

1-3-2020

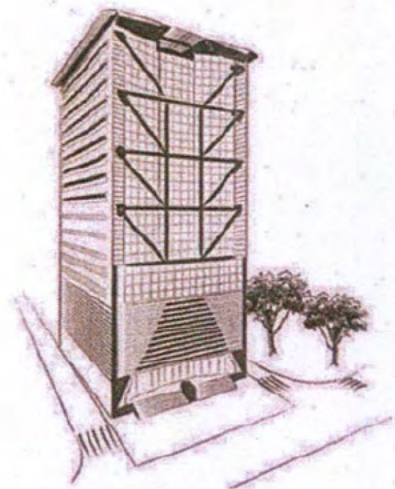
3b

VNO NCW MKB
Nederland

Uitbreidingsvraag persoonlijke beschermingsmiddelen

Vorbereiding van de 1,5 meter samenleving

Voorlopig



www.vno-ncw.nl | www.mkb.nl

VOORLOFIG EN VERTROUWELIJK
ER KUNNEN GEEN RECHTEN AAN DIT DOCUMENT ONTLEEND WORDEN

Den Haag, 29 april 2020

Leeswijzer

Dit document richt zich op de mogelijke inrichting van de logistieke keten om aan een eventuele uitbreidingsvraag naar Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM) te voldoen

Vooropgesteld staat dat tijdens een eventuele slimme heropening van de economie de aanlevering van PBM voor de zorg en vitale sectoren ten alle tijden prioriteit behoudt. Een eventuele aanpak kan wel ingezet worden om ook de zorg en vitale sectoren tijdig van PBM te voorzien.

De bevindingen in dit document hebben geen betrekking op de bredere maatregelen van de 1,5 meter samenleving (zoals afstand houden)

Dit document is een voorlopige versie. Er kunnen geen rechten ontleend worden aan dit document.

De vraag en aanbod van PBM voor de zorg en vitale sectoren is ingericht, maar nog niet voor de herstart van de economie

Focus voor vandaag

Persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM)¹

	Inzicht in de vraag?	Voorziening van het aanbod?
Zorg	✓ Zorginstellingen communiceren behoeften en eventuele tekorten door aan Landelijk Consortium Hulpmiddelen (LCH)	✓ Centraal – LCH helpt bij het oplossen van tekorten via centrale inkoop. Initiatieven als Hulptroepen.nu springen bij
Vitale sectoren ²	✓ Decentraal – private vitale sectoren schatten individueel de vraag; publieke vitale sectoren geven door aan Publieke Gezondheidsdienst	✓ Decentraal – vooralsnog via bestaande distributiekkanalen, maar signalen dat voorraad schaarser wordt
Niet-vitale sectoren & publiek	✗ Nog niet	✗ Nog niet – schaars aanbod gaat logischerwijs eerst naar de zorg

Tijdens de herstart moet gewaarborgd worden dat zorg en vitale sectoren ten alle tijden prioriteit behouden

1. Tot Persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) behoren: mondkapjes, handschoenen, brillen, schorten, etc.
 2. D.a., landbouw, energievoorziening, delen van de industrie. Gebruiken grotendeels al PBM en hebben bestaande distributiekkanalen voor
 3. Er zijn signalen dat de voorziening van PBM voor vitale sectoren schaarser wordt door de toegenomen wereldwijde vraag naar PBM producten

Het gebruik van PBM is al opgenomen in vrijwel alle concept sectorprotocollen en lijkt onafwendbaar in het OV

Voorbeelden uit de 50 aangeleverde sectorprotocollen



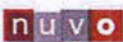
Kappers

"Draag een wegwerp werkschort, handschoenen (max 4 uur p.d.) en zo nodig een mondkapje."



Mobiliteitssector¹

"Vervang PBM's (wegwerphandschoenen) regelmatig bijvoorbeeld na iedere klus."



Opticiens

"De opticien draagt tijdens de oogmeting beschermende middelen, bestaande uit: Handschoenen, mondkapje en beschermbril"

Openbaar vervoer



Op1
@op1npo | 306,607 followers



"Anderhalve meter in het OV, dat kan niet"

"Het wordt onafwendbaar dat wij onze conducteurs mondkapjes laten dragen. En de overheid zal mensen zover moeten krijgen dat ze die ook gaan dragen' @rogervanboxtel #Op1 #NS



In Duitsland is 27 april het verplichte mondkapje ingevoerd. De mond en de neus moeten zijn bedekt in het openbaar vervoer en meestal ook in winkels.



