



**HOLLANDSE
MONDKAPJES**

COVID-19
de nieuwe manier van leven en
werken

Haarlem, 11 mei 2020

Inhoudsopgave

1. Doelstelling.....	3
2. Probleem	3
3. Oplossing	3
4. Waarom nu?	4
5. Marktomvang	4
6. Concurrentie.....	5
7. Product	5
8. Benodigde grondstoffen.....	6
9. Business Model.....	7
10. Team	8
11. Financieel.....	11
12. Financieel jaarplan.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
13. Milestones	12
14. Afval.....	12

1. Doelstelling

De doelstelling van deze businesscase is het komen tot de productie van chirurgische mondkmaskers type IIR met een optie tot uitbreiding naar de productie van type I, IR en II chirurgische mondkmaskers.

Door de uitbraak van het Covid 19 virus ligt een groot deel van de economie en het openbare leven stil. Het onderwijs en openbaar vervoer zijn een belangrijke voorwaarde voor het weer opengaan van de economie.

2. Probleem

In eerste instantie richten wij ons op NS (Nederlandse Spoorwegen). In het openbaar vervoer is de 'anderhalvemetersamenleving' niet haalbaar. NS heeft ons benaderd voor het vervaardigen van mondkapjes.

Met 1,5 meter ruimte kunnen niet meer dan gemiddeld 20 procent van de reizigers vervoerd worden. Wanneer de (hoge) scholen en universiteiten weer opengaan gaat het om 25 procent van de reizigers en dat gaat dus niet.

Momenteel wordt er aan de reizigers gevraagd gehoor te geven om thuis te blijven. Dit zorgt ervoor dat er meestal voldoende ruimte is in treinen. Doordat scholen gesloten zijn, mensen thuis werken, er een speciale aangepaste basisdienstregeling is en er alleen gereisd mag worden als het noodzakelijk is wordt de 20 procent behaald.

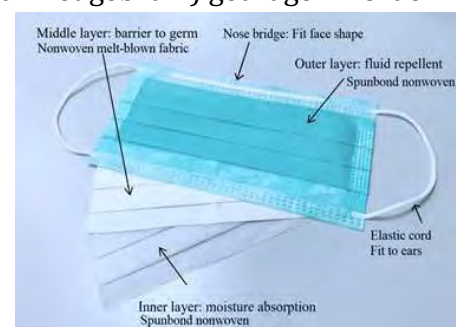
Als de treinen en bussen niet normaal kunnen functioneren en kinderen niet naar school gaan, dan kunnen de werknemers niet op een gewone manier aan het werk.

Vanaf 1 juni 2020 is het dragen van een mondkapje in het Openbaar Vervoer verplicht.

3. Oplossing

Door het aanbieden van een chirurgisch mondkmasker aan medici, paramedici (type IIR), maar ook door mensen in contactberoepen, reizigers in het OV en iedereen die behoefte heeft aan deze extra vorm van bescherming.

Een chirurgisch mondkmasker kan 3 tot 8 uur (afhankelijk van het gebruik) gedragen worden voordat deze vervangen moet worden door een nieuw exemplaar.



4. Waarom nu?

Door de uitbraak van het Covid 19 virus ligt een groot deel van de economie en het openbare leven stil. Het onderwijs en openbaar vervoer zijn een belangrijke voorwaarde voor het weer opengaan van de economie.

In Nederland wordt het dragen van mondkapjes nog niet geadviseerd. “Het is in een periode van schaarste ook niet verstandig om te doen” en “we willen dat met name mensen in de zorg gebruik kunnen maken van mondkapjes” aldus minister Hugo de Jong (persconferentie 15 april jl.).

De roep om mondkapjes is groot, in Duitsland, België, Spanje en Oostenrijk is het dragen van mondkapjes in situaties waar geen 1,5 meter afstand kan worden gehouden verplicht. In deze landen mag alleen een supermarkt en/of het openbaar vervoer betreden d.m.v. het dragen van een mondkapje.

Mondkapjes gaan een belangrijke rol spelen bij de overgang naar een normale situatie. In Duitsland wordt geadviseerd om mondkapjes onder meer te dragen in kantoren en fabrieken.

Wereldwijd is de roep om mondkapjes groot. Er is schaarste omdat er niet aan de grote uitvraag voldaan kan worden.

