

**To:** (10)(2e) @mindef.nl|(10)(2e) @mindef.nl|(10)(2e) @minjenv.nl|(10)(2e) @minjenv.nl;  
(10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minbzk.nl;  
(10)(2e) @Rijksverheid.nl|(10)(2e) @Rijksverheid.nl|(10)(2e) @minezk.nl|(10)(2e) @minezk.nl;  
(10)(2e) @VNG.NL|(10)(2e) @VNG.NL|(10)(2e) @minvws.nl|(10)(2e) @minvws.nl;  
(10)(2e) @minvws.nl|(10)(2e) @minvws.nl|(10)(2e) @minfin.nl|(10)(2e) @minfin.nl|(10)(2e) @minocw.nl  
**Cc:** (10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minbzk.nl|(10)(2e) @minocw.nl  
(10)(2e) @minjenv.nl|(10)(2e) @minjenv.nl|(10)(2e) @minjenv.nl|(10)(2e) @minjenv.nl|(10)(2e) @minocw.nl  
(10)(2e) @minocw.nl

**From:** (10)(2e) [redacted]  
**Sent:** Tue 4/14/2020 12:22:34 PM  
**Subject:** Afschrift fiche voor totale maatschappelijk vastgoed  
**Received:** Tue 4/14/2020 12:22:39 PM

[Maatschappelijk vastgoed Format uitvraag analyse postcorona gevolgenKE....docx](#)  
[Maatschappelijk vastgoed Format uitvraag analyse postcorona gevolgenKE....docx](#)

Goedemiddag allemaal,

Dank voor al jullie input!

Vandaag heb ik daar zoveel mogelijk van proberen te verwerken, teksten aan te scherpen, de foutjes eruit te halen, dingen toe te voegen, etc. En ja, we moeten zoveel mogelijk uitleggen, maar ook ja, dubbelingen zijn natuurlijk niet nodig. Ik denk dat we een mooi evenwicht hebben gevonden in de bijgevoegde nieuwe versie (al zeg ik hetzelf ☺). Een belangrijk deel van de tekst van <sup>(10)(1e)</sup> is overeind gebleven, een deel is verschoven naar de beleidsreactie, en een deel is verplaatst naar wat hoger in de tekst. Terechte aanscherping van <sup>(10)(2e)</sup> dat het om de sectorale routekaarten gaat, versus de portefeuilleroutekaarten. Punt van <sup>(10)(2e)</sup> is toegevoegd aan het fiche. Sport staat er nu ook in...

Mijn verzoek aan (10)(2e) is alleen om voortaan de monumenten niet meer te vergeten in zijn opsomming, want daar wordt (10)(2e) heel treurig van ☹

Ik heb net de boel verzonden, mooi op tijd voor de deadline van EZK. Bij deze mail vinden jullie die schone versie en de versie met zichtbare wijzigingen ten opzichte van mijn versie van gisterochtend.

Donderdag vindt er een MT-overleg plaats over alle fiches. Zodra die stukken er zijn kunnen we die ook verspreiden naar jullie.

Hartelijke groet, (10)(2e)

**Verzonden:** maandag 13 april 2020 12:06  
**Aan:** (10)(2e) @mindef.nl; (10)(2e) @minjenv.nl; (10)(2e) @minbzk.nl; (10)(2e) @minbzk.nl; (10)(2e) @Rijksoverheid.nl; (10)(2e) @minezkn.nl; (10)(2e) @VNG.NL; (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) @minfin.nl; (10)(2e) @minfin.nl  
**CC:** (10)(2e) @minbzk.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minjenv.nl; (10)(2e) @minjenv.nl; (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)  
**Onderwerp:** VERZOEK: recatie op nieuw samengesteld fiche voor totale maatschappelijk vastgoed (DEADLINE DINSDAG 13 UUR)

Beste allemaal,

Dank voor alle ontvangen reacties!

