

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

BR

Deadline:

Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal
Dir. Organisatie, Bedrijfs- en
Personeel
Afdeling P&O

Ontworpen door

(10)(2e)

T 070- (10)(2e)

M +31(0)6- (10)(2e)

(10)(2e) @minvws.nl

Datum

30 augustus 2020

Kenmerk

17225043-208352-OBP

Zaaknummer

nota

(ter beslissing)

Paraaf directeur

Paraaf pSG

1 Aanleiding voor deze nota

De eerste fase van de COVID-19 crisis is voorbij. De crisisorganisatie die VWS heeft ingericht toen de crisis op het hoogtepunt was kan tot op zekere hoogte worden afgebouwd. Volledige afbouw is (nog) niet aan de orde; de crisis lijkt weliswaar geweken, maar COVID-19 is nog niet verleden tijd.

In de Bestuursraad van 10 juli 2020 is besloten om voor de duur van ca. 2 jaar een programmadirectie COVID-19 onder de DGV in te stellen. Deze programmadirectie heeft als opgave om het Covid-19 virus maximaal onder controle te houden vanuit gezondheidsperspectief. Alle taken die met dit perspectief samenhangen komen hier samen.

Daarnaast liggen er nog steeds diverse COVID-dossiers en -projecten, verspreid over verschillende directies binnen VWS, en bestaan er nog enkele tijdelijke externe constructen die op het hoogtepunt van de crisis zijn opgezet om COVID-19 het hoofd te bieden.

Onderzocht moet worden of deze tijdelijke constructen, projecten en dossiers kunnen worden afgeschaald of uitgefaseerd of, waar nodig, voor de komende jaren belegd moeten worden binnen de VWS-organisatie, zoals op dit moment al in gang gezet bij een aantal constructen uit de eerste fase van de crisis (LCH, LCDK). Een diepgaande inventarisatie moet hieraan voorafgaan.

2 Beslipunten, advies en mogelijk alternatief

Richt een project in met de opdracht om op basis van een inventarisatie binnen de VWS-organisatie de huidige situatie (de *ist*-situatie) alle COVID-dossiers en -projecten en tijdelijke externe constructen in kaart te brengen die geen onderdeel zijn of zullen uitmaken van de

programmadirectie COVID-19. Het gaat om een inventarisatie op tenminste de volgende niveaus: 1) taak-/dossier, 2) personele capaciteit en 3). Budget.

Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal
Dir Organisatie, Bedrijfs- en
Personeel
Afdeling P&O

Kenmerk
17225043-208352-OBP

- Namens de BR is de pSG opdrachtgever. Vanuit resp. organisatorisch en beleidsmatig perspectief zijn dOBP en dBPZ gedelegeerd opdrachtgever;
- Wijs binnen VWS Flex|Pro een projectleider aan, die in het projectteam ondersteund wordt door expertise op het gebied van:
 - De relevante beleidsdossiers (door inzet vanuit de beleidskolommen);
 - Besluitvormingsprocessen rondom beleidsdossiers en raakvlakken met de concernonderdelen van VWS (inzet vanuit BPZ/Concernsturing);
 - HR- en organisatieadvies (inzet vanuit OBP/P&O);
 - Eventueel ondersteund vanuit een secretariaat.
- De uitkomsten worden uiterlijk december 2020 voorgelegd aan de BR zodat mogelijke financiële consequenties kunnen meelopen in de voorjaarsbesluitvorming 2021.

3 Samenvatting en conclusies

Bij de afschaling van de bestaande crisissorganisatie is centrale coördinatie belangrijk zodat knelpunten en oplossingen in samenhang kunnen worden gezien en aangepakt. Met de oprichting van de programmadirectie COVID-19 is een belangrijke eerste slag gemaakt met de borging van taken uit crisissorganisatie in de staande VWS-organisatie, maar hiermee zijn nog niet alle crisissactiviteiten geborgd. Het inventariseren van de op dit moment nog actieve COVID-dossiers en -projecten en tijdelijke externe constructen is de volgende stap. Deze inventarisatie valt grosso modo uiteen in twee delen.

Om te beginnen zijn er gedurende de crisis de volgende tijdelijke constructen ingericht, ("buitenboordmotoren"):

- a. landelijk consortium hulpmiddelen (LCH)
- b. landelijke coördinatie testcapaciteit (LCDK)
- c. landelijk coördinatiecentrum geneesmiddelen
- d. landelijk coördinatiecentrum spreiding patiënten

Hoewel het in de inventarisatie te ver gaat om deze constructen te evalueren, liggen er bij een eventuele voortzetting wel vraagstukken op het gebied van governance en beleid die in de inventarisatie geadresseerd kunnen worden. Met betrekking tot LCH en LCDK is de oriëntatie op structurele borging binnen de VWS-organisatie gaande en/of zijn hierin al (voorlopige) keuzes gemaakt. Definitieve besluitvorming hierover moet nog plaatsvinden in de BR.

Daarnaast liggen er nog diverse COVID-19-gerichte projecten/dossiers bij de beleidsdirecties. Het betreft voor zover op dit moment bekend in ieder geval de volgende directies: GMT, CZ, PZO, IZ, Sport, LZ, DMO, Z, Jeugd, MEVA, DI/CIO, DCo, VGP, WJZ en ZJCN. De dossiers die gedurende de crisis bij PG lagen zijn inmiddels ondergebracht in de programmadirectie COVID-19.

4 Draagvlak politiek

De bewindspersonen van VWS hebben in de BR van 28 juli 2020 het belang benadrukt van een optimale inrichting van het departement, met aandacht voor orde, rust en regelmaat en voor sturing op de uitvoering.

Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal
Dir Organisatie, Bedrijfs- en
Personeel
Afdeling P&O

5 Draagvlak maatschappelijk en eenduidige communicatie

nvt

Kenmerk

17225043-208352-OBP

6 Financiële en personele gevolgen

De voorgestelde aanpak heeft geen financiële of personele consequenties, aangezien de hiervoor benodigde personele capaciteit reeds aanwezig is.

7 Juridische aspecten haalbaarheid

nvt

8 Afstemming (intern, interdepartementaal en met veldpartijen)

In het kader van de interne afstemming zal de OR Kern en, waar het concernonderdelen buiten het kerndepartement betreft, mogelijk ook de DOR geïnformeerd worden.

Ook de interdepartementale counterparts zullen geïnformeerd worden over de resultaten van dit project.

9 Gevolgen administratieve lasten

nvt

(10)(2e)