

10.2.e

Ministerie van Financiën
Ter attentie van Zijne Excellentie de minister van Financiën mr. W.B. Hoekstra
Korte Voorhout 7
2511 CW DEN HAAG

Amstelveen, 1 oktober 2020

10.2.e

Excellentie,

Op 7 augustus jl. hebben de Staat der Nederlanden, KLM en AIR FRANCE KLM de zogenaamde 'Framework agreement' getekend. Deze Framework agreement bevat de overkoepelende afspraken en voorwaarden waaronder de Staat bereid is aan KLM Groep een financieringspakket ter beschikking te stellen.

Conform paragraaf 6.3 van de Framework agreement, moet KLM een Herstructureringsplan opstellen. Na bespreking in de KLM Raad van Commissarissen op 21 september, is een eerste draft van dit plan als afgesproken op 22 september jl met u gedeeld. Op basis van deze draft vinden thans gesprekken plaats tussen uw Ministerie, de door uw Ministerie aangestelde expert, PA Consulting, en KLM.

Op 28 en 29 september jl is een nieuwe draft van het Herstructureringsplan gepresenteerd aan de KLM Raad van Commissarissen respectievelijk de AIR FRANCE KLM Board of Directors. Beide organen hebben door middel van hun goedkeuring unanieme steun uitgesproken voor het plan zoals dat voorlag, daarbij onderkennend dat (i) het plan nog 'werk in uitvoering' is voor wat betreft de invulling van de verlangde reductie van arbeidsvoorwaarden en (ii) het plan de goedkeuring behoeft van de Staat.

De laatste 2 dagen is de laatste hand gelegd aan de, wat ons betreft, *final draft* van het Herstructureringsplan, dat ik u hierbij met genoegen aanbied.

Wij zijn van mening dat met dit Herstructureringsplan een robuuste basis is gelegd voor het herstel van winstgevendheid van onze onderneming. De rode draad daarbij is dat het *business model* van KLM ook na de crisis staat. KLM zal dan ook haar functie als netwerk carrier voor de hub Schiphol en de Nederlandse economie kunnen blijven vervullen. Onder de uitdagende omstandigheden van vandaag de dag zullen wij dit *business model* weer levensvatbaar moeten maken: 'van meer naar beter', met oog voor aangepaste vraag, veranderende klantbehoeften, onze rol in de maatschappij en duurzaamheid.

Bovendien geeft het plan invulling aan de door de Staat gestelde voorwaarden, zoals vastgelegd in de Framework Agreement:

10.1.c + 10.2.g

Wij blijven de marktontwikkelingen nauwgezet volgen en zijn ons bewust dat de aannames in het plan aan verandering onderhevig kunnen zijn. Wanneer aan de orde zullen wij dan ook aanvullende maatregelen nemen en daarover in overleg gaan met sociale partners.

Vanzelfsprekend zijn wij bereid een nadere toelichting te verstrekken en zullen wij de gesprekken met uw Ministerie en PA Consulting voortvarend voortzetten.

Ik zie graag uw reactie tegemoet, en wil graag, namens en alle KLM-medewerkers, mijn dank uitspreken aan de Staat voor het gestelde vertrouwen in de toekomst van onze onderneming.

Met de meeste hoogachting,

10.2.e