



Postadres
Postbus 275
6710 BG Ede

Bezoekadres
Horapark 4
6717 LZ Ede

Tel. algemeen
085 - 48 69 100
Tel. examenbureau
085 - 48 69 150

info@nlactief.nl
www.nlactief.nl

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
T.a.v. 5.1.2e
Postbus 20401
2500 EK Den Haag

Ede, 28 mei 2020

Geachte mevrouw 5.1.2e

Veel dank voor de kennismaking, wij zijn zeer verheugd met de constructieve houding van de directie ondernemerschap van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. Wij kijken dan ook uit naar een vervolgesprek, waarbij we nader in detail kunnen treden over mogelijke steun aan de fitnessbranche.

Wij hebben hieronder onze antwoorden op uw eerste vragen uiteengezet.

1. Betreffen deze cijfers de gehele fitnessbranche of alleen de leden aangesloten bij NL Actief?

NL Actief is de brancheorganisatie van de erkende en ondernemende sport- en beweegbedrijven in Nederland. Onze brancheorganisatie bestaat inmiddels ruim 25 jaar en wij vertegenwoordigen circa 65% van de fitnessbranche. Wij willen graag benadrukken dat wij – in deze voor fitnessondernemers moeilijke periode – optreden als belangenbehartiger van de gehele fitnessbranche.

De omvang van de fitnessbranche is 3.900 ondernemingen, waarvan circa 99% MKB-ers. Daaronder scharen wij twee verschillende segmenten (i.) “conventionele” fitnesscentra, en (ii.) “Boutique” fitnesscentra. De conventionele fitnesscentra betreffen de fitnesscentra waar het publiek tegen betaling gebruik kan maken van een ruimte met apparaten voor de lichaamsbeoefening (denk bijvoorbeeld aan Fit For Free en Anytime Fitness). De boutiques zijn kleinere studio’s die onder meer yoga-pilates, cycling en kickboksen aanbieden al dan niet in groepsverband. In Nederland zijn naar schatting 1.800 conventionele fitnessondernemers actief en circa 2.000 boutique fitnesscentra.

In de conventionele fitnesscentra zijn ruim 50.000 personen werkzaam (in loondienst en ZZP-ers). Daarnaast werken naar schatting 10.000 mensen bij de boutiques.

In 2019 behaalden de conventionele fitnesscentra een omzet van circa EUR 1,4 miljard. Op basis van onze schattingen wordt er EUR 0,5 - 1 miljard omzet behaald in het segment boutique fitnesscentra. De totale omzet voor de fitnessbranche bedroeg in 2019 naar schatting EUR 1,9 tot 2,4 miljard.

IBAN NL07RAB00147126231
BIC RABONL2U
BTW NL.8010.46.695B01
KvK Centraal Gelderland 40220225

2. Hoe is het percentage vaste lasten verdeeld (personeel, huur/hypotheek, onderhoud apparatuur)?

Fitness is een kapitaalintensieve business. Zowel de conventionele fitnesscentra als de boutiques worden gekenmerkt door relatief hoge vaste kosten. De verdeling vast kosten/variabele kosten is circa 80% vaste kosten en 20% variabele kosten.

In de regel kunnen de vaste kosten worden onderverdeeld in personeel, huur/hypotheek en overig. Circa 33% van de kosten bestaat uit personeelskosten, 33% betreft kosten voor de huur of hypotheek voor de locatie en 34% ziet ten slotte op overige kosten. Deze overige kosten bestaan bijvoorbeeld uit de leasekosten voor apparatuur, onderhoud, verzekeringen, GWE, etc.

3. Van welke regelingen maken fitnessondernemers gebruik (NOW, Togs, Tozo, BMKB, GO-c etc.) en voor welk percentage?

Uit een enquête die wij in maart 2020 hebben gehouden onder onze leden, is gebleken dat een groot deel van onze leden gebruik maakte van de NOW. Destijds had al 60% van de respondenten een verzoek gedaan voor een volledige werktijdverkorting (de voorloper van de NOW). Uit de gesprekken met onze leden volgt dat inmiddels vrijwel alle ondernemers gebruik maken van de NOW. Hoewel de NOW tot maximaal 90% van de personeelskosten dekt bij een volledige inkomstenderving, zien wij in de praktijk dat dit voor de fitnessondernemers beperkt is tot ca. 65-75%, omdat:

- De hoogte van de NOW afhankelijk is van het omzetverlies over drie maanden ten opzichte van deze drie gemiddelde maanden in 2019. Bepaalde fitnessondernemingen zijn 'groei' bedrijven waardoor omzetterugval in werkelijkheid groter is.
- Veel ZZP'ers doorbetaald worden, maar deze kosten worden niet vergoed onder de NOW. In de fitnessbranche werken relatief veel ZZP-ers. Toch biedt voor onze branche de TOZO in veel gevallen geen uitkomst, omdat veel ZZP-ers niet aan het vereiste van gemiddeld 23,5 uur per week voldoen.
- Fitnessondernemers verschillende keuzes gemaakt hebben. Voor de groep die heeft gekozen voor een compensatie achteraf, is de omzetderving in de afgelopen maanden minder groot geweest, waardoor zij aanspraak maakten op een lagere tegemoetkoming onder de NOW. Tegelijkertijd zal deze groep vanaf opening 1/3 minder omzet kunnen realiseren (naast de beëindigde lidmaatschappen, gebrek aan nieuwe leden en imagoschade), omdat zij vanaf opening de achtergestelde lening bij haar leden zal moeten aflossen.

