



Universiteit Twente
School of Business and Economics



Covid-19: Van Sprint naar Marathon

Project afschalen
crisisstructuur VWS

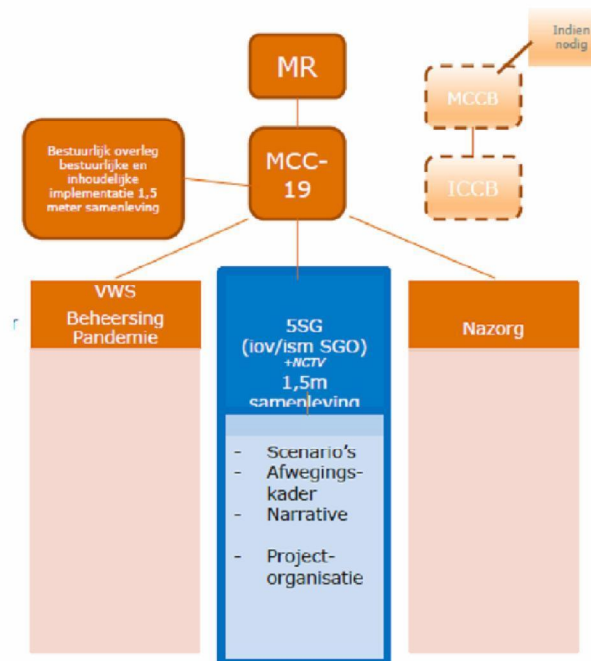


Aanleiding

- NCTV denkt na over afschalen per juni 2020
- Dit betekent dat de besluitvorming teruggebracht wordt naar de gewone structuur en organisatie. Concreet betekent dit dat de besluitvorming dan weer via de zal MR verlopen.
- Ter vervanging van de MCCb wordt gedacht aan het oprichten van een Ministeriële Commissie COVID-19 (MCC-19) waar de relevante departementen (waaronder VWS) aan deelnemen.
- Het SGO zal als voorportaal dienen van MCC-19.
- DCC binnen VWS zal ook weer beschikbaar moeten zijn voor mogelijke andere crisis.



Doorkijk van sprintfase naar programmafase vanuit SGO/NCTV





Hoe organiseren we de sprint en programmafase binnen VWS?

Start een project "Van sprint naar programmafase VWS"

- Opdrachtgever: SG, gedelegeerd opdrachtgever pSG
- Projectleider: dBPZ ism OBP/Flex
- Stuurgroep: projectleider, OBP, PG, MEVA, pBR-leden (bespreking koppelen aan geplande pBR-vergaderingen)

Besluitvorming over het moment van afschaling wordt genomen door het Afstemmingsoverleg (de huidige crisisstructuur)

Planning besluitvorming binnen VWS:

30 april concept projectplan bespreken in pBR

1 mei vaststellen projectplan in BR

14 mei concept transitieplan bespreken in pBR

15/22 mei transitieplan vaststellen in BR

18/25 mei inregelen organisatie t.b.v. overgang per 1 juni



Uitgangspunten voor geleidelijke afschaling van de crisisstructuur van VWS

1. Terug naar de lijn waar mogelijk onder voorwaarde:
 - dat alle inhoudelijke dossiers/vraagstukken goed geborgd zijn.
 - dat de inhoudelijke coördinatie geborgd is
 - dat de lijn daarvoor is toegerust.
2. Beleg de uit de Crisisstructuur voortkomende onderwerpen die apart georganiseerd moeten worden (administratieve afhandeling), zoals voorbereiding op de evaluatie.
3. Borg zoveel mogelijk continuïteit (inhoud en personen, veerkracht om de marathon vol te houden)



Opdrachtformulering project:

Breng in kaart hoe de VWS-crisisstructuur het beste geleidelijk kan worden afgeschaald en welke stappen daarvoor gemaakt moeten worden in aansluiting bij het interdepartementale traject.

Maak daarvoor:

1. Een transitieplan voor de overgangsfase na 1 juni met daarin:
 - a. Inventarisatie welke corona onderwerpen in de lijn kunnen worden belegd en welke (nog) niet?
 - b. Inventarisatie wat er nodig is in de lijn qua organisatie (projecten) en of daarvoor voldoende capaciteit is om de workload te behappen.
 - c. Voorstel om de coördinatie op Corona onderwerpen te organiseren anders dan in de crisisstructuur? (afstemming/tot standkoming beleid)
 - d. Voorstel voor een besluitvormingsproces binnen VWS t.a.v. Corona onderwerpen.
 - e. Denk na over vitaliteit van de medewerkers/organisatie om de marathon vol te houden.
2. Een voorstel hoe het proces van de geleidelijke afschaling wordt geborgd na 1 juni



Plan van aanpak

- Uiterlijk 1 mei capaciteit regelen (flex) ter ondersteuning van project (dBPZ)
- Organiseren gesprek DGV/PG/projectleider inhoudelijke borging en coördinatie crisisstructuur (4 mei-12 mei)
- Organiseren inventarisaties per directie (4 mei -12 mei) BPZ/OBP
 - a) wat kan/is in de directie worden geborgd?
 - b) wat is daar organisatorisch voor nodig (projecten oid)
 - c) wat is extra nodig aan capaciteit?
- Overzicht maken van de inhoudelijke borging van Corona-onderwerpen binnen VWS.
- Uitwerken opties voor organisatorische aanpassingen en de coördinatiestructuur



Planning totstandkoming Transitieplan VWS

Fase 1:

30 april-15 mei (start, inventarisatie/schrijf- fase transitieplan)

-projectvoorstel in BR 1 mei

-transitieplan in BR 15 mei

Fase 2: 20 mei-29 mei (inregelen in de organisatie)

Fase 3: 1 juni en verder

Voorstel hoe het proces van de geleidelijke afschaling wordt belegd na 1 juni



Niet in het project maar wel te beleggen

1. Afstemming over de ordening en borging van de onderwerpen als bredere afwegingen voor de transitieperiode, opstarten reguliere zorg, toekomstige organisatie van de zorg, contourennota, volksgezondheidsvraagstukken enz. (zie mail (10)(2e) en notitie (10)(2e))
2. Scenario's voor nieuwe crisissituatie/2^e corona Piek: op basis van welke criteria moet er mogelijk weer gekozen worden voor opschaling, mocht een tweede uitbraak of andere onvoorziene omstandigheden daartoe aanleiding geven. De vraag is waar dat belegd moet worden (DCC?)?
3. Voorbereiding nieuwe kabinetsperiode