

Team productie

Landelijk Consortium Hulpmiddelen

WHY:

Het coronavirus creëert een grote behoefte aan middelen in de medische sector in Nederland, van chirurgische gezichtsmaskers, beademingsapparatuur en testkits tot jassen en handschoenen.

WHAT:

De Nederlandse overheid heeft het Landelijk Consortium Hulpmiddelen opgericht met als doel om verschillende medische hulpmiddelen waaraan een tekort dreigt, gezamenlijk in te kopen, zonder winstoogmerk, in het landsbelang.

WHEN:

Het consortium is gestart op 21 maart.

WHO:

Een team van professionals uit ziekenhuizen, academische centra, leveranciers en producenten van onder andere het RIVM en Ministerie.

Landelijk Consortium Hulpmiddelen

- Achtergrond is te vinden in het [gouvernement](#) van 24 maart 2020
- Project organisatie geleid door (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)
- Opgezet 21 maart met verschillende personen uit de publieke sector (procurement, product developers, leveranciers and producenten).
- Gebaseerd in het kantoor van de “Federatie van Technologiebranches” (FHI) in Leusden,
- Evolueert in een virtuele organisatie die zich aanpast aan de huidige corona maatregelen
- Aparte werkstromen voor het monitoren en sturen van vraag/aanbod en ‘Productie NL’

Landelijk Consortium Hulpmiddelen - Productie

WHY:

Er dreigen tekorten die de continuïteit van de (acute) zorg in Nederland in het geding brengen. Het inkopen van materialen alleen kan niet voldoen aan de toenemende vraag uit de zorg waardoor we de mogelijkheden onderzoeken om naast materialen in te kopen deze materialen **zelf te produceren**.

Zo garanderen we dat:

- al het personeel uit de gezondheidszorg werkt uit met de juiste apparatuur om (acute) zorg te verlenen;
- de noodzakelijke (acute) medische zorg door onze zorgprofessionals geleverd kan blijven worden om te voorkomen dat de Nederlandse gezondheidszorg tot stilstand komt;
- de Nederlandse burger beschermd blijft.

HOW:



WHAT:

- We brengen lopende initiatieven in kaart voor de productie van medisch materiaal in Nederland en ondersteunen ze op basis van prioriteit (vraag/aanbod gap);
- We starten nieuwe initiatieven;
- We brengen partijen samen;
- We faciliteren samenwerkingen en leggen connecties;
- We betrekken startups en initiëren de organisatie van hackathons om tot concrete oplossingen te komen voor openstaande vragen;
- We ondersteunen met kennis, expertise en relaties om doorlooptijden van initiatie tot levering zo kort mogelijk te maken.