In België zijn vanaf 4 mei mondkapjes verplicht op scholen en in het openbaar vervoer. Op andere drukke plaatsen worden ze sterk aanbevolen. De overheid voorziet er alvast één per persoon.

1. Samenwerking: Rai Vereniging, Foova, Vaco, Beta, VNA, VIV, Stiba, ARN, OOMT, Innovam, FNV, CNV en De Unie
BRON: RIVM.nl, VNO-NCW, Op1

De uitbreidingsvraag naar PBM zal afhangen van de richtlijnen voor gebruik

De uitbreidingsvraag zal afhangen van de richtlijnen voor het gebruik van PBM, bijvoorbeeld:

Wat voor type PBM moet gebruikt worden?

In welke sectoren / omstandigheden moet PBM gebruikt worden?

Hoe vaak moeten de verschillende PBM vernieuwd of gewassen worden?

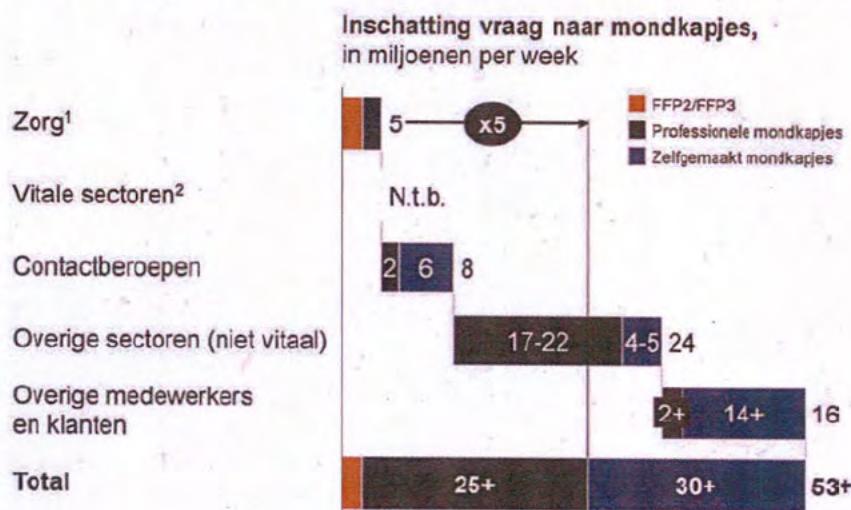
Wat is strikt noodzakelijk en wat is optioneel gebruik (bij eventueel schaars aanbod)?

Wat zijn de specificaties en kwaliteitseisen waar PBM aan moet voldoen?

Private partijen geven aan dat er aan inkoop- en distributie mogelijkheden geen gebrek is. Door onzekerheid over richtlijnen wordt PBM nog niet aangeboden

Naar schatting is de uitbreidingsvraag naar mondkapjes vele malen groter dan nu in de zorg gebruikt wordt

VOORLOPIG. Niet gevalideerde inschatting. Aannames onderhevig aan richtlijnen RIVM



Toelichting aannames

Naar schatting is de uitbreidingsvraag naar professionele mondkapjes voor medewerkers buiten de zorg ten minste 5x groter dan in de zorg.

O.b.v. de klad sectorprotocollen kan een eerste inschatting gemaakt worden van de wekelijkse uitbreidingsvraag naar PBM en een inschatting wordt gemaakt voor het OV en klanten voor alle sectoren. De minimum-maximum inschatting houdt rekening met een 20-40% afname in de vraag naar / aanbod van werk / diensten.

Voor vitale sectoren is nog geen inschatting gemaakt. Voorlopige aanname dat sectoren die voor Corona al gebruikt maakten van PBM (bijv. chemische industrie) individueel in bevoorrading blijven voorzien.

