



NS

Raad van Bestuur

10.2.e

Postbus 2025, 3500 HA Utrecht

Aan: Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Mevrouw C. van Nieuwenhuizen

Laan van Puntenburg 100
Postbus 2025
3500 HA Utrecht
Nederland
www.ns.nl

CC: Ministerie van Financiën en ProRail

Datum 3 april 2020
Ons kenmerk 10.2.e/2020/038
Onderwerp Financiële gevolgen Corona

Telefoon 10.2.e
E-mail 10.2.e@ns.nl

Geachte mevrouw Van Nieuwenhuizen,

De maatregelen die de overheid heeft getroffen om verdere verspreiding van het Corona virus tegen te gaan, hebben grote impact op de samenleving. Dit zien we ook terug in onze dienstverlening: nagenoeg lege treinen en stations. De terugval van de vervoeropbrengsten, de retail omzet en de huurinkomsten leiden uiteraard ook tot grote financiële gevolgen voor NS. De afgelopen periode hebben wij geregeld en op constructieve wijze met uw ministerie en het ministerie van Financiën gesproken over mitigerende maatregelen om de liquiditeitspositie en kredietwaardigheid van NS te borgen.

Op deze manier dienen wij een concreet verzoek in m.b.t. deze maatregelen.

Basisdienstverlening voor Nederland in tijden van crisis

Allereerst wil ik benadrukken dat NS ook in deze tijd haar maatschappelijke functie onderkent. Zo hechten wij eraan reizigers die om noodzakelijke redenen moeten reizen te blijven vervoeren, zodat zij b.v. hun vitale werk kunnen blijven uitoefenen. Bij de speciale basisdienstregeling hebben wij daar ook rekening mee gehouden. In deze dienstregeling houden wij meer verbindingen in stand dan op basis van de reizigersvraag nodig is om te zorgen dat de bereikbaarheid in Nederland in stand wordt gehouden.

Verzoek aan Rijksoverheid

Het goeddeels wegvallen van de opbrengsten is aanleiding om additionele maatregelen te treffen om NS financieel gezond te houden. In eerste instantie staan wij daar uiteraard als maatschappelijke onderneming zelf voor aan de lat door het kostenniveau omlaag te brengen daar waar mogelijk.

NS Groep N.V., Utrecht
Handelsregister Utrecht 30124350



Ons kenmerk 10.2.e/M/2020/038

Pagina 2/2

Daarnaast vragen wij de Rijksoverheid om coulance in de periode waarin NS geconfronteerd wordt met vraaguitval als gevolg van de noodzakelijke Corona-maatregelen van de Rijksoverheid. Concreet betekent dit: een verzoek tot vrijstelling van betaling van de concessievergoeding, HSL-heffing en gebruiksvergoeding zolang de Corona-maatregelen van kracht zijn. Voor de overige maanden doen wij een verzoek tot uitstel van betaling. In de bijlage vindt u een nadere toelichting op de door ons voorgestelde maatregelen. Vooralsnog vragen wij niet om compensatie van omzetsderving. Bij NS is geen sprake van exploitatiesubsidies.

Tot slot: samen de crisis door

Samen kunnen we: én Nederland voor noodzakelijke reizen bereikbaar houden én het Corona virus effectief bestrijden. Wij zijn graag bereid om op korte termijn nader met u in gesprek te gaan over de voorgestelde financiële maatregelen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e

CC: Minister van Financien, CEO ProRail



Memo

NS

Commercie & Ontwikkeling

Aan Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
Ministerie van Financien en ProRail (CC)
(vertrouwelijk)

Van Stakeholder- en Concessiemanagement
Telefoon

Datum 25 maart 2020

Kenmerk C&O/00005

Onderwerp Financiële impact Corona op NS

BIJLAGE: TOELICHTING FINANCIËLE IMPACT CORONA OP NS

Aanleiding: vraaguitval openbaar vervoer

De maatregelen van de overheid om de verspreiding van het Corona virus te beperken hebben ook impact op de dienstverlening van NS. Op dit moment is de speciale basisdienstregeling voor het hoofdrailnet (HRN) ongeveer een halvering ten opzichte van de normale HRN dienstregeling en de actuele cijfers geven aan dat de bezetting circa 10% van het gebruikelijk aantal reizigers is. Er is kort en goed sprake van een enorme vraaguitval. Tegelijkertijd zijn ook de retail omzet, de huurinkomsten en de inkomsten uit services (zoals de OV fiets) van NS (via NS Stations) goeddeels weggevallen.

