

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@NS.NL]
From: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Tue 4/28/2020 6:32:35 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Brief financiële gevolgen Corona
MAIL_RECEIVED: Tue 4/28/2020 6:32:00 PM

Beste [redacted] 10.2.e

Veel dank voor de presentatie. Hieronder tref je nog een aantal verdiepende vragen.

Vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

- Slide 4 is wat ons betreft een goed vertrekpunt. [redacted] 10.2.g
[redacted] 10.2.g

- Op basis van dit scenario hebben we vervolgens de volgende informatiebehoefte (voor de periode 2020 t/m 2021):
 - o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit zonder maatregelen (kan in grafiekvorm).
 - o Wat kan NS zelf doen aan besparingen (bijv. natuurlijke afvloeiing personeel)? Op dit punt graag meer detail info dan er nu is. Vooral ook: wat kan er niet en waarom? Welke precieze keuzes worden nu door NS gemaakt ten aanzien van capex? Is er daarnaast een beeld van de kosten die NS juist meer moet gaan maken om in deze tijd zoveel mogelijk reizigers te vervoeren op verantwoorde wijze?
 - o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na deze interne maatregelen (kan in grafiekvorm)?
 - o Waarom is dit scenario onacceptabel? Wat zijn de consequenties van deze rating voor je leencapaciteit? Kan NS in dit scenario onder redelijke voorwaarden zelfstandig zich blijven financieren?
 - o Hoe zien EBIT, liquiditeit, belangrijkste ratio's en rating er uit na de gevraagde steunmaatregelen (kan in grafiekvorm)?

Van: [redacted] 10.2.e
Verzonden: vrijdag 24 april 2020 13:05
Aan: [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
[redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Brief financiële gevolgen Corona

FYI, met groet, [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e
Verzonden: vrijdag 24 april 2020 07:14
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>;
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minienw.nl>
CC: [redacted] 10.2 [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@ns.nl>
Onderwerp: RE: Brief financiële gevolgen Corona

Dag Helmer, [redacted] 10.2.e

Ter voorbereiding op ons gesprek vanmiddag ontvangen jullie bijgaand de antwoorden op de door jullie gestelde, verdiepende vragen.

In het hoofddocument treffen jullie een integrale financiële analyse aan waarin we inzicht geven in de effecten van de Corona-crisis op het Nederlandse deel van het NS Concern opgesplitst in de effecten op het Hoofdrailnet en de effecten op Stations. Hierin hebben we ook onze laatste inzichten verwerkt van de gevolgen van de 1,5 meter samenleving. Ook zijn de effecten van het afschalen van de dienstverlening, de genomen besparingsmaatregelen en de NOW-regeling geactualiseerd.

De bijlagen zijn bedoeld als achtergrond informatie bij het hoofddocument. Dit zijn interne NS documenten die de belangrijkste basisinformatie bevatten die is gebruikt bij het opstellen van de integrale financiële analyse.

Voor de goede orde, de bijgevoegde informatie is bedrijfsvertrouwelijk.

Met vriendelijke groet en tot vanmiddag,

10.2.e



Nederlandse Spoorwegen
Laan van Puntenburg 100

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 14 april 2020 18:21
Aan: 10.2.e, 10.2.e, @minienw.nl; 'Vossers, Helmer (FIN/AL)' <10.2.e@minfin.nl>;
10.2.e, 10.2.e, @minienw.nl>
CC: 10.2.e, 10.2.e, @nsstations.nl>; 10.2., 10.2.e, @ns.nl>
Onderwerp: FW: Brief financiële gevolgen Corona

Beste Helmer, Wino en 10.2.e

Met dank voor ons gesprek vanochtend over het financiële verzoek dat NS heeft gedaan als gevolg van de Corona maatregelen aan het ministerie van IenW bijgaand de belangrijkste acties die we zullen vormgeven. Ons verzoek aan de minister van IenW d.d. 3 april 2020 is tot stand gekomen na overleg met jullie beide ministeries en bespreking van de financiële in-/ en overzichten.

10.2.g 10.2.g

Aanvullend hierop hebben jullie vanochtend een aantal verdiepende vragen gesteld die leiden tot een aantal acties voor NS, te weten:

✓ Kunnen jullie in beeld brengen wat de financiële impact van de NOW-regeling zal zijn? **Antwoord:** 10.1.c

✓ Wat zijn de effecten van de zogenoemde '1.5 meter samenleving' voor de dienstverlening van NS? **Antwoord:** 10.2.g

✓ Kan NS een financiële doorkijk maken, in aanvulling op de financiële inzichten tot de zomer van 2020, richting eind 2020 en ook 2021 i.r.t. vraag naar de dienstverlening van NS? **Antwoord:** Ja, NS zal verschillende scenario's met jullie delen in de loop van volgende week. In aanvulling op de scenario's die we eerder hebben gedeeld zullen we ook een scenario toevoegen dat inzicht geeft in de effecten van de 1,5 meter samenleving.

Naar ik hoop hebben we zo jullie vragen goed begrepen. We komen snel bij jullie hierover terug. Mochten er nog vragen zijn dan vernemen we die ook graag.

Met dank en groet,
768822

00065

10.2.e



NS | Groep
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Van: 10.2.e

Verzonden: vrijdag 3 april 2020 10:16

Aan: 'DBO-min' <10.2.e@minienw.nl>

CC: 10.2.e@minienm.nl <10.2.e@minienm.nl>; 'Burg, C. van der (Kees) - DGMo' <10.2.e@minienw.nl>;
10.2.e@minfin.nl <10.2.e@minfin.nl>; Voppen, J (John) (ProRail) <10.2.e@prorail.nl>; 10.2.e
<10.2.e@ns.nl>

Onderwerp: Brief financiële gevolgen Corona

Geachte Minister Van Nieuwenhuizen,

Namens 10.2.e doe ik u bijgaande brief toekomen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e



NS | Raad van Bestuur | Mr. R.H.L.M van Boxtel
Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025, 3500 HA Utrecht
[Internet](#) [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#) [YouTube](#)

Deze e-mail, inclusief eventuele bijlagen, is uitsluitend bestemd voor (gebruik door) de geadresseerde. De e-mail kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van (de inhoud van) deze e-mail (en eventuele bijlagen) aan derden is uitdrukkelijk niet toegestaan. Indien u niet de bedoelde geadresseerde bent, wordt u vriendelijk verzocht degene die de e-mail verzond hiervan direct op de hoogte te brengen en de e-mail (en eventuele bijlagen) te vernietigen.

[Informatie vennootschap](#)