uitbreken van de 1^e COVID-19 golf was weinig informatie beschikbaar over het verwachte verloop van de vraag naar PBM
- Nu de eerdere piekvraag achter ons ligt en er meer informatie beschikbaar is over het verloop van de 1^e COVID-19 golf en het verbruik tijdens deze periode, is er de behoefte ontstaan om een vraaginventarisatie te doen in relatie tot de huidige opgebouwde voorraad PBM en de verwachte additionele aanvoer

2. Doel van de opdracht en onderzoeksvragen

De opdracht heeft als doel de vraag naar persoonlijke beschermingsmiddelen in kaart te brengen voor cure en care, waarbij de vraag wordt geanalyseerd bij zowel een reguliere situatie als de situatie ten tijde van de piekbelasting bij Covid-19.

Als onderdeel van de opdracht worden de volgende hoofd- en deelvragen beantwoord:

In hoeverre kunnen de reeds opgebouwde voorraden en de additioneel verwachte aanvoer van PBM in 2020 een mogelijke stijging in de vraag naar PBM als gevolg van een 2^e en 3^e COVID-19 golf in Nederland afdekken?

- Wat is het verwachte verbruik van PBM binnen cure en care in de reguliere situatie en tijdens crisis?

- Wat is de verwachte goedgekeurde aanvoer van PBM centraal bij LCH en decentraal bij zorginstellingen?
- Wat is het huidige voorraadniveau van PBM centraal bij LCH en decentraal bij de zorginstellingen?
- Wat is het verwachte verloop van de voorraad PBM centraal bij LCH en decentraal bij zorginstellingen bij een 2^e en een 3^e COVID-19 golf?
- Met welke onzekerheden moet rekening gehouden worden in de voorspelling van het verwachte voorraadverloop?
- Wat zijn mogelijke vervolgstappen om tot een betrouwbaardere voorspelling van de verwachte voorraad te komen?

3. Scope van het onderzoek

- Dit onderzoek focust zich op de volgende type PBM: Chirurgische mondmaskers (Type 2, Type 2R tie on en earloop), FFP mondmaskers (FFP1, FFP2 incl. N95 en KN95 als alternatief voor FFP2), Onderzoekshandschoenen en (Disposable) Isolatiejassen
- Overige PBM en alternatieve producten die mogelijk als alternatief ingezet kunnen worden (zoals bijv. operatiehandschoenen, re-usable isolatiejassen) zijn buiten beschouwing gelaten.
- Dit onderzoek focust zich op verbruik binnen care (VV en thuiszorg) en cure (IC en afdeling) binnen Nederland voor reguliere zorg en additionele zorg als gevolg van COVID-19
- De vraag naar PBM voor overige beroepsgroepen zoals bijv. fysiotherapeuten, verloskundigen, huisartsen en tandartsen, en essentiële beroepen buiten de zorg zijn buiten beschouwing gelaten.
- Analyse is gebaseerd op reeds beschikbare informatie binnen het LCH (data van 25-juni-2020). Gezien het korte tijdsbestek van deze opdracht zal er geen additionele uitvraag worden gedaan op deze inputs.
- Analyse loopt tot eind 2020 en houdt rekening met mogelijkheid van een 2^e en 3^e COVID-19 golf
- De analyse focust zich op aantallen producten, financiële kosten-batenanalyse is buiten beschouwing gelaten
- Pragmatische scenario analyse op basis van belangrijkste onzekerheden met als doel om inzicht te krijgen in gevoeligheid van de beschikbare voorraad
- Beschikbaarheid zorgpersoneel voor een 2^e en 3^e golf is buiten beschouwing gelaten

4. Deliverables

Als uitkomsten van deze opdracht worden de volgende documenten opgeleverd:

- a) Een PowerPoint presentatie met de samenvatting, conclusies en aanbevelingen van de uitgevoerde verwachte voorraadanalyse
- b) Een Excel met berekeningen die duidelijk inzicht geeft in gebruikte inputs en bronnen, aannames, berekeningen en uitkomsten. Het model wordt zodanig

opgesteld dat het in de toekomst gebruikt kan worden bij updates van gebruikte input

5. Tijdslijnen en activiteiten

Om tijdig te kunnen anticiperen op een eventuele nieuwe piekbelasting dienen de uitkomsten van de analyse 2 juli gereed te zijn voor een eerste review en dienen 7 juli finale uitkomsten gedeeld te worden.