Tot contactberoepen behoren o.a.: kappers, schoonheidszorg, taxi, fysiotherapeuten, sport- en recreatieonderwijzers, wellness, auto- en motorrij scholen, opciens en aanname van 25% in overige sectoren. Gemiddelde aanname is dat medewerkers tot en met 3 chirurgische mondkapjes gebruiken en tot en met 8 paar handschoenen per dag gebruiken.

Voor overige sectoren (niet vitaal) aanname dat medewerkers in Horeca en Schoonmaak 3 chirurgische mondkapjes per dag gebruiken en 20% van de andere medewerkers in niet vitale sectoren 2 chirurgische mondkapjes per week. Aanname 2 zelfgemaakte mondkapjes per week per medewerker.

Tot overige medewerkers en klanten behoort iedereen niet meegenomen in contactberoepen en overige niet-vitale sectoren. Aanname 2 zelfgemaakte mondkapjes per medewerker / klant per week (een week lang herbruikbaar).

1. De zorg maakt gebruik van FFP2/FFP3 mondkapjes en chirurgische mondkapjes. Inschatting Felke Sijbesma (Coronagazet) NPO Oj1, 24 april, 4,5 mln mondkapjes per week voor medische toepassing. Geen data over verhouding FFP2/FFP3 t.o.v. chirurgische mondkapjes voor de zorg beschikbaar
 2. Tot vitale sectoren behoren vitale processen en kritieke beroepen zoals: energie, watervoorziening, infrastructuur, politie.

Ook voor andere PBM is de uitbreidingsvraag groot

Inschatting uitbreidingsvraag PBM, in miljoenen per week

Contactberoepen		VOORLOPIG, Niet gevalideerde inschatting. Aannames onderhevig aan richtlijnen RIVM																		
		Totaal		Kappers en schoenheid		Taxi		Fysiotherapeuten		Sport		Wellness		Rijscholen		Opleiders		Overige contactberoepen		
PBM artikelen		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	
Mondkapjes	Chirurgisch	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	Zelfgemaakt	5	7	2	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	
Handschoenen		3	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Isolatiejassen		0	1	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	0	0	
Brillen		0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-	0	0	-	-	

Niet-vitale sectoren		Dienstenverlening (prof, zakelijk, ICT, onroerend goed, overig)																	
		Totaal		Schoonmaak		Handel		Horeca		Industrie		Vervoer en opslag		Bouwen/verhoud		Cultuur, recreatie en sport			
PBM artikelen		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max		
Mondkapjes	Chirurgisch	17	22	3	4	4	6	2	2	3	4	4	5	0	1	0	1	0	0
	Zelfgemaakt	4	5	2	3	-	-	1	2	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Handschoenen		51	68	14	19	12	16	8	11	8	11	4	5	2	3	2	3	1	1
Isolatiejassen		2	2	0	0	1	2	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Brillen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Overige medewerkers en klanten		Totaal		OV ¹		Onderwijs ²		Overig	
PBM artikelen		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Mondkapjes	Chirurgisch	2	3	1	1	-	-	1	2
	Zelfgemaakt	14	14	2	2	-	-	12	12
Handschoenen		138	142	15	20	-	-	123	122
Isolatiejassen		1	1	-	-	-	-	1	1
Brillen		-	-	-	-	-	-	-	-

1. Voor OV is de aanname dat medewerkers 3 chirurgische mondkapjes en 8 paar handschoenen per dag gebruiken en reizigers 2 zelfgemaakte mondkapjes per week en 2 paar handschoenen per dag
 2. Momenteel nog geen inschatting voor gebruik PBM in onderwijs omdat momenteel nog geen protocol / richtlijn van gebruik voor is bekend gemaakt. Scholieren en studenten die gebruik maken van OV zijn opgenomen in categorie OV.

