

To: (10)(2 (10)(2e)) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
From: (10)(2e)
Sent: Wed 10/7/2020 4:28:12 PM
Subject: RE: Vaccin readiness
Received: Wed 10/7/2020 4:28:12 PM

Ik heb het doorgezet naar (10)(2e) en (10)(2e). Die hebben er toen wel naar gekeken, maar zaten ook even met de timing. Dus daarom nog niet onmiddellijk actie op ondernemen al was McKinsey nu wel in beeld voor de opdracht voor vrijdag

Van: (10)(2 (10)(2e)) <(10)(2e)@minvws.nl>
Verzonden: woensdag 7 oktober 2020 15:19
Aan: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
CC: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>
Onderwerp: FW: Vaccin readiness

Graag advies. Eerder mail van (10)(2e) stuurde ik aan (10)(2e) met vraag of we hier vervolg aan willen geven of niet. Dit zijn dezelfde mensen die ook bij EZK en FIN rondlopen

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)
 (10)(2e) Ministerie van VWS
 0 (10)(2e)
 @ (10)(2e)

(10)(2e)

Van: (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>
Datum: woensdag 07 okt. 2020 3:04 PM
Aan: (10)(2 (10)(2e)) <(10)(2e)@minvws.nl>
Kopie: (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>
Onderwerp: RE: Vaccin readiness

Hoi (10)(2e)

Ik wilde nog even terugkomen op ons aanbod om te spreken over vaccin readiness. Ik realiseer me natuurlijk dat jullie het ongelofelijk druk hebben. Wij blijven echter bereid om het gesprek te voeren. In ons werk met en in gesprekken met andere landen viel ons op dat complexiteit hoog is, zie ook mijn aantekeningen uit een paar van de gesprekken in de laatste 2 weken. Laat maar horen als een gesprek welkom is of dat het goed is om dit met iemand anders dan jezelf te delen, wetende dat er veel speelt :-)

Met vriendelijke groet,

(10)(2e) & (10)(2e)

In gesprekken met andere landen en staten binnen en buiten Europa viel ons op dat:

1. **Er 60 dingen zijn om goed te krijgen** (we hebben een lijst ;-). Als we dit oplossen zoals we het gedaan hebben bij testen (namelijk elk probleem oplossen op het moment dat het komt met 1 probleem per 1-2 dagen), betekent dat 60-120 dagen vertraging tussen vaccins op voorraad krijgen op Schiphol en op grote schaal mensen vaccineren. De kunst bestaat erin om te bepalen waar de logistieke keten vast kan lopen, en op die knelpunten goede voorbereidingen te hebben, maar ook parallelle opties te hebben.
2. **De tolerantie van het publiek neemt af.** Deze was bij testen nog hoog (maar neemt nu qua geduld in allerlei landen af), maar bij Vaccins is er in het algemeen veel minder vergevingsgezindheid. Daarnaast speelt natuurlijk ook hogere standaarden rondom communicatie en de anti-vaccins beweging. De meeste landen zijn nog niet in staat het verhaal rondom vaccins op grote schaal goed over de buhne te krijgen en het percentage van de bevolking dat gevaccineerd wil worden daalt dan nu ook elke week
3. **Het valt overheden tegen hoeveel spelers nauw moeten samenwerken**, en daarom is de management /

uitvoeringsuitdaging daarom hoog. In elk land zijn er meerdere ministeries betrokken, nationale instituten, regionale en / of lokale overheden, maar ook partijen uit de private sector. Er zijn al mooie voorbeelden van "nerve centers" om alle problemen te anticiperen en te managen, met vooraf bepaald governance etc

4. **Onduidelijkheid over welk vaccin** we uiteindelijk zullen gebruiken is in een aantal landen nog een (onnodige) sta-in-de-weg voor de specifieke voorbereiding. Als we echter wachten tot een vaccin goedgekeurd is, zijn we namelijk veel te laat. Daarom is het belangrijk om nu ook scenario's te hebben en daarmee door te plannen

5. **De ontwikkeling van de vaccins is nu 4x sneller** dan gewoonlijk, maar dat de verwachting / aanname is dat we ook het inrichting fijndistributie en toediening met een factor 4 moeten versnellen – dat is niet triviaal - geen enkel land heeft dat ooit gedaan, dus er is (nog) niet 1 goed voorbeeld

(10)(2e)
 Tel: +31 (0)20 (10)(2e)
 Email: (10)(2e) @mckinsey.com
 Assistant Nathalie Derksen | Tel: +31 (0)20 (10)(2e) | M +31(0)6 (10)(2e) | E-mail: (10)(2e) @mckinsey.com
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, the Netherlands

From: (10)(2e)
Sent: Monday, September 28, 2020 10:26 PM
To: (10)(2e) @minvws.nl
Cc: (10)(2e) <(10)(2e) @mckinsey.com>
Subject: Vaccin readiness

Hoi (10)(2e)

We zagen de ongelofelijke hectiek waar jullie weer middenin zitten en horen dat ook weer aan alle kanten van onze klanten zowel binnen als buiten de zorg. We wensen jullie daarbij veel sterkte – we staan natuurlijk altijd klaar om verder nog eens mee te denken of mee te helpen.

Ik wilde je aandacht nog vragen voor de voorbereiding voor komende zomer. We hebben met een groot aantal internationale stakeholders gewerkt aan Vaccin-readiness voor landen – enerzijds gebaseerd op onze uitgebreide ervaring met vaccins, anderszijds discussie met landen, internationale organisaties en vooral ook heel veel ervaringen over wat er allemaal praktisch fout / goed moet gaan. Tot nu toe heeft elke discussie geleid tot een realisatie "oh ja, daar moeten we ook aan denken". We hebben ook een simpele versie van een grid om te kijken waar de voorbereiding staat.

Mocht jij of iemand op VWS het interessant vinden om hier doorheen te lopen met ons (misschien in een minder hectische week ;-), laat ons dat dan gerust weten.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)
 (10)(2e)
 Tel: +31 (0)20 (10)(2e)
 Email: (10)(2e) @mckinsey.com
 Assistant (10)(2e) | Tel: +31 (0)20 (10)(2e) | E-mail: (10)(2e) @mckinsey.com
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, the Netherlands

 This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.
