

Verhuizing laboratoria: continuïteit calamiteitenfunctie virologie/bacteriologie

Probleem:

De laboratoria van het Clb zijn cruciaal voor de diagnostiek van corona tijdens de pandemie. Een verhuizing vormt een risico voor de continuïteit van deze functie:

- er moet straks tijdelijk in een transitiefaciliteit gewerkt worden,
- de voorbereiding en uitvoering van het verhuisplan kosten veel tijd van medewerkers die nu in het laboratorium nodig zijn.

Bij het vaststellen van de verhuisstrategie is rekening gehouden met afhankelijkheden tussen laboratoria, maar niet met afhankelijkheden binnen laboratoria. Dat speelt vooral bij IDS. Hierdoor is de uitwerking van een verhuisplan bijzonder complex en is het nog niet gelukt om met een goed verhuisplan te komen. Het uitwerken van dat plan gaat komende maanden een aanzienlijke extra inspanning vragen van de medewerkers, die nu nodig zijn voor coronawerkzaamheden.

Voorstel:

Alle laboratoria en facilitaire ruimtes die cruciaal zijn voor de calamiteitenfunctie van het Clb op het terrein van virologie & bacteriologie gaan niet verhuizen, maar worden opgezet en gevalideerd met nieuwe apparatuur op USP. Er wordt in de huidige voorzieningen in Bilthoven door gewerkt tot alle werkprocessen in de nieuwbouw gevalideerd zijn en dan pas wordt het werk verplaatst naar USP. Resterende apparatuur kan worden verdeeld over de andere labs, zeker als ouder materiaal aan vervanging toe is. Apparatuur die over is kan verkocht of geschonken worden aan laboratoria elders in de wereld waar diagnostiek van infectieziekten nu belangrijker is dan ooit.

Wat levert dat op:

- Geen risico op onderbreking van de calamiteitenfunctie (o.m. de corona diagnostiek) door het werken in de geplande transitiefaciliteit.
- Rust voor medewerkers die nu betrokken zijn bij de kritische coronawerkzaamheden. Zij kunnen ongestoord hun werk doen tot de verhuizing.
- Ontlasting van medewerkers (van alle generieke labs, niet alleen IDS) in aanloop naar de verhuizing door:
 - Vereenvoudigd inhuysplan en daardoor minder voorbereiding en minder verhuisactiviteiten.
 - meer mogelijkheden om met externe inhuur het lab op te zetten, aangezien de stempels er grotendeels zijn en er voor de vervolgstappen minder kennis nodig is van de bestaande faciliteiten.
- Minder ontwrichting van de werkzaamheden van andere centra in aanloop naar de verhuizing (m.n. IIV, GZB en Z&O), omdat apparatuur die gezamenlijk wordt gebruikt niet eerder verhuist met IDS en daarom niet om alternatieve oplossingen vraagt.
- Er kan direct na oplevering gestart worden met het opzetten van deze laboratoria, ook als coronacrisis weer de kop op steekt.
- Kans om de infectieziektediagnostiek state-of-the-art in te richten afgestemd op de (nieuwe) behoefte komende jaren.

Wat kost het:

Dat moet uitgezocht worden. De kosten van dit scenario zullen naar verwachting hoger liggen door de aanschaf van nieuwe apparatuur. Tegelijkertijd zal er ook sprake zijn van een besparing op uren en omdat er geen transitiefaciliteit hoeft te worden ingericht.