

**To:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2. [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl  
**Cc:** [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e [redacted] @minienw.nl  
**From:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Sent:** Tue 4/28/2020 7:38:55 PM  
**Importance:** Normal  
**Subject:** FW: 20200424 fin impact corona lenW vragen.pdf  
**MAIL\_RECEIVED:** Tue 4/28/2020 7:38:56 PM  
[20200424 fin impact corona lenW vragen.pdf](#)

....  
Dag [redacted] 10.2.e

Bijsaand (en hieronder) de vragen die we nog hebben voor NS. Ik heb het idee dat [redacted] 11.1  
[redacted] 11.1 Morgen spreken we in ieder geval over de onderstaande vragen met NS.

Kunnen jullie nog (zoals vanmiddag besproken) ook de vragen vanuit deelnemingen met ons delen?

Dank alvast en een fijne avond,

[redacted] 10.2.e

**Van:** [redacted] 10.2.e FMC  
**Verzonden:** dinsdag 28 april 2020 19:36  
**Aan:** [redacted] 10.2.e  
**CC:** [redacted] 10.2.e DGB ; [redacted] 10.2.e BSK ; [redacted] 10.2.e DGB ; [redacted] 10.2.e  
[redacted] 10.2.e DGB  
**Onderwerp:** FW: 20200424 fin impact corona IenW vragen.pdf

Beste [redacted] 10.2.e

Zoals afgelopen vrijdag (tijdens het overleg met NS, IenW en FIN) afgesproken, hierbij onze opmerkingen op de presentatie van NS over de financiële gevolgen van Corona. Het lijkt me goed dat we deze punten (en onderstaande hoofdpunten) morgen tijdens ons overleg doornemen. Hoofdpunten van ons commentaar:

∨ We zijn benieuwd naar een nadere onderbouwing van het steunverzoek [redacted] 10.1.c en met name hoe deze per maand is opgebouwd. Dit zouden we graag willen terugzien op p.9/10;

∨ [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g

∨ Onderbouwing van de omzetontwikkeling 2020 en 2021 is voor ons moeilijk te doorgronden. Bij een anderhalve meter economie [redacted] 10.2.g

∨ Waarom is [redacted] 10.2.g

∨ Het is voor ons onduidelijk hoe de capex [redacted] 10.1.c (2020) in de maatregelen van NS zijn meegenomen en wat dit betekent voor de MPP na 2021.

∨ Wat is er nodig (aanvullende kostenbesparingen i.c.m. financiële steun) om CR van A vast te houden in 2021?

∨ Op p. 7 wordt beschreven dat [redacted] 10.1.c maatregelen worden genomen om de financiële gevolgen van corona op te vangen. Op deze sheet mag meer onderscheid worden gemaakt tussen wat een kostenbesparende maatregel is vanuit NS en wat een steunmaatregel is vanuit het Rijk (zoals de NOW-subsidie).

∨ Wat kunnen we (nog meer) [redacted] 10.2.g  
[redacted] 10.2.g En wanneer is dit inzichtelijk?

Tot slot, we willen graag nog meer informatie over de liquiditeits- en solvabiliteitsontwikkelingen en wat de eventuele bottlenecks in een 1,5m scenario zijn. We zijn erbij gebaat als we een (meer) actuele financiële situatie van NS hebben en daarbij ook wat er gebeurt (en op welke termijn) als er geen externe financiering plaatsvindt.

Met vriendelijke groet,

10.2.e