Scope van het Productie Team

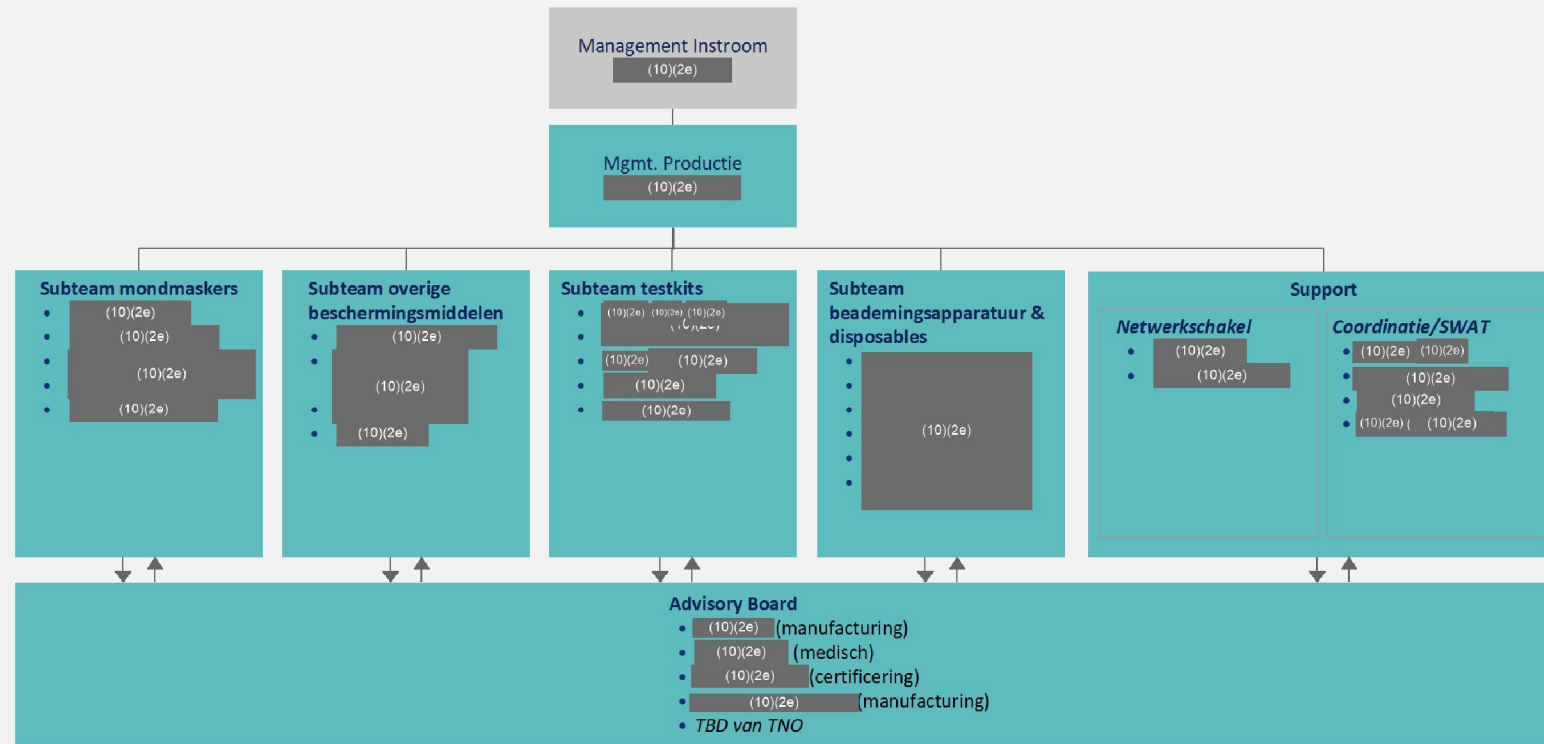
De werkstroom "Productie NL" is gefocust op de productie van kritische medische middelen wanneer inkoop geen optie is. Het team wordt geleid door (10)(2e) (10)(2e) en onder andere (10)(2e) (10)(2e) is core team member.

We meten succes via het gat dat we dichten in vraag naar hulpmiddelen en geleverde producten via productie.

Productie NL is onderverdeeld in 4 subteams



Teamstructuur Productie Team



Contactenlijst Productie Team

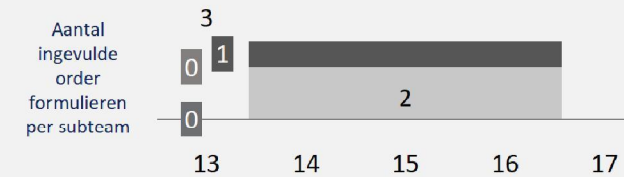
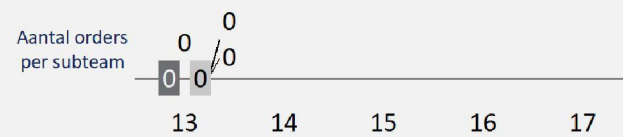
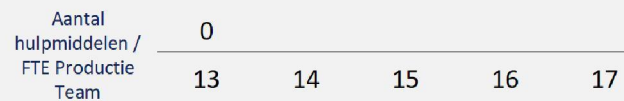
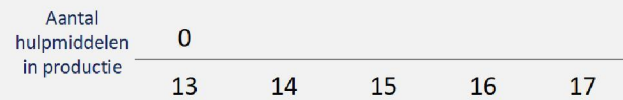
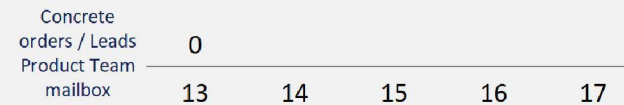
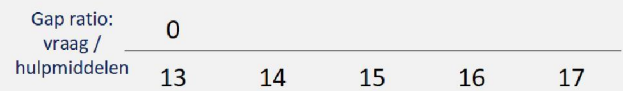
Keep in contact with the team!

