

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Fri 6/5/2020 8:52:50 AM  
**Subject:** RE: Eerste contact  
[AstraZeneca Draft Proposal Outline 2020-06-02\\_NDL\\_FRA\\_ITADEU\(05062020\\_HRM\).docx](#)

Dag (10)(2e),

Bijgaand onze opmerkingen na eerste lezing van AZ's proposal. Wij hebben onze opmerkingen als comments geplaatst bij de versie van 2 juni met tracks. Ik ben natuurlijk beschikbaar om een en ander telefonisch te bespreken.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

---

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Sent:** 04 June 2020 6:42 PM  
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@hoyngrokh.com>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Subject:** RE: Eerste contact

Dag (10)(2e),

Dank voor de bevestiging.

Bijgevoegd vind je een zip-bestand met (een samenvatting) van de documenten van de afgelopen weken (ook deze informatie zal onder de later te tekenen geheimhoudingsverklaring vallen).

De meeste documenten heb ik toegevoegd ter achtergrond informatie, bijvoorbeeld de samenstelling van het brede team binnen VWS (structuur Team vaccinontwikkeling) waar Hoyn Grokh onderdeel zal zijn van het kleinere team 'Deals', het initiële doel van het bredere team (actieplan vaccinontwikkeling), verschillende documenten die als voorbereiding hebben gediend van eerdere overleggen, etc.

De belangrijkste informatiebron is m.i. de mail in de map 'eerste minister overleg 2 juni'. Hier vind je de documenten die in het overleg van eergisteren besproken zijn en waardoor nu dit traject in een stroomversnelling terecht is gekomen. Met name de MoU is als bijlage interessant, hierin zijn de basis principes afgesproken over hoe we als vier landen willen samenwerken.

Zoals vanmiddag aangegeven, is het nu de intentie om vrijdag met de vier landen en mogelijk ook AZ het gesprek te voeren over hoe het contract er uit moet komen te zien. In de map 'AZ proposal 2 juni' vind je het jongste document waar we vrijdag waarschijnlijk op zullen gaan 'schieten'. Ik heb ook een eerdere versie voor je toegevoegd (AZ proposal 28 mei), waar je zowel de opmerkingen van juristen (RIVM en WJZ) als van mij en mijn collega's bij Fin kan zien, dit kan je een gevoel geven over hoe wij de afgelopen dagen tegen de documenten aan hebben gekeken.

Naast het zip-bestand heb ik ook het initiële commentaar van KPMG toegevoegd. Hierin behandelen ze enerzijds vragen die vanuit MinFin zijn gesteld en anderzijds hun eigen observaties van de stukken.

Graag ontvangen we dan ook jullie visie op de proposal zoals deze er nu ligt (de versie van 2 juni). Wellicht kunnen we deze morgen in de loop van de ochtend bespreken.

Het is veel informatie en hopelijk heb ik je goed op gang kunnen helpen. Schroom niet om te bellen als iets onduidelijk is, ik ben de rest van de avond goed bereikbaar en anders morgen ook.

Groet,

(10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@hoyngrokh.com>  
**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 18:23  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Eerste contact

Beste (10)(2e),

Dank voor je bericht. Het onderstaande is akkoord. Ik bevestig ook dat ik jullie kan ondersteunen bij het maken van financiële vertaalslagen in de contracten en financierings- en samenwerkingsarrangementen. Daarmee heb ik ervaring. Ik neem daarbij aan

dat KPMG de financiële vragen/afspraken inhoudelijk ondersteunt, ik kan dan ondersteunen bij het contractueel vormgeven van een en ander.

Ik wacht je verder bericht graag af.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

---

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Sent:** 04 June 2020 4:21 PM  
**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@hoyngrokh.com>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Subject:** RE: Eerste contact

Beste (10)(2e),

Dat is heel goed nieuws.

Op dit moment zijn we de documenten aan het voorbereiden om met je te delen, deze hoop ik voor het einde van de dag met je te delen.

Daarnaast wilde ik graag nog even wijzen op het feit dat wij als ministerie momenteel in een crisis zitten. Hierdoor vindt gunning direct plaats en dus zonder aanbesteding. Op dit moment zijn we daarnaast ook de overeenkomst voor deze opdracht aan het opstellen, gezamenlijk met een geheimhoudingsverklaring. Basis voor de overeenkomst zoals we deze nu zien is uren maal tarief, geheimhouding bevat m.i. de gebruikelijke clausules. Hopelijk vormt het geen probleem dat de schriftelijke overeenstemming op een later moment zal plaatsvinden terwijl we nu al met de werkzaamheden starten.

Daarnaast is het goed om te weten dat we op dit moment een aantal hoofdvragen hebben geformuleerd zoals we voor de komende weken voorzien, echter door de huidige situatie, is alles fluide waardoor ook de opdracht wellicht te zijner tijd nog aangepast kan worden. Daarnaast zullen wij door een drietal ondernemingen bijgestaan worden, McKinsey draagt zorg voor de nationale strategie en marktonderzoek, KPMG is de financieel adviseur voor de deals met producenten en Hoyng Rokh Monegier zal dan de juridische ondersteuning voor deze contracten voor haar rekening nemen.