Om de uitbreidingsvraag naar PBM te realiseren zullen diverse knelpunten opgelost moeten worden

Mogelijke knelpunten

	Richtlijnen en kwaliteit	<p>Onduidelijkheid over de richtlijnen voor gebruik PBM (wanneer, welke producten, welke specificaties)</p> <p>Uitdaging in de waarborging van de kwaliteit van aanbod PBM artikelen</p>
	Planning	<p>Beperkte mogelijkheid om de vraag naar zorg, vitale- en niet vitale sectoren te combineren</p> <p>Beperkt inzicht in wekelijkse vraag naar PBM artikelen (per type product, per week) van niet-vitale sectoren</p>
	Inkoop	<p>Risico op prijsvorming, onzekere levertijden en gefragmenteerd aanbod (wanneer schaalvoordelen beperkt gehaald worden)</p> <p>Financieel risico bij inkoop van grote hoeveelheden PBM. Zowel werkkapitaal (leveranciers verwachten voorafbetaling) en risicokapitaal (schade, verkeerde levering, etc.)</p> <p>Beperkt netwerk, ervaring en capaciteit met inkoop van PBM op grote schaal</p> <p>Buitenlandse landen en producenten stellen hoge eisen in krappe markt (zeer korte beslistermijn offertes, betaling voor levering, garanties vanuit overheid, beperkingen aan export)</p>
	Distributie	<p>Logistieke opgave (distributie en opslag) in het tijdig leveren van PBM artikelen naar ~6 miljoen werknemers en ~10 miljoen klanten</p> <p>Risico op gefragmenteerd aanbod zonder prioritering</p>

Een Publiek Private Samenwerking lijkt het meest aantrekkelijke model om de knelpunten op te lossen

Voorstel

Mogelijke modellen voor inrichting PBM supply chain

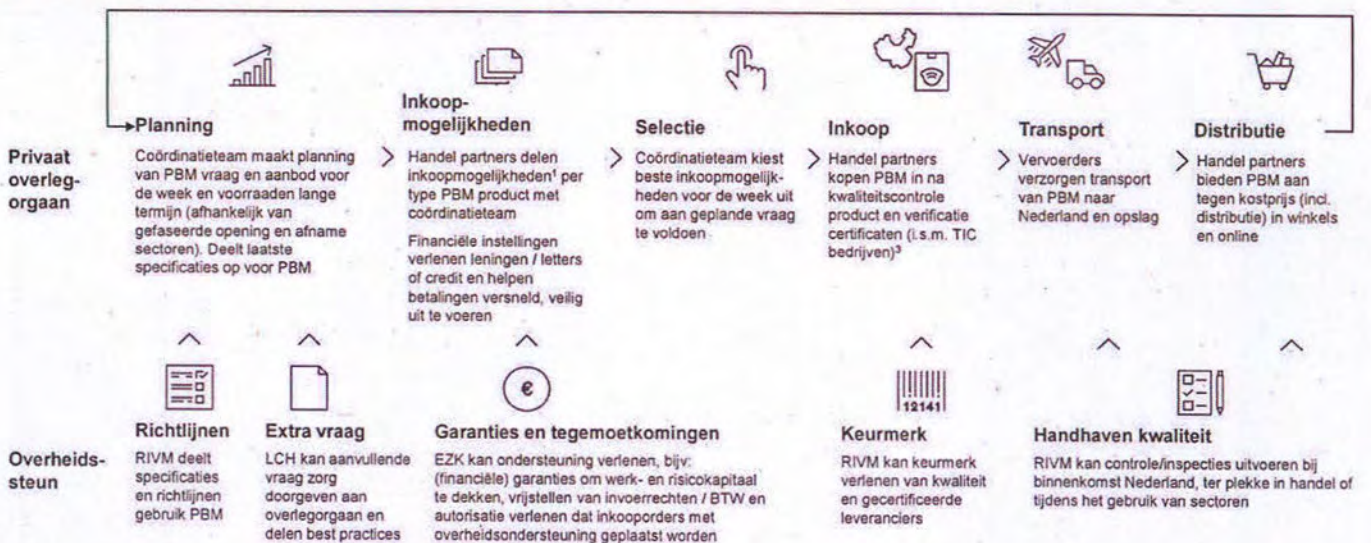
	Opschaling LCH (centraal)	Publiek Private Samenwerking	Brancheorganisaties / individuele ondernemingen (decentraal)
Richtlijnen en kwaliteit	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Directe aansluiting bij richtlijnen RIVM en specificaties ⊕ Kwaliteitswaarborging door publieke instellingen, betrekken private experts mogelijk 	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Nauwe aansluiting bij richtlijnen RIVM en specificaties ⊕ Gezamenlijke kwaliteitswaarborging van publieke & private expertise 	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Minder directe aansluiting bij richtlijnen RIVM en specificaties ⊖ Moeilijker om kwaliteit te waarborgen bij gedifferentieerd inkopen zonder toezicht
Planning	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Beperkt inzicht in private sectoren (buiten zorg en vitale sectoren) 	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Inzicht in vraag private en publieke sectoren 	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Beperkte mogelijkheid vraag van zorg en vitale sectoren aan te laten sluiten
Inkoop	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Schaalvoordelen en garanties om risico's te dekken ⊖ Beperkt netwerk, ervaring en capaciteit met inkoop op grote schaal van publieke partijen 	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Schaalvoordelen (eventueel samen met zorg) om prijsvorming te minimaliseren ⊖ Eventuele Overheidsgaranties / tegemoetkomingen om risico's te dekken 	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Risico op prijsvorming, gefragmenteerd aanbod en onzekere levertijden indien beperkte schaal wordt gehaald ⊖ Geen financiële garantie voor afname, riskeert een beperkt aanbod
Distributie	<ul style="list-style-type: none"> ⊖ Geen distributiekkanalen buiten de zorg 	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Bestaande distributiekkanalen en opslagcapaciteit om aan vraag te voldoen 	<ul style="list-style-type: none"> ⊕ Bestaande distributiekkanalen en opslagcapaciteit om aan vraag te voldoen

