

	normaal over heel jaar in mln. €	crisis over heel jaar effecten + seizoenen + effect slow 1 maand to lock down van 2 maanden + opstartbeperkingen erna	nieuw over heel jaar in mln. €	overheid in mln. €	
omzet 2018	22614				
minder omzet			50%	11307	
inkoop	6202				
minder inkoop			50%	3101	
personeel	6192				
minder personeel			70%	4334	
bruto lonen	4489		70%	3142	1.751 ww-lasten personeel -25 -> 75% *1,3 aflopen contracten, oproepen, geen nieuwe seizoencontracten of
premise sv +pp	971		70%	680	
overige lasten	35		70%	25	
overige kosten	697		70%	488	
subsidie uuv			19%	-1532	1 532 subsidie uuv 6/12 max over restloon + lasten (formule uuv)
bedrijfskosten	5855				
huisvesting	2514		100%	2514	
energie	553		75%	415	
overig, w.o.	2788		100%	2788	
Apparatuur, vervoer, communicatie					
afschrijving vaste activa	1019			1019	
resultaat	3346				
na minder					
				-1332	geen liquiditeit interen op eigen vermogen
					percentage op de lagere omzet
				136	ondernemersinkomen kleinbedrijf natuurlijke personen wml-niveau 3 maanden
				127	€4.000 per onderneming sbi (geen zzp)
				3.546	totale overheidsbijdrage voor horeca
				(1.332)	niet gedekte liquiditeit

omzetverloop met seizoeneffecten	verwacht nu 2019	verwacht nu t o.v. normaal	2020	3 + 3 maanden april-juni % omzet op	mrt-mei	omzetverlies
jan	100	100	100			
febr	100	70				
mrt	100	20			7 mrt-apr-mei	93
apr	100	0				
mei	100	0			12 apr-mei juni	88
juni	100	35				
juli	100	60			32 mei-juni-juli	68
aug	100	65				
sept	100	65				
okt	100	60			gemiddelde	83
nov	100	60				
dec	100	65				
	100	50				