



Medprotex B.V.  
Gaetano Martinolaan 63A  
6229 GS Maastricht  
Mail: info@medprotex.nl  
Web: www.medprotex.nl  
Tel: 043-2086007

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
Directoraat Generaal Curatieve Zorg  
T.a.v. dhr. 10.2.e  
Parnassusplein 5  
2511 VX Den Haag

Datum: 30 april 2020  
Betreft: Niet bindend voorstel voor de productie van chirurgische mondneusmaskers type IIR  
Uw ref.: 1681590-204752-GMT

## Introductie

Medprotex is opgericht met als doel: het realiseren van een productielocatie voor de langdurige, commerciële vervaardiging van op textiel of non-wovens gebaseerde PBM's voor (para)medische zorginstellingen.

Gedurende de opbouw van het bedrijfsmodel, zijn wij via ons netwerk in contact gekomen met het Ministerie van Economische Zaken en Koninkrijksrelaties. Middels uw brief d.d. 29 april 2020 (ref. 1681590-204752-GMT) is duidelijk geworden dat het ministerie van VWS een verdere verkenning van ons initiatief wenst. Daartoe dient het aanbod dat nu voor u ligt.

Zoals in eerdere gesprekken door ons is aangegeven is het doel van Medprotex om een duurzaam, commercieel business model te ontwikkelen, waardoor de Nederlandse gezondheidszorg voor de lange termijn kan beschikken over een stabiele toevoer van, onder Nederlandse arbeidsomstandigheden vervaardigde, chirurgische mondneusmaskers type IIR.

## Kernpunten

Product: Medprotex zal een chirurgische mondneusmaskers type IIR produceren met de volgende specificaties:

- SMS tri-layer Non Wovens (EU gefabriceerd)
- Geplisseerd, rechthoekig model
- Kleur: Lichtblauw of lichtgroen (in overleg)
- Voorzien van elastieken oorbeugels en neusbrug
- Verpakking d.m.v. verpakkingsslijn in doosjes. Zeer waarschijnlijk verpakt per 50 stuks.



MEDPROTEX

Productiedoelstelling:	2 miljoen stuks per week, in een scale-up model <i>(zie Aanvullende opmerkingen en bijlage 1)</i>
Aanvangsdoelstelling:	350.000 stuks per week, na opstart van de fabriek
Levertijd machines:	De eerste productielijn kan binnen een termijn van circa ± twee maanden na de orderbevestiging geleverd en productie-gereed gemaakt worden.
Transport:	Per luchtvracht; de hulp van de overheid is hierbij gewenst; wellicht m.b.v. KLM?
Ordermoment machines:	Na overeenkomst tussen Medprotex en het ministerie van VWS
Locatie:	Er ligt een optie op een leegstaande bedrijfshal in Maastricht die voldoet aan de benodigde specificaties 10.1.c
Investeringsbehoefte:	10.1.c 10.1.c 1.5 mio mondkapjes. Dit staat gelijk aan het maandelijkse productievolume van de productielijn tijdens de opstartfase.
Betalingsregime:	Indien de mogelijkheid bestaat om de betalingen van de output van de fabriek, tijdens de eerste drie maanden na de opstart, maandelijks vooraf te ontvangen, kan verdere autonome groei van de productie intern gefinancierd worden. Hierdoor wordt uitbreiding van het machinepark en groei van de organisatie autonoom en zeer snel realiseerbaar, zonder vertragende effecten van eventuele leningsaanvragen of andersoortige financieringstrajecten.
Afnamegarantie:	Het ministerie van VWS garandeert afname van de chirurgische mondneusmaskers type IIR, in de aantallen zoals aangegeven in bijlage 1
Inspanningsverplichting:	Medprotex gaat een inspanningsverplichting aan om aan de afnameplicht van de klant te kunnen voldoen, echter Medprotex kan niet worden beboet voor eventuele minder-leveringen. Een en ander naar redelijkheid en billijkheid.  Reden hiervoor is de (on)zekerheid met betrekking tot grondstofleveringen uit Europa en de instabiele politieke situatie (import/export beperkingen).
Grondstoffen:	Medprotex is voornamelijk in staat om binnen Europa de voor ons productieschema benodigde grondstoffen (inclusief het membraan) te verkrijgen. De Non-Woven rollen zijn voorzien van de benodigde productspecificaties en technische gegevens.  Indien zich, om wat voor reden dan ook, problemen voordoen met betrekking tot de benodigde grondstoffen, leveren beide partijen een maximale inspanning om alternatieve bronnen te vinden en aan te boren.



