

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

Voorstel tot samenwerking tussen LCH & Hulptroepen Alliantie

15 april 2020
Versie 2

Copyright Stichting Hulptroepen Alliantie 2020.
Alle rechten voorbehouden.

Voorstel

Samen een succes maken van inkoop persoonlijke beschermingsmiddelen

Introductie

Op uitnodiging van de Nederlandse overheid heeft Hulptroepen Alliantie tijdens Pasen een voorstel gemaakt om o.a. een aantal van circa 120 miljoen mondmaskers naar NL te halen via een alliantie van bedrijven, die de overheid en LCH graag helpen het bestaande tekort in te lopen. Doel is de mensen in de zorg te voorzien van voldoende persoonlijke beschermingsmiddelen als de vorming van een strategische ijzeren voorraad (b.v. voor afbouw intelligente lockdown). Doel is de kracht van zowel de opgebouwde LCH-keten te gebruiken (waaronder distributie) i.c.m. privaat initiatief (sourcing, cargo etc).

Volgend op een gesprek met minister Van Rijn hebben LCH en Hulptroepen dinsdagavond 14 april overleg gehad mbt een mogelijke samenwerking.

Deze beknopte presentatie is de high level uitkomst van die beoogde samenwerking. Doel van het gesprek is te komen tot een afnamegarantie waarmee de tekorten aan PBM's kunnen worden verminderd, of zelfs opgelost.

De presentatie aan de minister d.d. 11 april j.l. vormt de basis voor de uitgangspunten van deze samenwerking. De bijgevoegde slides vormen een raamwerk in aanvulling hierop voor een succesvolle samenwerking.

Hulptroepen - 5.1.2e
LCH - 5.1.2e

Voorstel

Outline samenwerking LCH/Hulptroepen

De kern: overheid (VWS/LCH) geeft een afname garantie voor vaste prijs per product voor benodigde volumes voor een leverprogramma van 8 - 12 weken:

- Product *(voorstel: focus op mondmaskers FFP2, additionele bestellijst komt van LCH - mix met IIR's en FFP3 mogelijk);*
- Kwaliteitseisen (*zie verdere slides);*
- 5.1.1c
- 5.1.1c

  5.1.1c Over week valt e.v. te zeggen of het meer kan zijn als ijzeren voorraad / strategische reserve de basisopdracht is - we zien nog potentie het aantal te verhogen, b.v. voor de cruciale beroepen etc./
- Betalen 48 uur na levering in Nederland;
- Meer producten/volumes: in onderling overleg, zelfde structuur (afnamegarantie per product X tegen prijs Y voor datum X). LCH in the lead met inkooplijst (bv. schorten, isolatiejassen, sanitizers, handschoenen, spatbrillen etc). Reactie Hulptroepen binnen 48/72 uur met mogelijkheden.

Resultaat: eenvoudige inkoopoperatie (incl. werkkapitaal), afnamegarantie, plus overheid beslist zelf over fiscaliteit, inzet beschikbare air cargo en distributie.

Voorstel

Inkoopvoorwaarden & Financiering

Op ons voorstel zijn de volgende inkoopvoorwaarden van toepassing:

- Betaling geschied binnen 2 dagen na levering in Nederland;
- Levering geschied op een locatie naar wens;
- Partijen sluiten een overeenkomst voor een looptijd van 12 weken met optie wederzijdse verlening;
- De overheid geeft een afnamegarantie af en treedt in overleg Rabobank (kredietcommissie vrijdag);
- Hierin worden afspraken opgenomen over de kwaliteit, testprotocol, aantallen, types en verwachtingen op het gebied van leveringen.

Financiering samenwerking

- De Rabobank is bereid om Relief Goods Alliance B.V. te financieren met een maximum van circa 5.1.1c op basis van deze voorwaarden;
- Dit kan over 3 - 5 dagen beschikbaar worden gesteld na een akkoord om de gehele operatie te financieren van inkoop, logistiek t/m quality control;
- Een voorwaarde is wel dat de Rabobank een afnamegarantie eist welke contractueel vastgelegd dient te worden.