In Nederland moeten vanaf 1 juni 2020 alle reizigers in het openbaar vervoer, conducteurs en buschauffeurs beschermende maatregelen voor mond- en neusbedekking treffen.

5. Marktomvang

Om de zorg in Nederland van voldoende mondkapjes te voorzien, zijn er 4,5 miljoen per week nodig. Volgens de minister zijn er 30 miljoen besteld. Deze mondkapjes zijn bestemd voor ziekenhuizen en verpleeghuizen. Deze landelijke vraag om medische mondkapjes wordt gecoördineerd door het LHC (landelijk inkoop centrum).

HMK Medical gaat zich richten op de medische en niet medische sector.

De vraag naar mondkapjes uit de overige sectoren is groot. Openbaar vervoer bedrijven (NS, GVB, Arriva en Connexion), Vattenfall, supermarkten, beveiligingsbedrijven maar ook de kleinere sectoren als kapperszaken hebben zich bij ons gemeld met de vraag of wij mondkapjes kunnen leveren.

De doelgroepen waarop wij ons richten zijn, de ziekenhuizen, het openbaar vervoer (zowel medewerkers als reizigers) en consumenten . Zodra er weer gereisd kan worden met het openbaar vervoer zal de economie weer op gang gaan komen.

Op dit moment wordt in het openbaar vervoer geen mondbescherming gedragen, dit wordt per 1 juni 2020 verplicht.

6. Concurrentie

In Nederland zijn er momenteel een tweetal bedrijven die in opdracht van het ministerie mondkapjes produceren. Zij verwachten 500.000 mondkapjes per dag (is 3,5 miljoen per week) te produceren. Dit is lange na niet voldoende voor de vraag in Nederland. De zorg heeft ca. 4,5 miljoen mondkapjes per week nodig.

Per half mei 2020 is er een sociale werkplaats in Arnhem die m.b.v. 2 productiemachines mondkapjes wil gaan produceren. Dit is een sociale onderneming die zich richt op productie voor de gezondheidszorg en vluchtelingen.

Concurrenten met vergelijkbare machines komen voornamelijk uit China, doordat de vraag groot is kunnen zij niet leveren.

Thuiswerkers; zij naaien van katoen mondmaskers. Dit zijn geen concurrenten.

In Nederland hebben wij geen verdere producenten kunnen vinden, behalve leveranciers die hun mondkapjes in China inkopen.

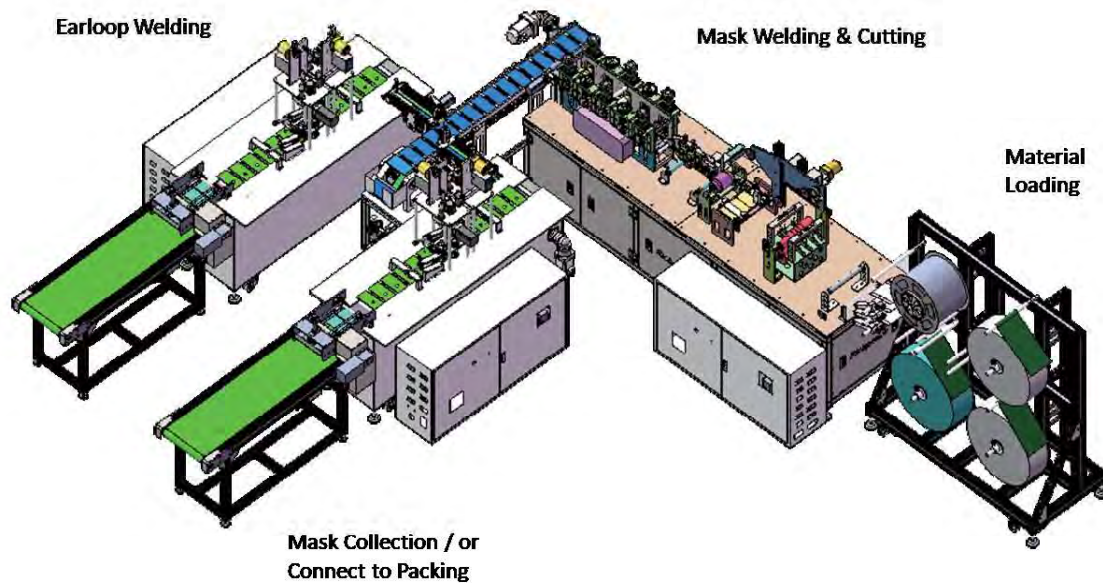
Door het investeren in machines die mondkapjes in Haarlem gaan produceren is het grote voordeel dat we niet afhankelijk zijn van buitenlandse (soms onbetrouwbare) leveranciers.