Voortbouwend op de reeds bestaande analyse van LCH, herstructureren we het model en formuleren onze conclusies en aanbevelingen. Accenture voert de volgende activiteiten uit:

A. Inventarisatie huidige analyse vraag & aanbod

- Ophalen brondata LCH
- Valideren genomen stappen voorraadanalyse LCH
- Valideren van betrouwbaarheid van sample input m.b.t. verwacht verbruik van PBM in cure tijdens de COVID-19 golf en in de huidige situatie

B. Vraag, aanbod en voorraadverloop model

- Opstellen van value tree om vraag cure en care en aanbod centraal LCH en decentraal te structureren
- Identificeren van belangrijkste onzekerheden en gevoeligheden m.b.t. de uitkomsten van het model als basis voor de scenario analyse
- Opstellen van Excel model om verwachte vraag, aanbod en voorraadverloop en verschillende scenario's te kunnen modelleren
- Documentatie van bronnen, aannames en methodologie

C. Conclusies en aanbeveling

- Opstellen PowerPoint presentatie met:
 - Inzicht in verwacht verloop van de voorraad PBM per producttype
 - Inzicht in gevoeligheid van uitkomsten d.m.v. scenario analyse
 - Verduidelijking van onzekerheden en aannames in model
 - Aanbevelingen voor vervolgstappen
- Toelichten van de uitkomsten aan opdrachtgevers VWS en stakeholders VWS en LCH

6. Accenture team en Commercial

Bij het uitvoeren van de verwachte voorraadanalyse PBM zullen de volgende personen betrokken zijn:

- (10)(2e) – Project Lead
- (10)(2e) – Expert support
- (10)(2e) – Algemene support
- (10)(2e) – Data-analyse

Kosten voor het uitvoeren van deze opdracht bedragen (10)(1c) exclusief BTW en exclusief onkosten. Facturatie zal plaatsvinden per 7 juli, met een betalingstermijn van 30 dagen.

Disclaimer Eindresultaat

Dit document bevat Vertrouwelijke Informatie en is eigendom van Accenture B.V (Accenture). Alle aanbevelingen en adviezen die erin worden gegeven dienen uitsluitend gezien te worden als aanbevelingen/support vanuit een commercieel en/of technisch perspectief en kunnen in geen geval gezien worden als enig juridisch advies; Accenture B.V. is geen juridische dienstverleners en is niet bevoegd om juridisch advies te geven. De verantwoordelijkheid van Ministerie van VWS voor het voldoen aan wet-/regelgeving ligt uitsluitend bij Ministerie van VWS.

In het opstellen van dit document heeft Accenture vertrouwd op de informatie zoals verstrekt door VWS en LCH. Accenture is niet verantwoordelijk voor de compleetheid of accuratesse van de gebruikte data en is niet verantwoordelijk voor omissies of misrepresentatie in dit document op basis van de verstrekte informatie.

Alle merken, namen en logo's gebruikt in dit document, inclusief Accenture's naam en logo, zijn eigendom van Accenture of de respectievelijke derde partij en mogen niet worden (her)gebruikt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Accenture.

Dit document en de daarin opgenomen informatie is door Ministerie van VWS exclusief en uitsluitend te gebruiken in het kader van het Project 'Opdracht vraaginventarisatie Persoonlijke Beschermingsmiddelen'. Ministerie van VWS zal ervoor zorgen dat de Vertrouwelijke Informatie vertrouwelijk blijft en daarvoor zo nodig een bijkomende vertrouwelijkheidsverplichting opleggen aan de ontvangers ervan. Behalve voor zover in redelijkheid vereist voor het Project, zal Ministerie van VWS geen kopieën maken van dit document of het anderszins reproduceren.