De opdracht die we nu voor Hoyng Rokh Monegier en KPMG gezamenlijk zien is:

- Het in kaart brengen van op welke wijze de productiecapaciteit zo optimaal mogelijk kan worden georganiseerd en wat de daartoe benodigde investeringen zijn. Wat is de waardering van de investeringen onder diverse scenario's?
- Afhankelijk van de benodigde investeringen is de vraag welke financieringsbronnen (nationaal/internationaal, publiek/privaat) de Nederlandse Staat kan gebruiken om deze investeringen te financieren?
- Wat is de juiste organisatie- en samenwerkingsvorm voor de investeringen en hoe moeten deze worden uitgewerkt in de contracten met private partijen?
- Wat zijn de risico's en hoe kunnen deze het beste worden verdeeld tussen de partijen en worden gedragen? Wat zijn de beheersmaatregelen voor deze risico's?
- Eventueel andere financiële vragen die opkomen n.a.v. de investeringscontracten, bijvoorbeeld kostprijsberekeningen, due diligence ondersteuning, etc.
- Alle bijkomende juridische dimensies van de bovenstaande vraagstellingen.

Zoals je ziet aan de vragen zijn er een aantal financiële vertaalslagen te maken in de contracten en financierings- en samenwerkingsarrangementen, is dit ook een onderdeel waarbij je ons kan ondersteunen?

We horen graag!

Groet,

(10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@hoyngrokh.com>  
**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 14:39  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Eerste contact

Beste (10)(2e)

Veel dank voor je bericht.

(10)(2g)

Ik wacht je verdere bericht graag af.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

(10)(2e)  
Partner



T  
M  
F  
E  
(10)(2e)  
(10)(2e) @hoyngrokh.com

Rembrandt Tower, 30st floor  
Amstelplein 1  
1096 HA Amsterdam  
P.O. Box 94361  
1090 GJ Amsterdam  
The Netherlands  
[www.hoyngrokhmonegier.com](http://www.hoyngrokhmonegier.com)

From: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

Sent: 04 June 2020 12:29 PM

To: (10)(2e) <(10)(2e)@hoyngrokh.com>

Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

Subject: Eerste contact

Beste Dubbel

Zoals zojuist besproken, zouden we u graag uitnodigen om ons te ondersteunen bij de onderhandelingen met farmaceuten om productiecapaciteit te reserveren.

Het gaat om de bedrijven AstraZeneca, Janssen Pharmaceuticals (onderdeel van Johnson & Johnson), Sanofi en Moderna. We horen graag of er conflict of interest is.

Doel om morgen middag met de vier landen en wellicht ook al met één van de bedrijven in onderhandeling te gaan, dit maakt de tijdslijnen dus kort.

We horen graag!

(10)(2e)  
(10)(2e)

This message and any attachments are intended only for use by the named addressee. They may contain confidential or privileged information. If you are not the named recipient of this communication, please contact the sender immediately and delete or destroy the communication without copying it, disclosing its contents to any other person, or using it in any other way.

All services are provided on the basis of an agreement with HOYNG ROKH MONEGIER LLP, a Limited Liability Partnership under the law of England and Wales. The agreement is subject to the General Conditions of HOYNG ROKH MONEGIER LLP of the local office involved. Those General Conditions contain a limitation of liability. A copy of the General Conditions will be forwarded upon request and may also be found at [www.hoyngrokhmonegier.com](http://www.hoyngrokhmonegier.com).

This message and any attachments are intended only for use by the named addressee. They may contain confidential or privileged information. If you are not the named recipient of this communication, please contact the sender immediately and delete or destroy the communication without copying it, disclosing its contents to any other person, or using it in any other way.

All services are provided on the basis of an agreement with HOYNG ROKH MONEGIER LLP, a Limited Liability Partnership under the law of England and Wales. The agreement is subject to the General Conditions of HOYNG ROKH MONEGIER LLP of the local office involved. Those General Conditions contain a limitation of liability. A copy of the General Conditions will be forwarded upon request and may also be found at [www.hoyngrokhmonegier.com](http://www.hoyngrokhmonegier.com).

1135395

9529875

This message and any attachments are intended only for use by the named addressee. They may contain confidential or privileged information. If you are not the named recipient of this communication, please contact the sender immediately and delete or destroy the communication without copying it, disclosing its contents to any other person, or using it in any other way.

All services are provided on the basis of an agreement with HOYNG ROKH MONEGIER LLP, a Limited Liability Partnership under the law of England and Wales. The agreement is subject to the General Conditions of HOYNG ROKH MONEGIER LLP of the local office involved. Those General Conditions contain a limitation of liability. A copy of the General Conditions will be forwarded upon request and may also be found at [www.hoyngrokhmonegier.com](http://www.hoyngrokhmonegier.com).