- Prijs:** De eerste 10.1.c  
10.1.c
- Vanaf de vijfde productiemaand zijn investeringen 10.1.c  
10.1.c
- Medprotex behoudt het recht tot een prijscorrectie indien er zich een nieuwe pandemie voordoet (zoals COVID-19), waardoor supply chains of grondstofprijzen onder prijsdruk komen te staan. Daarnaast is jaarlijkse indexerings mogelijk, in reactie op eventuele grondstofprijzen verhogingen.
- Door de toepassing van dit model kan Medprotex snel opschalen naar gewenste de gewenste productiedoelstelling van 2 miljoen chirurgische mondneusmaskers type IIR per week.
- Certificering:** Medprotex en de betrokken ministeries zetten zich maximaal in om de nieuw te bouwen fabriek en het product zo spoedig als mogelijk gecertificeerd te krijgen conform de EN14683 normering. Hiertoe liggen er reeds relaties met o.a. Centexbel.
- De producten die tijdens het certificeringsproces worden geproduceerd, worden conform de geldende normen vervaardigd en zullen door het ministerie van VWS worden afgenomen aan de overeengekomen prijs.
- Partijen streven er naar het product en de productieprocessen binnen 3 maanden na de levering van de machines en de opstart van de productie gecertificeerd te krijgen.
- Duur:** De samenwerking wordt aangegaan voor een termijn van minimaal 12 maanden. Volgens onze ramingen worden er in deze periode 42 miljoen mondkapjes gemaakt. Een gemiddelde van circa 810.000 stuks per week.
- Opzegtermijn:** De opzegtermijn wordt vastgesteld op drie maanden voor het einde van de afgesproken looptijd, per aangetekende brief.
- Verlenging:** Verlenging van de samenwerking geschiedt op basis van een termijn van wederom minimaal 12 maanden en is onderwerp van nieuw te voeren gesprekken.

#### **Consortium en testfaciliteit:**

Belangrijke partners in het consortium rondom Medprotex zijn Universiteit Maastricht en RWTH Aachen University, met hun internationale onderzoeksinstituut AMIBM (Aachen Maastricht Institute for Biobased Materials). AMIBM is een zeer gekend academisch onderzoeksinstituut, gevestigd op de Brightlands Chemelot Campus in Sittard-Geleen. AMIBM kent zeven onderzoeksgroepen, o.a. gespecialiseerd in de ontwikkeling- en toepassing van polymere textiel- en vezelproducten voor medische toepassingen. AMIBM en Medprotex werken samen aan de ontwikkeling van duurzame en biologisch afbreekbare materiaal-alternatieven voor mondkapjes, o.a. binnen het Interreg North-West Europe-project "MATMED". Verder vervult AMIBM een adviserende en begeleidende rol bij de opzet en optimalisatie van productiefaciliteiten voor IIR producten bij Medprotex.



Gezien de enorme overbelasting van de weinige beschikbare testfaciliteiten voor chirurgische mondneusmaskers type IIR, zowel in Nederland en de ons omringende landen, heeft AMIBM besloten een onafhankelijk testcentrum, volgens EN 14683 normering, voor zulke chirurgische mondneusmaskers type IIR op te bouwen. Een dergelijk onderzoekscentrum, gekoppeld aan een materiaalinstituut, is uniek in zijn soort en in Nederland. AMIBM beschikt over de noodzakelijke expertise en over het noodzakelijke ML2 laboratorium. De hardware wordt op dit moment gerealiseerd in samenwerking met de afdeling "Instrument Development, Engineering & Evaluation" (IDEE) van het universitair medisch centrum MUMC+ in Maastricht. IDEE is ISO-13485 gecertificeerd voor de ontwikkeling van medische apparatuur. De verwachting is dat het testcentrum op korte termijn in gebruik genomen gaat worden.