7. Product






Het chirurgische masker is het meest gebruikte goedkope en wegwerpmasker en beperkt de kans dat grote, besmettelijke deeltjes die in de buurt van het gezicht circuleren, worden ingeademd. Deze maskers mogen, afhankelijk van het gebruik, niet langer dan 3 tot 8 uur worden gedragen.

Voor de productie van deze chirurgische mondkapjes is een automatische productielijn nodig, bestaande uit:

- 1 masker maakmachine verbonden met 2 sets oorluslas stations
- automatische lijn van 3 materiaalrollen voor invoer in de machine, de buitenste, filter- en middenlagen
- automatische vouw en maskerplooiën, die meer ruimte bieden tijdens het dragen
- beide zijden van 3 lagen materiaal aan elkaar lassen d.m.v. ultrasone lasrollen en vervolgens in maskerstukken gesneden
- neusbrug wordt geïntegreerd in de maskers met automatisch invoer- en snijproces
- maskerpanelen verdelen naar twee afzonderlijke oorlus-lasstations
- oorlusstrip uitknippen en bevestigen aan het masker door automatisch ultrasoon te lassen



8. Benodigde grondstoffen

Mask Parts	Outer Layer	Middle Layer	Inner Layer	Nose Bridge	Earloops
Material Picture					
Name	Spunbond Nonwoven Fabric	Melt-Blown Nonwoven Fabric	Spunbond Nonwoven Fabric	Nose Bridge Plastic covered Single wire	Earloop strap
Width	175mm	175-180mm	195-200mm	2.5-3mm	Round 3mm Dia
Weight	20-30g	20-30g	20-30g		
Inner Dia of Material Roller	60-76mm	60-76mm	60-76mm	210mm	
Outer Dia of Material Roller	<=60CM	<=60CM	<=60CM	400mm	
Length	2000m		2000m	430m/roll	

9. Business Model

Wanneer de piek van het Covid 19 virus voorbij is zal men zich blijven beschermen. De 1,5 meter samenleving zal tot zeker 2021 gehandhaafd blijven. De HollandseMondKapjes kunnen worden ingezet binnen de medische sector (verpleeghuizen, thuishulp organisaties, etc.) maar ook voor reizigers, contactberoepen en consumenten.

NS heeft 1,2 miljoen reizigers per dag. Ervan uitgaan dat 25 % van de reizigers gebruik gaat maken van het openbaar vervoer is 300.000 reizigers per dag (is 1,5 miljoen per week).

De prijs per mondkapje bedraagt ca. € ^{10.1.c}.

Op dit moment hebben wij contacten met:

- NS is een semi overheidsbedrijf, waarvan de aandelen in handen zijn van de Staat der Nederlanden.
- GVB is het gemeentelijk vervoersbedrijf van Amsterdam, de gemeente Amsterdam is honderd procent aandeelhouder.
- RET is het gemeentelijk vervoer bedrijf van Rotterdam, de metropoolregio Rotterdam Den Haag is de opdrachtgever.
- Vattenfall / Nuon Amsterdam, waarvan de aandelen in handen zijn van de Zweedse Staat

10. Team

Met een team van interne en externe deskundigen zijn alle kansen en risico's in beeld gebracht. Het team bestaat uit:

10.2.e

10.2.e - BMS Auto- en Projectstoffering b.v.