Een Publiek Private Samenwerking (PPS) brengt de bestaande logistieke keten samen met overheidsondersteuning

Voorstel	Mogelijke partners overlegorgaan
<p>Ondernemingen (o.a., groothandelaren, supermarkten en e-commerce) verzorgen zo ver mogelijk de inkoop- en distributie van PBM voor medewerkers en klanten. Hiermee wordt de bestaande logistieke keten zoveel mogelijk benut.</p> <p>Een overlegorgaan wordt ingericht om ervaringen tussen partijen uit te wisselen, mogelijkheden tot schaalvoordelen (prijs, kwaliteit, levertijd) te identificeren en de samenwerking met de overheid te faciliteren. Een coördinatieteam kan middels een "cleanroom" de vertrouwelijke uitwisseling van informatie faciliteren. Ook kan zij de macro vraag inschatten en vergelijken met het beschikbare aanbod en het overlegorgaan adviseren. In het geval van schaarste kan gezamenlijk opgetrokken worden om in de bevoorrading te voorzien.</p> <p>Binnen het overlegorgaan werken aangesloten partijen samen met als doel om zonder winst oogmerk (tegen inkoop- en distributiekosten) de inkoop en distributie van PBM zo goed mogelijk te voorzien aan sectoren buiten de zorg.</p> <p>Het overlegorgaan wordt naast de LCH opgericht met als randvoorwaarde dat de levering aan de zorg onbelemmerd blijft. Het overlegorgaan kan eventuele onvervulde PBM vraag vanuit de zorg wel aanvullen via haar inkoopkanalen.</p>	<p>Handel¹</p> <p>Verzamelen inkoopmogelijkheden van PBM binnen eigen supply chain Kopen PBM middelen in Verzorgen distributie aan bedrijven (o.a., contactberoepen, OV, etc.), retail & e-commerce aan bredere samenleving (klanten)</p> <hr/> <p>TIC bedrijven</p> <p>Testen, inspecteren en certificeren van aanbod in land van herkomst en in Nederland</p> <hr/> <p>Vervoer & opslag</p> <p>Verzorgen van transport en opslag van PBM naar en in Nederland</p> <hr/> <p>Financiële instellingen</p> <p>Verstrekken van leningen, kredieten en verzekeringen om werk- en risicokapitaal te dekken</p> <hr/> <p>Coördinatie-team</p> <p>Stemmen in "cleanroom" aanbod inkoopmogelijkheden af met prognoses naar vraag Delen wat beste inkooporders zijn en hoe distributie verdeeld kan worden Verzorgen afstemming met partners en overheidsinstellingen</p> <hr/> <p>Overheidsinstellingen</p> <p>Delen richtlijnen en specificaties voor PBM materialen Ondersteunen d.m.v. (financiële) garanties en tegemoetkomingen Waarborgen handhaving kwaliteit</p>

1. O.a., groothandels, supermarkten, e-commerce en inkopers

De PPS benut de bestaande logistieke keten van partners, terwijl de overheid op diverse punten ondersteunt