Inmiddels alles verwerkt, zie bijlage, tot één gezamenlijk fiche voor al het maatschappelijk vastgoed.

[illegible]

(10)(2e) jouw input heb ik overgenomen, vraag me alleen af of de provincies nog meedoen of even zijn afgehaakt.

**Verzoek is eventuele opmerkingen morgen (dinsdag) uiterlijk 13 uur naar mij te mailen.**

Dan zorg ik ervoor dat het op tijd bij EZK is.

Dankjulliewel!!

Hartelijke groet, (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e) (10)(2e)  
(10)(2e)

**Van:** (10)(2e)@mindef.nl; (10)(2e)@mindef.nl

**Verzonden:** vrijdag 10 april 2020 16:41

**Aan:** (10)(2e)@minjenv.nl; (10)(2e)@minbzk.nl; (10)(2e); (10)(2e)@minbzk.nl;  
(10)(2e)@Rijksoverheid.nl; (10)(2e)@minezk.nl; (10)(2e)@VNG.NL; (10)(2e)@minvws.nl;  
(10)(2e)@minvws.nl; (10)(2e)@minfin.nl; (10)(2e)

**CC:** (10)(2e)@minbzk.nl; (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e)@minjenv.nl; (10)(2e)@minjenv.nl

**Onderwerp:** RE: Fiche Maatschappelijk vastgoed

Dank (10)(2e) voor jouw tekstvoorstel. Die onderschrijf ik.

De tweetal aanvullingen die ik heb zijn specifiek voor het Rijksvastgoed bedoeld maar ik kan me voorstellen dat ze ook gelden voor ander vastgoed. financiële middelen zijn nodig om de (genoemde) voorbeeldrol van rijksoverheid (uit het klimaatakkoord) in te en de grootschaligheid van het rijksvastgoed helpt de bouwsector om aan het werk te blijven.

Fijne paasdagen,

(10)(2e)

**Van:** (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) - BD/DH&F <(10)(2e)@minjenv.nl>

**Verzonden:** vrijdag 10 april 2020 10:44

**Aan:** (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@minbzk.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minocw.nl>; (10)(2e)  
(10)(2e) <(10)(2e)@mindef.nl>; (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@minbzk.nl>; (10)(2e); (10)(2e)  
<(10)(2e)@Rijksoverheid.nl>; (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@minezk.nl>; (10)(2e)@VNG.NL;  
<(10)(2e)@VNG.NL>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e)  
(10)(2e) (IRF/BZK) <(10)(2e)@minfin.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minocw.nl>

**CC:** (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@minbzk.nl>; (10)(2e); (10)(2e) <(10)(2e)@minocw.nl>; (10)(2e); (10)(2e) - BD/DH&F  
<(10)(2e)@minjenv.nl>; (10)(2e) - BD/DH&F <(10)(2e)@minjenv.nl>

**Onderwerp:** RE: Fiche Maatschappelijk vastgoed

Beste leden van de coördinatiegroep verduurzamen maatschappelijk vastgoed en in het bijzonder beste (10)(2e)

Hierbij de bijdrage vanuit JenV voor de fiche. Het is een algemene tekst geworden waarin ik verduurzaming en onderhoud combineer en in stelling breng als belangrijke impuls voor de Nederlandse economie en dus ook voor de bouw. Tevens heb ik nog een kleine aanvulling op de tekst van (10)(2e) over het Deltaplan Doorbouwen (rode tekst).

#### Tekstvoorstel 1. (Fiche)

Onbekend is hoe lang deze crisis nog voortduurt en wat de effecten zullen zijn voor de wijze waarop we de dingen met elkaar doen. Nu al zien we dat er een flinke extra inzet aan middelen nodig is om de huidige crisis op te vangen. Het lijkt ook niet onlogisch om te vooronderstellen dat deze extra middelen nog lange tijd nodig zijn, willen we de economie aan de gang houden én om deze aan te kunnen passen aan een (tijdelijke) nieuwe inrichting van onze maatschappij.