Bij ons bestaat het beeld dat ondernemers veelvuldig gebruik hebben gemaakt van de TOGS. Wel bleek dat ondernemingen niet of later in aanmerking kwamen voor de TOGS door een afwijkende SDI code. De vaste lasten sinds 16 maart zijn uiteraard veel hoger dan de eenmalige EUR 4.000 vergoeding onder TOGS.

Van de regelingen BMKB en GO wordt eveneens gebruik gemaakt, maar in mindere mate. Leningen gaan gepaard met aflossings- en renteverplichting, waardoor de kosten voor de fitnessondernemers verder worden verhoogd. In de praktijk betekent dit dat een deel van de lening zal moeten worden aangewend om de renteverplichtingen voor diezelfde lening te voldoen. Daar komt bij dat op het moment dat de fitnesscentra weer open mogen allerlei andere regelingen zullen aflopen (uitgestelde betalingen e.d.). Ondernemers verwachten juist dan veel liquiditeit nodig te hebben, terwijl zij tegelijkertijd geconfronteerd zullen worden – ook na opening – met een aanzienlijke terugval van de omzet als gevolg van beëindigde lidmaatschappen en gebrek aan nieuwe leden. De onzekerheid over de uiteindelijke openingsdatum, draagt daaraan bij.

Zoals toegelicht in ons gesprek, wordt de fitnessbranche gekenmerkt door een relatief hoge concurrentiedruk (dus lage marges) en veel MKB-ers. Dit betekent dat ondernemers doorgaans weinig financiële buffer hebben om langdurige, forse verliezen op te vangen. Bij het uitblijven van aanvullende maatregelen, zal daarom naar verwachting een groot aantal fitnessondernemers failliet gaan. De fitnessondernemers die de COVID-19 crisis doorstaan, gaan een lange herstelperiode tegemoet voor zij weer op pre-corona niveau functioneren. Zelfs grote fitnessondernemers houden rekening met een herstelperiode van 1,5 tot 2 jaar.

4. *Verwacht uw branche gebruik te gaan maken van de TVL- regeling (tegemoetkoming vaste lasten) die de ondernemers voor €20.000 compenseert en hebben ondernemers hier iets aan?*

Wij verwachten dat de fitnessbranche veelvuldig gebruik zal maken van de TVL-regeling, waarbij echter wel een aantal kanttekeningen te maken zijn. In eerste instantie geldt dat een groot aantal fitnessbedrijven – voor het waarborgen van de liquiditeit – zijn doorgegaan met het incasseren van lidmaatschappen en in ruil daarvoor een korting op het lidmaatschap aanbieden vanaf opening van 50-75% van de lidmaatschappen voor de maanden dat de fitnesscentra gesloten zijn gebleven. Dit is in feite een achtergestelde renteloze lening van de loyale leden aan de fitnesscentra. Hierdoor is voor een deel van deze fitnessbedrijven geen daling van 30% in de omzet te merken. Daarentegen zal de omzet die verband houdt met de loyale leden (nog naast de omzetsdaling als gevolg van beëindiging en gebrek aan nieuwe lidmaatschappen) vanaf moment van opening dus mogelijkterwijs met een derde verminderen om de achtergestelde renteloze lening te kunnen terugbetalen. Voor deze optie is met name gekozen door de kleinere MKB-ers die weinig financiële armslag hebben en op deze manier hun liquiditeit op peil hebben proberen te houden.

Ook is van belang dat de TVL slechts van toepassing is op MKB-bedrijven, waardoor een aantal fitnessbedrijven (met circa 25% van de vestigingen voor wat betreft het conventionele segment) niet van deze regeling gebruik kan maken. Ook deze bedrijven zijn hard geraakt door de sluiting van de sportscholen.

Ten slotte is het plafond voor de TVL EUR 20.000. Onze inschatting is dat zelfs MKB-ers, die volledig gebruik zullen kunnen maken van deze regeling, nog steeds aanzienlijke verliezen zullen realiseren.

De branche waardeert de steun die de Nederlandse overheid tot nu toe heeft verstrekt, maar deze maatregelen zijn niet voldoende. Dat geldt eveneens als de sportscholen straks toch vóór 1 september open zouden mogen.



Graag willen wij nog opmerken dat ten onrechte het beeld bestaat dat het buitensporten een oplossing kan bieden voor de noodlijdende fitnessbranche. Ondanks de bemoedigende berichten in de pers, biedt het aanbieden van fitnesslessen en het plaatsen van fitnessapparatuur buiten niet de oplossing. Zo zitten veel fitnesscentra in stedelijke locaties, waardoor vaak geen ruimte beschikbaar is om buiten te sporten. Ook variëren de regels voor het buiten fitnesssen per gemeente en is het in veel gemeentes niet toegestaan om buiten een fitnessbedrijf te runnen. De groepslessen kunnen tot geluidsoverlast en klachten van de buurt leiden. Bovendien is het naar buiten verplaatsen van apparatuur niet zonder risico, nog los van de afhankelijkheid van de weersomstandigheden. Fitnessapparatuur die is verzekerd, mag volgens de polisvoorwaarden niet buiten worden gebruikt. Daar komt bij dat het naar buiten slepen van de zware fitnessapparatuur, zoals de spinning bikes, zorgt voor schade aan de apparatuur.

Mochten er nog aanvullende vragen zijn dan zijn wij graag bereid om die verder te beantwoorden.

Met vriendelijke groet,
NL Actief

5.1.2e