Organisatie	Naam	Team	Subteam	Rol	Email	Mobiel nummer
BCG	(10)(2e)	Productie	Support	Coördinatie	(10)(2e) @bcg.com	(10)(2e)
Accenture		Productie	Support	Coördinatie	(10)(2e) @accenture.com	(10)(2e)
FHI	(10)(2e)	Productie	Support	Netwerkschakel	(10)(2e) @fhi.nl	(10)(2e)
Minezk	(10)(2e)	Productie	Support	Coördinatie	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam testkits	Sterilisatiemogelijkheden	(10)(2e) @rvo.nl	(10)(2e)
Minezk		Productie	Support	TBD	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Minezk	(10)(2e)(10)(2e)(10)(2e)	Productie	Subteam testkits	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam testkits	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Minezk	(10)(2e)	Productie	Subteam testkits	Team member	(10)(2e) @rvo.nl	(10)(2e)
Shell	(10)(2e)	Productie	Subteam testkits & 3D printing	Project Manager	(10)(2e) @shell.com	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Team member	(10)(2e) @rvo.nl	(10)(2e)
MKB Nederland	(10)(2e)	Productie	Subteam overige beschermingsmiddelen	Team member	(10)(2e) @mkb.nl	(10)(2e)
Shell		Productie	Subteam overige beschermingsmiddelen	Project Manager	(10)(2e) @shell.com	(10)(2e)
Ministerie EZK	(10)(2e)^(2e)	Productie	Subteam overige beschermingsmiddelen	Team member	(10)(2e) @rvo.nl	(10)(2e)
Ministerie EZK		Productie	Subteam overige beschermingsmiddelen	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Ministerie EZK	(10)(2e)	Productie	Subteam mondmaskers	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
FHI	(10)(2e)	Productie	Subteam mondmaskers	Team member	(10)(2e) @davinci-ls.com	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam mondmaskers	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam mondmaskers	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Shell	(10)(2e)	Productie	Subteam mondmaskers	Project Manager	(10)(2e) @shell.com	(10)(2e)
UMC Utrecht & Amsterdam UMC		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Coördinatie	(10)(2e) @umcutrecht.nl	(10)(2e)
Minezk		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Amsterdam UMC		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Team member	(10)(2e) @amsterdamumc.nl	(10)(2e)
Shell		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Project Manager	(10)(2e) @shell.com	(10)(2e)
Ministerie EZK		Productie	Subteam beademingsapparatuur & disposables	Team member	(10)(2e) @minezk.nl	(10)(2e)
Hearttarget/Askmepartners	(10)(2e)	Productie	Management	Team lead	(10)(2e) @askmepartners.com	(10)(2e)
NFU	(10)(2e)	Productie	Management	Hoofd instroom	(10)(2e) @nfu-inkoop.nl	(10)(2e)
Expert Medical Devices	(10)(2e) (10)(2e)	Productie	Support	Kwaliteits Controle	(10)(2e) @gmail.com	(10)(2e)

Juiste mandaat is essentieel voor snelle besluitvorming

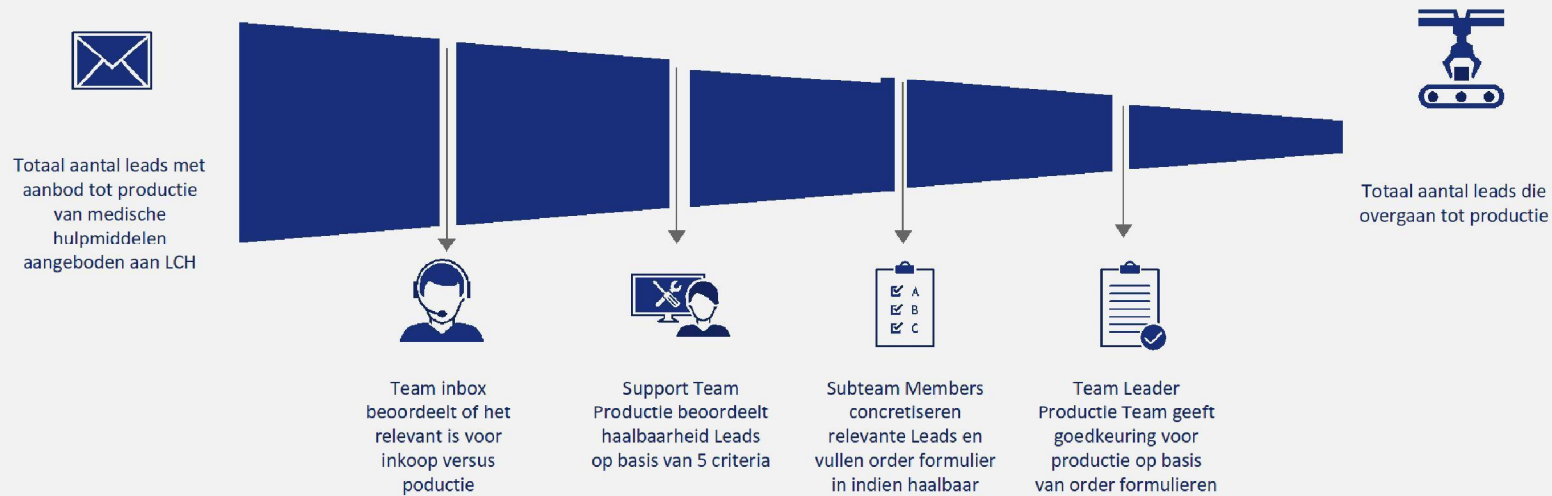
	Onderwerp	Beslissingsbevoegd	Relevante punten	Type besluit
	Haalbaarheid	Advisory Board	• Medische haalbaarheid • Octrooi / patent haalbaarheid • Technische haalbaarheid • Financiële haalbaarheid • Markt impact • Risico's	• Input / keuring • Input / keuring • Input / keuring • Input / keuring • Input / keuring • Input / keuring
	Specificaties	RIVM	• Welke specificaties per product • Toegestane afwijkingen	• Besluit per product categorie • Besluit per product categorie
	Type financiering	LCH, EZK, VWS	• Rol overheid in financiering (bijv. subsidie/staatssteun) • Goedkeuring bedrag voorfinanciering	• Principe besluit voor alle orders • Besluit per order
	Garantstelling	LCH	• Toezegging voor levering van producten	• Principe besluit voor alle orders
	Order	Folkert / Gerwin	• Vraag naar product en type • Prijs is marktconform • Goedkeuring order formulier • Aankoop halffabricaten	• Besluit per order • Besluit per order • Besluit per order • Principe besluit voor alle orders