Door de grote problemen waarmee we nu en – naar verwachting – ook de komende periode nog te maken zullen hebben of kunnen krijgen, is herverdeling van de beschikbare middelen logisch. Zo zal vooral worden ingezet op het (blijven) ondersteunen van vitale onderdelen en op instrumenten die ervoor kunnen zorgen dat de economie niet stil valt respectievelijk een extra impuls geven. Dit zou als gevolg kunnen hebben dat ervoor wordt gekozen om binnen het maatschappelijk vastgoed (Gemeenten, Provincies, Waterschappen, Rijksvastgoedbedrijf, Defensie, Politie, PO/VO, MBO, HBO, WO, Sport en Zorg) duurzaamheidsmaatregelen uit stellen en/of financieel niet/minder te ondersteunen.

Uitstel van het verduurzamen van ons vastgoed heeft niet alleen tot gevolg dat het steeds moeilijker zal worden om aan de wettelijk vastgelegde klimaatdoelstellingen te voldoen. We laten hiermee ook een kans liggen. De sectoren met maatschappelijk vastgoed hebben in de afgelopen periode voor de verduurzaming van hun vastgoedportefeuille routekaarten opgesteld en willen hiermee aan de slag gaan. Belangrijk daarbij is dat gebouwaanpassingen die voor

duurzaamheid nodig zijn niet los gezien kunnen worden van essentiële onderhoudsmomenten. Door hier op in te zetten kan het maatschappelijk vastgoed een belangrijke bijdrage leveren aan het laten draaien van onze economie. Daarbij is tevens van belang dat de verduurzaming van ons vastgoed ook is verbonden aan de energietransitie, circulariteit, gebiedsgericht denken en de werkomgeving van de toekomst. Het zorgt dus niet alleen voor werk in de bouw, maar zorgt ook voor activiteiten en innovaties binnen aanpalende domeinen.

Van belang hierbij is echter wel dat men zich moet realiseren dat we met de huidige, voor duurzaamheid beschikbare middelen enkel de kleine aanpassingen kunnen realiseren. Voor de, voor de Bouwsector belangrijke, substantiële verbeteringen is aanvullende financiering nodig. Te meer nu de crisis ook binnen ieder sector binnen het maatschappelijk vastgoed tot een herverdeling van de middelen zal leiden.

In verlengde van vorenstaande wijzen we nog op het volgende. De Covid-19 crisis laat de keerzijde van de mondiale economie zien ofwel de afhankelijkheden die daar het gevolg van zijn. Via duurzaamheid zou de overheid daarop in kunnen spelen door voorwaarden te stellen aan steunpakketten/nu op te starten activiteiten. Stimuleringsmaatregelen bieden een uitstekende kans om aan een duurzame toekomst te bouwen. Bijvoorbeeld door juist in de komende periode te investeren in klimaatvriendelijke activiteiten die op de lange termijn het meest bijdragen aan een duurzame economie, zoals via de verduurzaming van ons vastgoed.

#### **Tekstvoorstel 2 (Deltaplan Doorbouwen)**

In aanvulling op de tekst van (10)(2e) zie rode tekst

Een aantal maatregelen uit dit plan kan de verduurzaming stimuleren.

Aanvullende middelen voor verduurzaming **en de daaraan verbonden reguliere instandhouding en onderhoud** maken het voor maatschappelijke instellingen aantrekkelijker om maatregelen juist nu te nemen en niet uit te stellen. De aanvullende middelen uit het Deltaplan Doorbouwen, gecombineerd met de Urgendiamiddelen voor een ontzorgingsprogramma voor verduurzaming maatschappelijk vastgoed zorgen voor een continue opdrachtenstroom richting bouw- en installatiesector, waarmee de vraaguitval richting de bouw vanuit de particuliere sector deels gecompenseerd wordt.

