

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

MZS

Deadline: 27-05-2020

Directie Sport

Ontworpen door  
(10)(2e) (10)(2e) (10)(2e)  
(10)(2e)  
T (070) (10)(2e)  
M (31) (10)(2e)  
(10)(2e) @minvws.nl

Datum document

Kenmerk  
1696022-205718-S

Bijlage(n)  
-

## nota

(ter informatie) stand van zaken overleg KNVB

Paraaf directeur

### 1 Aanleiding voor deze nota

Donderdag 28 mei om 18.15 uur hebben we een interne videocall om u bij te praten over de stand van zaken van het overleg met de KNVB. Dit overleg gaat over het plan dat de KNVB maakt om financiële steun van de overheid te krijgen.

### 2 Samenvatting en conclusies

De KNVB heeft de afgelopen twee weken hard gewerkt om de omzetsderving te kwantificeren (maximaal € 331 mln), evenals aard en omvang van de behoefte aan een financieel vangnet van de overheid. Voorstel is om deze steun uit twee gedeeltes te laten bestaan: (1) een overbruggingsuitkering (€ 86 mln), lijkend op de huidige NOW-regeling die niet hoeft worden terugbetaald, en (2) een overbruggingsfinanciering (€ 110 mln): clubs kunnen privaat geld lenen dat ze moeten terugbetalen, maar waarvoor de overheid garant staat. Interdepartementaal ambtelijk wordt de behoefte erkend, maar ook de vraag om steun wel erg vooruitloopt op een situatie na 1 september, de einddatum van de huidige generieke steunpakketten. Hoe hun bewindspersonen erin zitten, wordt deze week gevraagd.

De KNVB zou graag eind volgende week een gesprek met u willen om antwoord te krijgen op de vraag of het plan politiek een kans van slagen heeft.

### 3 Belangrijkste punten van informatie

Bijgevoegd vind u de meest recente versie van de presentatie van het plan waaraan de KNVB werkt. Het plan zelf wordt, nadat het is afgestemd met de clubs, vrijdag 29 mei aan ons gestuurd. De presentatie geeft wel een goed beeld van de maatregelen die het betaald voetbal wil nemen, en hoe groot het financiële beroep is dat op het kabinet wordt gedaan.

Directie Sport

Kenmerk  
1696022-205718-S

Het plan bevat een schets van de problematiek in de sector betaald voetbal, de omvang van de omzetzijdering en de financiële schade, wat de sector zelf doet om de schade op te vangen, en welk financieel vangnet van de overheid nodig is. Daar wordt hierna verder op ingegaan.

Verder bevat het integrale plan ook onderdelen over hoe de competitie op een veilige manier kan worden opgestart en georganiseerd, inclusief aandacht voor de opbouw van trainingen. Die onderdelen zijn hier nu niet bijgevoegd, maar worden wel in nauwe afstemming met JenV, gemeenten, OM en politie opgesteld. Over het wedstrijdgericht kunnen trainen (full contact, elf tegen elf) wordt het volgende OMT om advies gevraagd.

- *Probleemschets*

Het Nederlands betaald voetbal is een publiekssport, ook financieel gezien. Het bedrijfsmodel van de clubs is grotendeels gebaseerd op het spelen voor zo veel mogelijk publiek. Door de coronamaatregelen is dit bedrijfsmodel direct zwaar onder druk komen te staan, en het is aannemelijk dat dit nog wel enige tijd duurt.

Het betaalde voetbal wil de transitie maken naar 'een nieuwe, duurzame en financieel gezonde toekomst', maar heeft daar tijd voor nodig. En omdat er nu acute nood is doordat de inkomsten grotendeels zijn weggefallen, is financiële hulp van de overheid voor de transitie nodig.

- *Financiële schade*

De omzetzijdering in het huidige seizoen 2019/2020 bedraagt € 96 mln. Deze schade maakt geen onderdeel uit van het plan. Clubs hebben zelf maatregelen genomen, en ook van de generieke NOW-regeling is gebruik gemaakt.

Voor het aankomende seizoen 2020/2021 bedraagt de omzetzijdering € 331 mln wanneer er een heel seizoen zonder publiek moet worden gevoetbald. Als er vanaf 1 januari 2021 weer met publiek kan worden gevoetbald, bedraagt de omzetzijdering € 204 mln. Grofweg kan worden gesteld dat met elke speelronde die met publiek kan worden gespeeld, de totale omzetzijdering € 8 tot € 10 mln lager wordt.

(De te verwachten verliezen op transfers bedragen volgens de KNVB € 60-100 mln, maar die worden hier niet in meegenomen.)

Duidelijk is dat de financiële schade vooral voortkomt uit personeelskosten. De vaste lasten van de clubs bestaan grotendeels uit salariskosten (ongeveer 70%). Dat is ook niet heel gek, want 'het kapitaal staat op het veld'. En zoals breed bekend is, geldt ook dat in de top van het betaald voetbal goede salarissen worden betaald.