Financiële impact op HRN exploitatie NS

De impact op de omzet uit de exploitatie van de vervoerconcessie van het HRN is enorm en loopt op basis van onze ramingen op tot een daling van Dat kan nog verder oplopen afhankelijk van de duur en eventuele verzwaren van de door de overheid genomen Corona-maatregelen. NS rijdt op dit moment een speciale basisdienstregeling en biedt daarmee nog ca. 50% van de reguliere vervoerscapaciteit. Tegenover de wegvallende omzet staat een besparing door het rijden van de speciale basisdienstregeling van Per maand resteert daarmee een verwacht negatief resultaat effect van Afhankelijk van de duur van de maatregelen van de overheid en de wijze waarop het herstel zal plaatsvinden kan de financiële impact op NS exact worden bepaald.

Op dit moment is de liquiditeitspositie van NS nog voldoende, maar aanvullende externe financiering is op korte termijn noodzakelijk. Vooral nog verwachten we in staat te zijn deze financieringsbehoefte in te vullen, maar dit is afhankelijk van de duur van de Corona-maatregelen en doet er niet aan af dat een wijziging in het kostenniveau noodzakelijk is om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen.

Dit memo geeft inzicht in de maatregelen die NS zelf neemt om de bedrijfscontinuïteit te waarborgen en geeft aan welke ondersteuning van de Rijksoverheid op dit moment benodigd is.

Uitgangspunten voor NS

Hieronder de uitgangspunten voor de binnenlandse dienstverlening door NS. Voor de buitenlandse concessies zijn door Abellio en de concessie verlenende overheden in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland afspraken gemaakt / worden gemaakt.



- Waarborgen als maatschappelijke onderneming van de basisdienstverlening in Nederland voor reizigers met inachtneming van de richtlijnen en maatregelen van de Rijksoverheid/RIVM (door speciale basisdienstregeling en 1 a 2 service/verkooppunten op een station);
- Kostenniveau beheersen waar dit mogelijk is en door NS zelfstandig te besluiten is (b.v. faseren en temporiseren van programma's, beperken inhuur en opleidingen);
- Waarborgen van de liquiditeitspositie en bedrijfscontinuïteit tijdens de duur van de Corona-maatregelen en klaar zijn voor de opstart van de volledige dienstverlening voor reizigers wanneer de Rijksoverheid de Corona-maatregelen gaat afschalen.

Verzoek aan Rijksoverheid

Ondanks de maatregelen die NS zelf treft om de uitgaven daar waar mogelijk te beperken en de mogelijke vergoeding uit de NOW regeling, staat het vast dat de exploitatie van de vervoerconcessie voor het HRN verlieslatend wordt gedurende het bestaan van de huidige Corona-maatregelen. Ook bestaat de kans dat ook na afloop van de maatregelen en het herstel van de dienstregeling, de vervoersvraag niet direct herstelt. De verlieslatendheid wordt voor een belangrijk deel bepaald door de hoogte van de diverse vergoedingen die NS in verband met de exploitatie van de HRN betaalt aan IenW en ProRail. De hoogte van deze vergoedingen is gebaseerd op de groeiscenario's zoals die bij het aangaan van de vervoerconcessie waren voorzien. NS wordt nu echter geconfronteerd met een systeemshock die de economische waarde van de vervoerconcessie aantast. Dit is een omstandigheid die buiten de invloedssfeer van NS ligt en ook niet tot het normale ondernemersrisico gerekend kan worden. Temeer daar de afname van het aantal reizigers niet los gezien kan worden van de Corona-maatregelen die door de overheid zijn genomen.

Hieronder heeft NS een uitgewerkt overzicht opgenomen met de hulpvragen aan het ministerie van Financiën (MinFin) als aandeelhouder van NS en aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) als systeemverantwoordelijke voor het openbaar vervoer en concessieverlener voor het hoofdrailnet in Nederland. Daarnaast is er een verzoek voor het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW) en het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW).

Uit onderstaand overzicht¹ d.d. 1 april 2020 blijkt dat NS op dit moment geen beroep doet op de Rijksoverheid voor compensatie van omzetsderving als gevolg van de Corona-maatregelen, ondanks dat de kosten voor NS op dit moment maar marginaal te beperken zijn (o.a. doordat kosten van materieel en personeel doorlopen, waarborgen basisdienstverlening, etc.). NS krijgt geen exploitatiesubsidies voor haar maatschappelijke dienstverlening, maar betaalt om het hoofdrailnet te exploiteren en de infrastructuur te gebruiken (concessievergoeding, HSL-heffing en gebruiksvergoeding).

NS kan niet uitsluiten en behoudt zich het recht voor op een later moment en bij aanhoudende effecten van de Coronacrisis opnieuw de financiële gevolgen van de huidige crises te bespreken en aanvullende (financiële) maatregelen te verzoeken (zoals uitstel van betaling van de HSA problematiek of andere zaken).