1. Eerste prognoses o.b.v. Mad sectorprotocollen, over tijd aangevuld met daadwerkelijke afname cijfers
 2. Onder andere specificaties, kwantiteit, kwaliteit, tijd tot levering, prijs, land van herkomst
 3. Test inspectie controle bedrijven zoals bureau Veritas, SGS, KIWA

2-8-2007
 14:00
 14:00

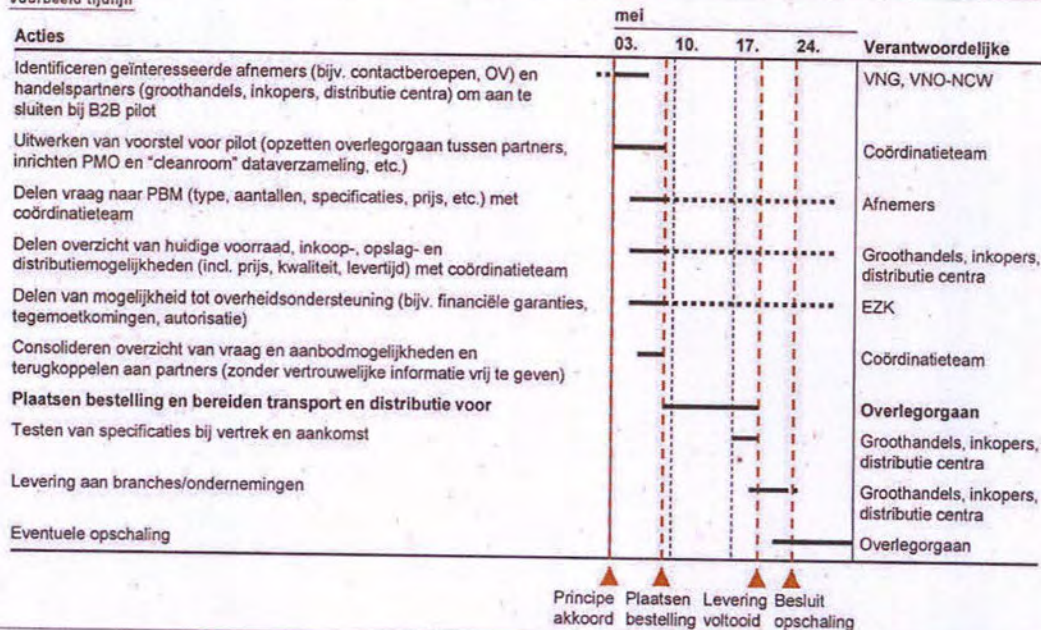
Er kan op korte termijn begonnen worden met een B2B pilot

Voorstel is om kleinschalig te beginnen met een B2B pilot tussen geïnteresseerde partners (bijv. afnemers van enkele sectoren en groothandelaren, distributie centra en inkopers) om de levering van PBM voor medewerkers te voorzien (nog niet voor consumenten).

Randvoorwaarde is dat levering niet ten koste mag gaan van de zorg.

De pilot kan beginnen met een eerste levering en over tijd opschalen tot meer sectoren/doelgroepen.

Voorbeeld tijdslijn



Voorstel vervolgstappen voor deze week

EZK en VNO-NCW

Benaderen ondernemingen en brancheorganisaties om aan te sluiten bij pilot.

Uitwerken van voorstel voor pilot (zie vorige pagina)

Afstemmen binnen overheid en onderzoeken haalbaarheid (financiële) garanties en tegemoetkomingen.

Zover mogelijk opschalen van lokale productie.

Onderzoeken mogelijkheid tot vaststelling prijzen per product (bijv. inkoopprijs + distributiemarge).

VWS (LCH, RIVM en PGD)

Delen richtlijnen en specificaties voor gebruik PBM niet-vitale sectoren voor medewerkers en klanten¹

Delen ervaringen / best practices uit eerdere inkopen (netwerk, prijslijsten, kwaliteit partijen, etc.)

Onderzoeken mogelijkheid tot handhaving kwaliteit (keurmerken, vergunningen, certificaten en inspecties)

1. Deze kunnen wijzigen over tijd