- *Berekening financiële steun overheid*

Voor de totale omzetzijdering van € 331 mln komt het betaald voetbal met de volgende eigen maatregelen:

- € 95 mln aan taakstellingen, extra besparingen en (alternatieve) inkomsten;
- € 20 mln 'loonoffer' op salarissen voor de periode tot 1 januari 2021.

Daarnaast wordt voor € 20 mln gebruik gemaakt van de verlengde NOW-regeling tot 1 september 2020.

Directie Sport

Hiermee resteert een bedrag van € 196 mln waarvoor een 'financieel vangnet' wordt gevraagd. De KNVB verdeelt het financieel vangnet in twee categorieën:

Kenmerk  
1696022-205718-S

- een zogeheten overbruggingsuitkering van maximaal € 86 mln;
- een zogeheten overbruggingsfinanciering van maximaal € 110 mln.

De overbruggingsuitkering zou lijken op de huidige NOW-regeling, waarmee veel clubs grotendeels zijn geholpen als compensatie voor de inkomstenderving. Dit geld moet van de overheid komen. (Ter vergelijking: de huidige NOW-regeling compenseert de sector zo'n € 10 mln per maand).

De overbruggingsfinanciering kan worden aangewend voor kosten die niet uit de overbruggingsuitkering worden gedekt. Deze categorie is vooral bedoeld voor de grotere clubs die hogere salariskosten hebben, maar die ook in staat zijn om dit geld op termijn terug te betalen. Voor dit geld zou de overheid garant moeten staan, zodat dit bij private partijen kan worden aangetrokken. (Banken vinden zelf het risico op reputatieschade te groot om individuele clubs geld te lenen, omdat 'de ruiten van het hoofdkantoor eruit gaan als de club niet aan de betaalverplichtingen kan voldoen'. Het zou wel op sectorniveau kunnen, maar dan moeten er wel goede maatwerkafspraken worden gemaakt, met een belangrijke rol voor de overheid.)

- *Voorwaarden voor steun*

De KNVB wil alles op alles zetten om er voor te zorgen dat hier alleen de schade ten gevolge van de coronacrisis wordt ondersteund en niet de schade van 'riskante' keuzes van clubs uit het verleden. Daarom worden er strikte voorwaarden gesteld door de KNVB zoals een maximum aan omzetsderving die de club kan indienen en een maximum aan de uitkering (€ 7,5 mln). Dit sluit ook aan bij de voorwaarden die wij aan de KNVB hebben meegegeven:

- kwantificeer wat het betaald voetbal zelf doet
- maak duidelijk dat er niet wordt gecompenseerd voor financieel wanbeleid in de afgelopen jaren, maar voor schade die direct is terug te leiden tot de coronamaatregelen
- wees transparant over de achtergrond van de financiële schade (i.c. salarissen)
- wees transparant welke clubs van welke regelingen gebruik maken (i.c. het onderscheid tussen kapitaalkrachtige clubs en de clubs die het hoofd net boven water weten te houden)
- bouw een prikkel in dat het financieel vangnet de eigen initiatieven om de transitie te kunnen maken, teniet doet.

Wij benadrukken steeds dat het belangrijk is dat de KNVB oog moet hebben voor het broze maatschappelijke draagvlak voor de inzet van publiek geld om het betaald voetbal te redden. Wij hebben inmiddels de indruk dat dat goed tussen hun oren zit en dat ze zich realiseren dat zij transparant en open moeten zijn om überhaupt kans te maken. Sinds het begin van de gesprekken is hierin ook veel vooruitgang te zien.

- *Draagvlak voor financieel vangnet*

Op dit moment zijn de leden van de ambtelijke interdepartementale werkgroep bij hun bewindspersonen aan het polsen hoe zij aankijken tegen het voorgestelde financiële vangnet. Ambtelijk (EZK, SZW, Fin en JenV) is in ieder geval al aangegeven dat iedereen de behoefte aan een financieel vangnet begrijpt, maar dat dit wel erg vooruitloopt op een situatie na 1 september, de einddatum van de huidige generieke steunpakketten. Dat zou ook de politieke lijn kunnen zijn.

Ook wordt nu bij EZK, SZW en Financiën in kaart gebracht hoe de uitvoering van het financieel vangnet eruit kan komen te zien. Met andere woorden: of zonder alle details in beeld te hebben het financieel vangnet uitvoerbaar is. Daar is volgende week meer duidelijkheid over.

- *Verder proces*

De KNVB zou graag eind volgende week een gesprek met u willen om antwoord te krijgen op de vraag of het plan politiek een kans van slagen heeft. Voorafgaand aan het gesprek zou er meer duidelijk moeten zijn over hoe andere bewindspersonen aankijken tegen financiële steun voor het betaald voetbal.

Directie Sport

Kenmerk  
1696022-205718-S

(10)(2e), (10)(2e), (10)(2e)  
(10)(2e)