De voorgestelde btw-verlaging, te dekken uit een verhoogde belasting op gas, is juist nadelig voor sectoren die geen btw afdragen maar wel gas gebruiken zoals scholen

Met vriendelijke groet en alvast hele fijne paasdagen, geniet ervan en pas goed op jezelf,

(10)(2e)

(10)(2e)

Ministerie van Justitie en Veiligheid  
Directie Huisvesting en Facilities  
Turfmarkt 147 | 2511 DP | Den Haag  
Postbus 20301 | 2500 EH | Den Haag

T (10)(2e)  
(10)(2e) @minjenv.nl  
[www.rijksoverheid.nl/jenv](http://www.rijksoverheid.nl/jenv)

Voor een rechtvaardige en veilige samenleving

Van: (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minbzk.nl>

Verzonden: vrijdag 10 april 2020 09:48

Aan: (10)(2e) <(10)(2e)> @minocw.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @mindef.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minbzk.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @Rijksoverheid.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minezk.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @VNG.NL>; (10)(2e) <(10)(2e)> @minvws.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> - BD/DH&F <(10)(2e)> @minjenv.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @minvws.nl>; (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minfin.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)> @minocw.nl>

CC: (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minbzk.nl>; (10)(2e), (10)(2e), (10)(2e) <(10)(2e)> @minocw.nl>

Onderwerp: RE: Fiche Maatschappelijk vastgoed

Dag (10)(2e)

Helder fiche. Ik denk dat jouw tekst verder eenvoudig te verbreden is naar andere sectoren, veel mechanismen werken hetzelfde.

Hierbij mijn aanvulling, heb dit gericht op het beleidsvoorstel Deltaplan.

Groet, (10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minocw.nl>

Verzonden: donderdag 9 april 2020 12:02

Aan: (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2e) < (10)(2e) < @minbzk.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2a) < @mindef.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2a) < @minbzk.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2e) < @Rijksoverheid.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2a) < @minbzk.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2e) < @VNG.NL' < (10)(2e) < @VNG.NL> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2a) < @minvws.nl> < (10)(2a) < (10)(2e) < @minvenj.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2e) < @minvws.nl> < (10)(2e) < (10)(2a) < (10)(2a) < (IRF/BZK) < (10)(2e) < @minfin.nl> < (10)(2e) < (10)(2e) < (10)(2e) < @minocw.nl> < (10)(2a) < (10)(2a) < @minbzk.nl> < (10)(2a) < (10)(2a) < (10)(2e) < @minocw.nl>

**Onderwerp:** Fiche Maatschappelijk vastgoed

Beste allemaal,

Zoals net besproken het fiche dat ik gisteren bij EZK en FIN heb ingeleverd, de zogenaamde 60% versie. Vanmiddag of morgen krijgen we commentaar van hen op de inhoud om het fiche nog te verbeteren.

Als jullie je aanvullingen voor jullie sector aanvullen hetzij vanmiddag hetzij morgen, dan verwerk ik dat het weekend. Hebben we dinsdagochtend nog voor de laatste afstemming als we het inderdaad gezamenlijk willen doen. Dinsdag halverwege de middag is de nieuwe deadline van EZK en FIN.

Dankjulliewel! En bij vragen, weet mij te vinden!

Hartelijke groet, (10)(2e)

(10)(2e)  
directie Financieel Economische Zaken  
Ministerie van OCW/ FEZ/ (10)(2e)  
Rijnstraat 50, Postbus 16375, 2500 BJ DEN HAAG  
(10)(2e)  
E: (10)(2e) @minocw.nl

-----Oorspronkelijke afspraak-----

**Van:** (10)(2e), (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minbzk.nl

**Verzonden:** dinsdag 7 april 2020 11:24

[illegible]

**Onderwerp:** Maatschappelijk vastgoed

**Tijd:** donderdag 9 april 2020 11:00-11:45 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen.

**Locatie:** Webex, codes volgen

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

Ministerie van Justitie en Veiligheid

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ministry of Justice and Security

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.