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

10.2.e

10.2.e - PBS Advies

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

10.2.e

10.2.e - Stigtsevegt

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e> /

10.2.e

10.2.e - Eurasiapartner

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e> /

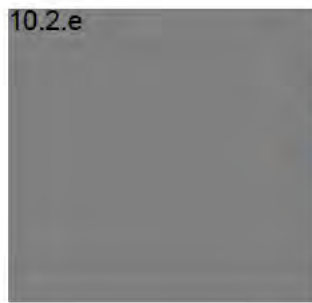
10.2.e



10.2.e

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

10.2.e



10.2.e

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

10.2.e



10.2.e

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

10.2.e



10.2.e

<https://www.linkedin.com/in/10.2.e>

Naam	Taken
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - voorbereiding productie - organiseren productie - logistiek - benaderen grote partijen - dagelijkse leiding
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - budgettering - administratie - koppeling aan administratie - teksten journalistiek
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - vergunningen productie - office management - administratie - dagelijkse leiding
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - grafisch huisstijl / verpakking - operatie / logistiek - bestelproces / webshop
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - inkoop machinerieën - inkoop grondstoffen - verpakking
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - certification - inkoop grondstoffen - sales buitenland
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - social media - logistiek magazijn NL – klant - grafische ondersteuning, animatie
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - sales - PR / communicatie / relaties - legal - logistiek transport machines
10.2.e	<ul style="list-style-type: none"> - Order verwerking - voorraad beheer - deel administratie - facturatie

11. Financieel

- Investering in een machine bedraagt ca. 10.1.c per machine (excl. installatie en transport vanuit China)
- BMS schaft 4 machines aan
- Afname 'zorg/OV' ca. 1.000.000 mondkapjes per week (waarde ca. 10.1.c)
- Prijs per mondkapje 10.1.c
- Streven is een pre-order van 2.000.000 mondkapjes 10.1.c

NS heeft 1,2 miljoen reizigers per dag. Ervan uitgaande dat 25 % van de reizigers gebruik gaat maken van het openbaar vervoer is 300.000 reizigers per dag (is 1,5 miljoen per week).

Uitgaande van 4 machines – 2 shifts per dag – 5 werkdagen per week kunnen er 1.400.000 mondkapjes per week geproduceerd worden. Bij continue bezetting kunnen er 2.400.000 mondkapjes per week geproduceerd worden.

	stuks per minuut	stuks per uur	stuks per dag	
Productie capaciteit machine	80	4.800	38.400	
			↓	
			afgerond 35.000	
			dagproductie	weekproductie
1 machine - 1 shift 8 u/dag			35.000	175.000
2 machines - 1 shift 8 u/dag			70.000	350.000
1 machine - 2 shifts 8 u/dag			70.000	350.000
2 machines - 2 shifts 8 u/dag			140.000	700.000
4 machines - 2 shifts 8 u/dag			280.000	1.400.000
	aantal	± 50%		
Medewerkers	21.000	10.000		
benodigd per week:				
bij 1 mondkapje per dag			10.000	50.000
bij 2 mondkapjes per dag			20.000	100.000
Reizigers	aantal		± 25%	
	1.200.000		300.000	1.500.000

13. Milestones

23 maart 2020	verzoek vanuit NS om stof te snijden voor het naaien van katoenen mondmaskers
25 maart 2020	start met snijden van stof voor mondkapjes NS
16 april 2020	presentatie businessplan aan NS voor de aanschaf van automatische productielijn chirurgische mondmaskers
1 mei 2020	oprichting HMK Medical b.v. / HollandseMondKapjes.nl
1 mei 2020	aanschaf 4 automatische productiemachines in China
8 mei 2020	perspresentatie, website live, pre order bestelmogelijkheid
14 mei 2020	bestelling grondstoffen voor 1 ^e maand productie
26 mei 2020	verzending grondstoffen naar HMK Medical
5 juni 2020	gepland transport per vliegtuig 2 automatische machines
8 juni 2020	start installatie 2 machines
15 juni 2020	1 ^e mondkapje wordt geproduceerd
22 juni 2020	geplande levering volgende 2 machines

14. Afval

We onderzoeken de mogelijkheid om op plaatsen waar veel mondkapjes weggegooid zullen worden, zoals bij de uitgang van een station, kunststof dekselvaten met binnenzak te plaatsen, waarin de gebruikte mondkapjes worden verzameld. Nadat zowel de volle zak als de deksel goed zijn afgesloten, wordt de buitenzijde van het vat gedesinfecteerd. Het volle vat wordt opgehaald en direct een nieuw vat geleverd.

De volle vaten met de mondkapjes als zowel het lege vat kunnen worden gesteriliseerd en/of op een verantwoorde manier gerecycled.