

10.2.e

**Van:** Pappie, drs. D. (David)  
**Verzonden:** maandag 4 mei 2020 21:08  
**Aan:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: documentatie

Dank 10.2.e en 10.2

---

**Van:** 10.2.e  
**Verzonden:** maandag 4 mei 2020 20:49  
**Aan:** Pappie, drs. D. (David)  
**CC:** 10.2.e  
**Onderwerp:** RE: documentatie

Hi David,

Zie hieronder in rood in aanvulling op de mail van 10.2.e 11.1

Meeste recente info mbt zowel financiën als solvabiliteit dateert van 14 april. 11.1  
 Gaat overigens om bijgevoegde stukken, die nu vertrouwelijk met ons gedeeld zijn.

Groeten 10.

---

**Van:** 10.2.e <[10.2.e@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)>  
**Verzonden:** maandag 4 mei 2020 18:38  
**Aan:** Pappie, drs. D. (David) <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>  
**CC:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>  
**Onderwerp:** RE: documentatie

Hi David,

11.1 10.2 kijkt ook nog even en dan krijg je straks gedetailleerder antwoord. Zie alvast mijn opmerkingen hieronder in blauw.

Groet  
 10.2.e

---

**From:** 10.2.e  
**Sent:** maandag 4 mei 2020 18:30  
**To:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>  
**Subject:** RE: documentatie

Hii 10.,

11.1

Groet  
 10.2.e

---

**From:** Pappie, drs. D. (David) <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>  
**Sent:** maandag 4 mei 2020 17:57  
**To:** 10.2.e <[10.2.e@minezk.nl](mailto:10.2.e@minezk.nl)>; 10.2.e <[10.2.e@minbuza.nl](mailto:10.2.e@minbuza.nl)>  
**Subject:** documentatie

Hi

Lazard gaat volgende input vragen aan Amsterdam. Wat hebben wij al van deze info eerder van ze gekregen? Weten jullie dat. Anders vragen we ze dubbel maar is ook geen ramp (better safe than sorry)

**Hema / shareholders → gedeeltelijk en meest recent 14 april**

- Request letter to EZK is er niet, alleen mondeling verzoek en wat mails.
- Access to Hema's advisors (10.1.c; 10.2.g, other?) is besproken en Tjeerd Jegen gaf aan geen problem, 10.1.c; 10.2.g waren afhoudend
- Any materials made by 10.1.c; 10.2.g with regards to the review of various options and request made to the State hebben we niet
- Any presentations to the Board and shareholders of Hema on valuation, options, proposed process etc hebben we waarschijnlijk een beetje van zie update 14 april
- Any analysis done on the assessment of the amount needed for the proposed restructuring (i.e. how was the 10.1.c; 10.2.g amount established?) hebben we gedeeltelijk vooral ook mondeling gekregen zie update 14 april
- Timeline of events (any conversations / actions that have taken place to date) hebben we gedeeltelijk mondeling en via stukken 1 april en update 14 april

**Hema Business → meest recent 14 april**

- Business plan (model and presentation), including financial projections and underlying assumptions on stuk 1 april en update 14 april
- Historical financials (including 2019A) - In case audited financials not yet available, management draft financials or latest estimates update 14 april
- Latest current trading update stuk 1 april en update 14 april
- Latest management assessment of liquidity need stuk 1 april en update 14 april

**Capital Structure / Financing / Bonds → gedeeltelijk en meest recent 14 april**

- Reviews / latest available overview of capital structure stuk 1 april en update 14 april
- Any reviews done / overviews made on the outstanding Bonds (including terms, event of default etc) gedeeltelijk, zie stuk 14 april herstructurering met focus op PIK note
- Overview of current bank syndicate, bondholders (Senior secured FRNs, Unsecured notes, Senior PIK notes) and other financing providers hebben we vgl's mij nu wel maar niet exact wie wel weer gedeeltelijk stuk 1 april en update 14 april
- Financing documentation (incl RCF facility agreement, 10.1.c; 10.2.g and bond term sheets) hebben we niet
- Information on other significant on- or off-balance sheet liabilities stuk 1 april (mondeling nadere toelichting over off-balance sheet liabilities)
- Requests / notices received from Bondholders or financing banks and/or their advisors hebben we niet

Met vriendelijke groet,

**David Pappie**

Directeur Topsectoren en Industriebeleid  
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat  
Bezuidenboutsseweg 73 | 2595 AJ | Den Haag

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard

ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.