Succes van productie Team beoordeeld op diverse KPIs

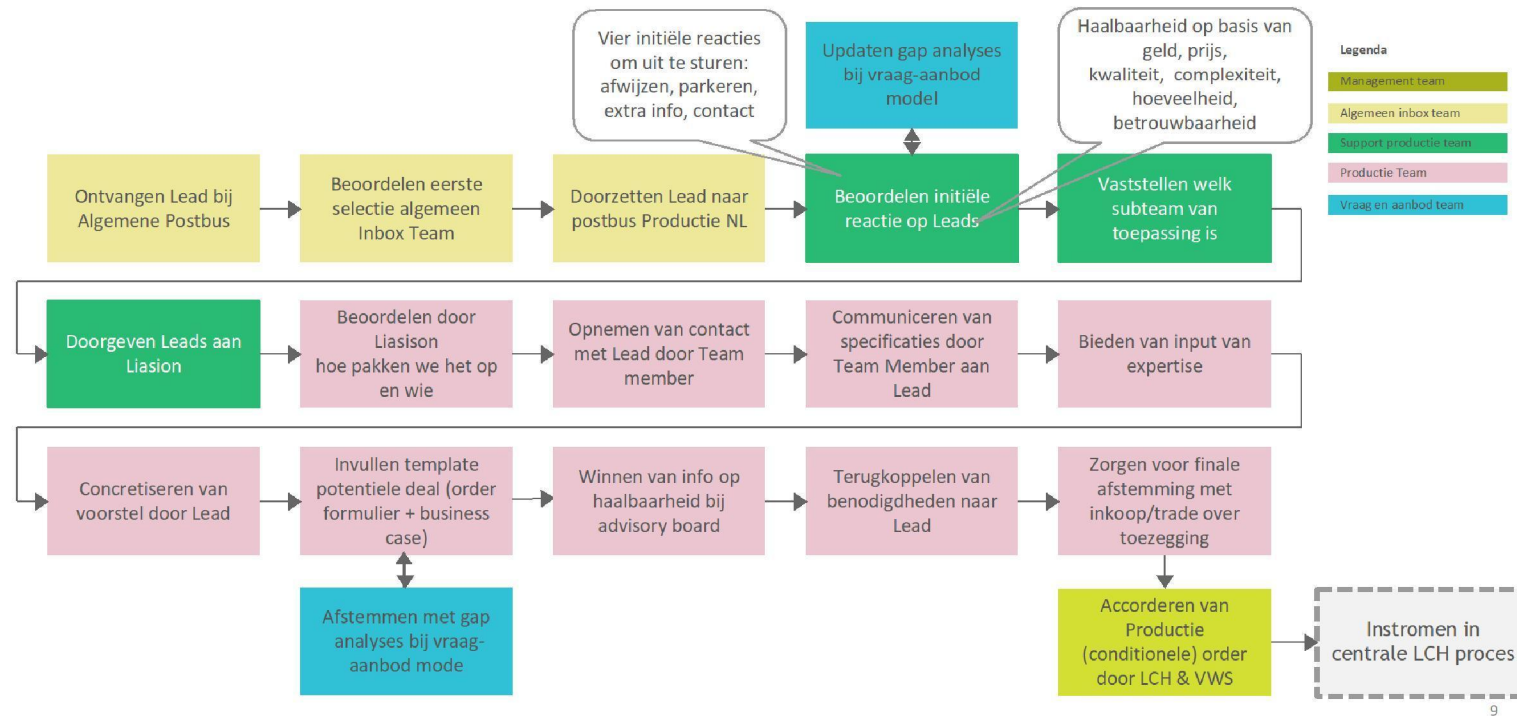


Mondkapjes
 Beademing
 Overig
 Testkits

Van totaal aantal leads LCH tot concrete productie orders



Prioritering productie NL: van idee tot concrete order



Haalbaarheid Leads wordt beoordeeld op basis van 6 criteria

Hoeveelheid



Hoe veel producten kunnen er geleverd worden

Prijs



Hoe veel gaat het kosten

Kwaliteit



Wat is de kwaliteit van de geleverde spullen

Betrouwbaarheid



Hoe betrouwbaar is de partij waarmee we in zee gaan

Tijd



Hoe lang duurt het tot er geleverd kan worden

Complexiteit



Hoe complex is de deal opgezet (bijv. meerdere partijen)



Indien nodig worden experts betrokken om het potentieel van een Lead te beoordelen

Backup

Mogelijkheden initiele reactie op binnenkomende leads



Afwijzen

Op dit moment is deze lead niet bruikbaar, aangeven dat nu niet de prioriteit is (wellicht later)



Parkeren

Deze lead is interessant maar pas binnenkort bruikbaar



Extra informatie

We hebben niet genoeg informatie over deze lead, dus moeten dit opvragen



In contact

Voldoende info om te beoordelen dat lead interessant is, dus meteen contact opnemen



Reacties vanuit support team is een iteratief proces

Backup

Mini business case

Betrokken partijen	[naam bedrijf + wat ze doen]	Levertijd	[tijd tot eerste levering]
Korte beschrijving aanbod	[product categorieën, welk type]	Kwaliteit	[kwaliteitseisen en certificeringen]
Nederlandse productie keten	[Ja / nee / gedeeltelijk]	Betrouwbaarheid	[beoordeling partij]
Prijs	[eenheidsprijs – incl. transportkosten, marge, vaste kosten, arbeidskosten etc., – per week]	Risico's inchatting	[belangrijkste risico's beschrijven en risicodekking]