Met dit testcentrum wil AMIBM de volgende functies vervullen:

- Onafhankelijke kwalficatie van nieuwe chirurgische mondneusmaskers type IIR op de Nederlandse markt
- Onafhankelijke validatie van producteigenschappen van geïmporteerde chirurgische mondneusmaskers type IIR voor de Nederlandse markt
- Onderzoek naar eigenschappen van innovatieve en duurzame materialen voor chirurgische mondneusmaskers type IIR

AMIBM verwacht via haar deelname in het consortium steun te krijgen van de overheid, bestaande uit de volgende twee aspecten:

- Daadkrachtige ondersteuning bij een versnelde certificatie van het testcentrum
- Overheidsopdrachten voor het testcentrum voor de kwalificatie en/of validatie van chirurgische mondneusmaskers type IIR, bijvoorbeeld als partner/onderzoekscentrum voor het LCH.

Op die manier kan het testcentrum de Nederlandse samenleving optimaal ondersteunen in de huidige crisisperiode en kan AMIBM haar omvangrijke upfront investeringen terugverdienen. AMIBM wil daarover graag op korte termijn met de overheid in gesprek gaan.

#### **Aanvullende opmerkingen:**

Het scale-up model (zie bijlage 1) is een gevolg van de volgende zienswijze:

- Het scale-up model gaat uit van een productiestart door middel van de aanschaf van één productielijn (inclusief inpaklijn)
- Nadat de grondstofleveringen, de logistieke processen, de productie en afzet inricht zijn (het streven is hierbij dit binnen 2 maanden gerealiseerd te hebben), zal besloten worden productielijnen bij te plaatsen.
- De tweede machine (als eerste groeistap) zal dus besteld worden aan het begin van de 3<sup>e</sup> maand, en dus in operatie zijn vanaf maand 5. Indien de situatie daar aanleiding toe geeft, kan besloten worden sneller op te schalen.
- Na wederom een periode van 2 maanden en een evaluatie van de supply chain, zal bij een positieve evaluatie overgegaan worden tot het nogmaals bestellen van extra machines.

Dit model gaat uit van een eerste testperiode, waarin veel onzekerheden worden weggenomen. Hierdoor ontstaat een solide case voor het nemen van beslissingen tot opschaling. De onzekere economische situatie dwingt ons ertoe weinig tot geen ruimte te laten voor speculatie.

In dit model hoeft vooralsnog geen externe financiering aangetrokken te worden voor de aanschaf van de assets in de groeifases.



De voorwaarden (Go/No-Go momenten) voor het verder ontwikkelen van dit project zijn, in volgorde van besluitvorming:

- Een akkoord tussen de overheid en Medprotex
- Een akkoord met de grondstoffenleverancier
- Een akkoord met de machineleverancier
- Een akkoord met de verhuurder van de locatie

Indien op deze terreinen akkoorden worden bereikt, kan de onderneming van start en dus gevolg geven aan de samenwerking die voort zou vloeien uit deze afspraken.

Indien er op een van deze punten, zelfs na een akkoord tussen de overheid en Medprotex, onverwacht geen oplossing gevonden kan worden, staat het Medprotex vrij om het project te stoppen, zonder verdere consequenties.

Indien er op hoofdlijnen een akkoord komt tussen partijen, zullen de afspraken verder geformaliseerd worden en begint er een periode van voorbereiding, waarbij Medprotex zo snel als mogelijk overeenkomsten zal sluiten met de voor haar relevante stakeholders.

Medprotex mag leunen op een breed politiek en maatschappelijk draagvlak binnen de regio en provincie. De Provincie Limburg heeft haar steun uitgesproken aan onze initiatieven middels een brief van de Gedeputeerden Ruud Bulet (Duurzaamheid, Milieu en Aanbestedingen) en Joost van de Akker (Economische Zaken), zie bijlage 2. In deze brief wordt nog gesproken over Boogaard Textiles, echter onlangs is besloten tot de oprichting van Medprotex BV. Daarnaast werd toen nog gesproken over FFP2 mondklappers, waar het nu gaat over chirurgische mondklappers type IIR.

### Afronding

Gelet op de zeer korte antwoordtermijn hebben wij ons voorstel zo duidelijk en uitgebreid mogelijk proberen op te stellen. Mochten er onverhoopt nog onduidelijkheden omtrent onze beantwoording bestaan, dan vragen wij daarvoor begrip en staan we ter beschikking voor beantwoording van dergelijke vragen.

Dit voorstel dient als vertrekpunt voor verdere gesprekken, waarbij snelheid gewenst is. We kijken uit naar uw reactie en zien een toekomstige samenwerking met vertrouwen tegemoet.

In afwachting van uw reactie verblijven wij,

Hoogachtend,

10.2.e ,  
mede namens 10.2.e

Medprotex BV