¹ De uitwerking van de maatregelen in de tabel zal moeten worden getoetst op vigerende wet- en regelgeving, met namen staatsteun en de PSO.



Kenmerk C&O/00005

Pagina 3/5

Verzoek	Doel	Aan	Afspraak
10.2.g			

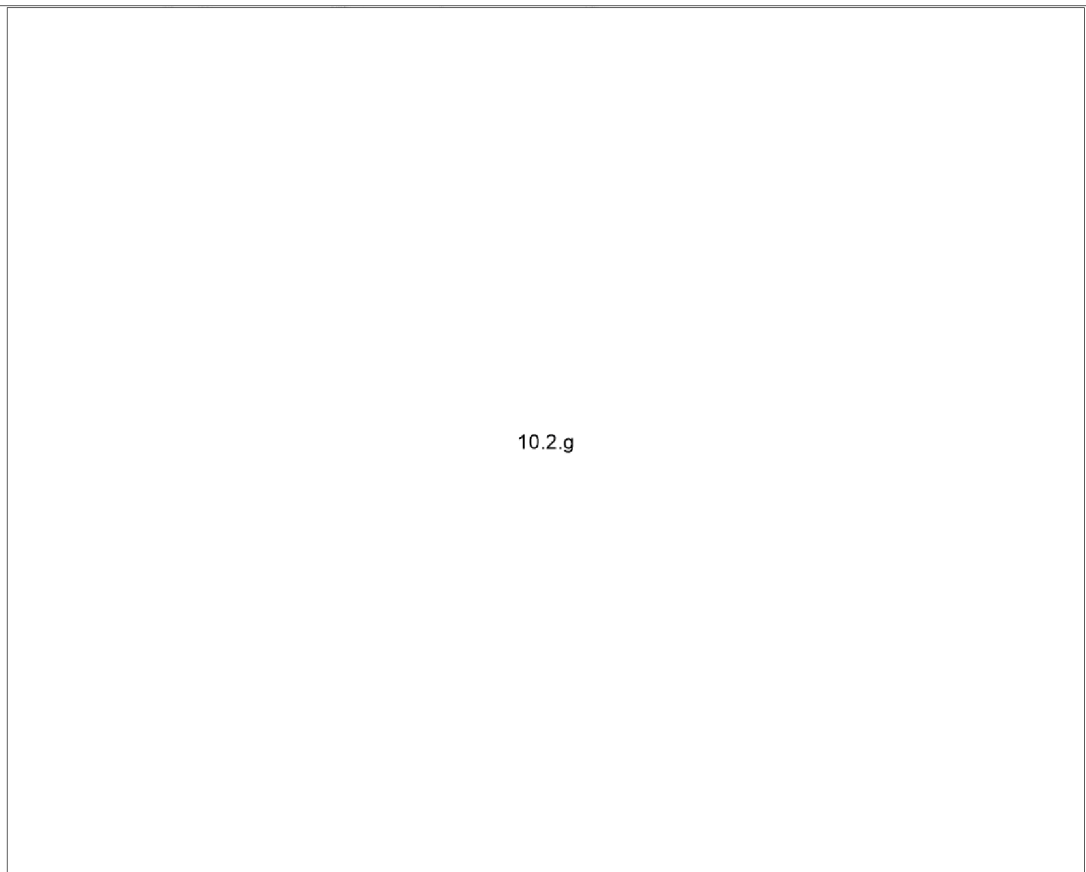
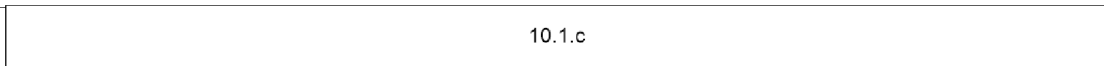
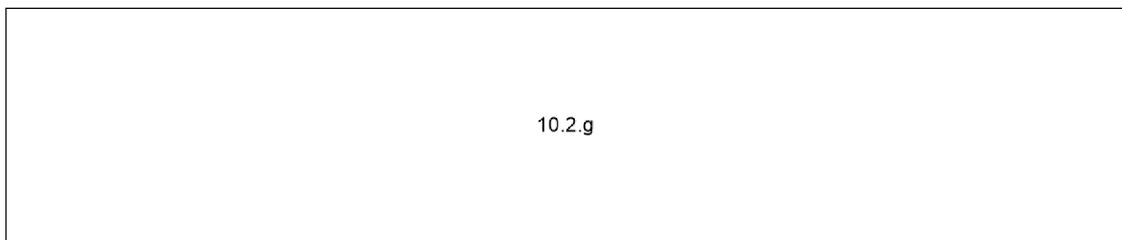


Kenmerk C&O/00005

Pagina 4/5



Toelichting tabel





Kenmerk C&O/00005

Pagina 5/5

10.2.g