

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e]
(IRF/VJFA) [10.2.e]@minfin.nl [10.2.e] (HDFEZ/BC) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
(FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) [10.2.e] GT [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e]
(FIN [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e]@minfin.nl [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e])
(COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (AFEP)
Sent: Thur 10/29/2020 2:13:15 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Voorstel communicatie KLM
MAIL_RECEIVED: Thur 10/29/2020 2:13:17 PM
[Voorstel proactieve communicatie Kamerbrief KLM AFEP.docx](#)

.....
>>>>
Dag [10.2.e],

Bijgevoegd mijn opmerkingen en suggesties. Dank voor deze heldere aanzet.

Groet [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM)

Verzonden: donderdag 29 oktober 2020 13:30

Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e] (IRF/VJFA); [10.2.e] (HDFEZ/BC);
[10.2.e] [10.2.e] (AFEP); [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) ([10.2.e] GT); [10.2.e],
[10.2.e] (FIN/[10.2.e])

CC: [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (COMM)

Onderwerp: Voorstel communicatie KLM

Dag allen,

De minister heeft vanochtend gevraagd om een voorstel een proactieve communicatieaanpak voor de Kamerbrief over het herstructureringsplan KLM. Hieronder een voorstel. Graag uiterlijk 14.30 uur reactie.

Dank alvast.

Groeten,

[10.2.e]

11.1

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 27 oktober 2020 23:12

Aan: [10.2.e] (IRF/VJFA) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (HDFEZ/BC)
<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (AFEP) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] ([10.2.e] [10.2.e]) (COMM)
<[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e]@minfin.nl

834603

00086

Onderwerp: FW: Herstructureringsplan KLM

Allen,

Onderstaand de mail zoals deze, na overleg met [10.2.e], is verzonden aan KLM. Hierin heb ik de laatste suggesties van AFEP en FEZ overgenomen.

11.1

Groeten,

[10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)

Verzonden: dinsdag 27 oktober 2020 23:01

Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e], [10.2.e]) - KLM' <[10.2.e]@klm.com>

CC: [10.2.e] ([10.2.e]) - DGLM <[10.2.e]@minienw.nl>

Onderwerp: Herstructureringsplan KLM

Beste [10.2.e],

In navolging op het gesprek tussen [10.2.e] en [10.2.e] van vanochtend, sturen we hierbij graag een kort overzicht van onze verwachtingen voor het addendum. Wij verwachten dit addendum uiterlijk woensdag einde dag te ontvangen. Hierbij willen we benadrukken dat we geloofwaardige maatregelen willen zien om aan de voorwaarden van de staat te voldoen, zodat een volgende stap gezet kan worden in de uitkering van de directe lening.

1. Looptijd CAO's

∇ De afspraken die met de vakbonden zijn gemaakt over de arbeidsvoorwaarden hebben een looptijd tot maart/december 2022. Er is nu geen zekerheid dat er ook na deze periode vergelijkbare afspraken gemaakt zullen worden, hetgeen wel noodzakelijk is om te voldoen aan de voorwaarden van de staat.

∇ We verwachten dat in het addendum wordt toegezegd dat ook na maart/december 2022 afspraken met de vakbonden worden gemaakt waarmee wordt voldaan aan de gestelde voorwaarden, onderbouwd door het schriftelijke commitment van de vakbonden.

2. Kostenreductie

∇ PA Consulting concludeert dat er voor FY2025 een additionele kostenreductie benodigd is van [10.1.c] om gedurende de gehele looptijd van het steunpakket te voldoen aan de eis van 15% kostenreductie.

∇ We verwachten dat in het addendum wordt toegezegd dat deze benodigde additionele kostenreductie zal worden behaald, waarbij aan de hand van zo concreet mogelijke maatregelen zal worden toegelicht hoe deze besparingen gerealiseerd gaan worden.

3. Duurzaamheid en leefbaarheid

∇ Wij denken dat het door KLM aan PA gestuurde document een goed inzicht geeft in het commitment van KLM op het vlak van duurzaamheid en leefbaarheid en de daarbij behorende kostenramingen. We zouden graag een bijgewerkte versie van dit rapport krijgen, met zo mogelijk een meer verhalende tekst.

∇ Jullie hebben de tekst van PA over "duurzaamheid en leefbaarheid" beoordeeld en becommentarieerd. Misschien zijn er delen van dat verslag die jullie willen opnemen om jullie verhaal te ondersteunen.

∇ Verzoek is om dia 4 (samenvatting kosten) in het door jullie aan PA gestuurde document bij te werken. Daarbij zou je een nog meer 'risico-gecorrigeerde' kostenramingen voor 2025 en 2030 kunnen laten zien.

∇ [10.2.g] [10.2.g]
[10.2.g] Het zou goed zijn om dit expliciet in het addendum te bevestigen. Wij zouden dus adviseren om expliciet op te nemen wat er in het herstructureringsplan van 1 oktober al staat op dit punt.

∇ Wij kunnen ons tevens voorstellen dat jullie ook expliciet opnemen dat het ook belangrijk is om rekening te houden met de gevolgen voor de opbrengsten en concurrentie van de kosten voor duurzaamheid en leefbaarheid.

Uiteraard ben ik beschikbaar voor een verdere toelichting.

834603

00086

Groeten,

10.2.e