Hoeveelheid	[hoeveelheid per week]	Benodigheden / voorwaarden	[nodig voor slagen van de deal]

Meeting	Key participant	Goal	Agenda
8.45 – 9:15 Daily Stand-up hoofdstromen	Leads van sourcing, trade, productie, alternatieve voorraden		- New developments - Impediments - Priorities - Determine actions - Wrap-up
10:00-10:30 Stand-up per separeate subteam - Face masks - Protective equipment - Testkits - Respiration equipment and disposables	Sub team members	For each subteam to distribute actions, discuss progress and impediments	- Progress on previous tasks & re-evaluate relevancy - Where do you need help? What are the impediments? - Divide tasks and update action list - Wrap-up
11:00 – 11:30 Daily Stand-up Production	Core team members production (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e) (10)/(2e)	Discuss relevant info for production & determine priorities for that day	- Update key actions previous team meeting - Update productie lead (Dashboard, decisions / updates overall program) - Update per subteam (progress, risks, issues, impediments, mitigation actions) - Determine actions/priorities - Wrap-up
13:30-14:00 Daily Mid day stand-up Support team	(10)/(2e)	Check in & pass on information from Production Stand-up	- Discuss recent/new developments - Discuss what everyone is working on and if there are any impediments
Daily connect Support & Shell liaisons	Shell liasons & support team Protective equipment: (10)/(2e) Respiration equipment: (10)/(2e) Face masks: (10)/(2e) Testkits: (10)/(2e) General spoc: (10)/(2e)	Alignment of product subteams and support team	- Check leads excel - Pass on new leads - Discuss impediments & needs for extra support

