

Aan : De minister van Economische Zaken en de minister van Financiën
Van : 10.2.e
CC : 10.2.e
David Pappie
Via : DG B&I
Datum : 21 april 2020

Betreft: Update Hema (vervolgstap financiering)

Aanleiding

U heeft ingestemd met inhuur van externe expertise ten behoeve van een dealstructuur waarbij de Staat uitzicht heeft op een upside (memo 16 april). Dit memo informeert u de over beoogde invulling.

Advies

- Graag uw akkoord op het betrekken van Lazard, 10.2.e en 10.2.e .

Kernpunten

- Als investment banker wordt voorgesteld om Lazard in te huren vanwege expertise in zowel de herstructureringskant als de financieringskant, en vanwege kennis van de Retail sector. Hema wordt bijgestaan door 10.1.c; 10.2.g is door de schuldeisers van Hema aangesteld als financieel adviseur.
- Vanwege zijn ruime ervaring met herstructureringsprocessen willen we daarnaast 10.2.e betrekken. 10.2.e en zou samen met 10.2.e een sterk duo vormen in de aansturing van Lazard.
- Ook stellen we voor om 10.2.e (KPMG) in te schakelen voor financieel economische advisering van het projectteam. 10.2.e is momenteel ook 10.2.e betrokken bij een andere casus van FIN en is goed in het bedenken van oplossingen waarbij de Staat financieel kan bijdragen op een manier waarbij de Staat voldoende upside houdt. 10.2.e
- 10.2.e en 10.2.e zijn informeel gepolst. Er is in beide gevallen bereidheid om mee te werken en er speelt geen conflict of interest.
- Op dit moment vragen we Lazard eveneens of ze bereid zouden zijn om te helpen.
- Omwille van het belang van snelheid en vertrouwelijkheid in deze casus heeft het de voorkeur uit de beoogde werkzaamheden direct aan bepaalde partijen te gunnen (boven de koninklijke weg van aanbestedingen).