Voorstel

Distributie

- Distributie wordt verzorgd door Mediq of andere partijen die door LCH worden aangewezen; wij leveren op 1 locatie in Nederland af (voor operatie LCH);
- Mocht de aanvoer te groot zijn voor de verwerking binnen Nederland, dan staat Coolblue klaar om de overflow voor haar rekening te nemen. Dit kan voor zowel de zorg als niet-zorg - het staande aanbod blijft staan (*om niet*); aan de minister om besluit daarover t.z.t. te nemen
- Hulptroepen blijft de zorg bedienen met eigen privaat kapitaal via Coolblue gericht op de kleine zorgverleners (bestaande operatie wordt niet verstoord - livegang 15 april en bestaande voorraden). Afnamegarantie overheid wordt niet gebruikt voor onderlinge financiering van de entiteiten tussen stichting Hulptroepen en Relief Goods Alliance B.V. (twee separate trajecten met eigen risico's en inkoop).

Coördinatie productie:

- Wij coördineren de eigen productie, maar in open samenwerking/transparantie met LCH (24/7);
- LCH & wij delen fabrieksnamen & locaties en spreken over en weer af niet 'elkaars' fabrieken te benaderen, tenzij met wederzijds instemming;
- LCH/VWS geeft aan welk leverschema zij idealiter van ons zouden willen zien (wij sluiten zo dicht mogelijk aan i.s.m. marktpartijen in China;
- LCH deelt welke producten in de pijplijn zitten (aanlevering FOB Shanghai, lift-off door KLM, voor ziekenhuis of bredere zorg) en evt. mee kunnen/moeten met de 2e luchtbrug

Resultaat: vrijheid voor ondernemerschap, maximale snelheid, geen concurrentie tussen Nederlandse inkopers die handelen via LCH.

Voorstel

Transport

- Gebruik van openstaande capaciteit bestaande KLM-luchtbrug, die o.a. mede door KLM/Hulptroepen Alliantie/ LCH is geïnitieerd. De ruimte die KLM ziet voor Hulptroepen Alliantie op de additionele 747-combi's van KLM/ Philips (uitgevraagd op 11 april bij KLM) wordt daarbij gebruikt voor de eerste stromen. De coördinatie/ prioritering blijft bij LCH (via team 5.1.2e).
- Wij organiseren zelf extra vluchten als er via deze kanalen geen ruimte is (met beslis structuur van max. 12-24 uur - planning vooruit van circa 10 dagen). Voorwaarde is drie dagen productievoorraad opbouw in Shanghai (circa 2-3 miljoen stuks). Daarna moet een rotatieprogramma opgebouwd worden. Eerst via maximaal gebruik capaciteit & landingsrechten KLM, aan te vullen indien nodig met charters uit de vrije markt. Richtprijzen daarvan: 5.1.1c Deze hogere cargo-tarieven worden doorberekend per aangeboden product (en kunnen gefinancierd worden door te werken met afnamegarantie - werkkapitaalbesparingen). Beschikbare vrije ruimte die overblijft op deze extra kisten bieden we eerst aan bij LCH, daarna vullen we deze met andere partijen. Hiermee ontstaat niet alleen een stroom mondkapjes, maar ook strategische extra luchtcapaciteit voor LCH). Snelheid in de operatie van LCH is belangrijk - wij stellen 5.1.2e (Skyteam, 5.1.2e voor als liaison i.s.m. KLM'ers bij LCH (olv 5.1.2e en China desk - die samenwerkt met 5.1.2e Flexport)

LCH boekt verder haar eigen vluchten via bestaande route 5.1.2e Skyteam. We zouden het waarderen als bestaande afspraken en beloftes daar voor stichting Hulptroepen in stand blijven (gezien o.a. backlog).

Resultaat: hogere totale cargo capaciteit voor Nederland + maximale efficiency

Voorstel

Luchtbrug

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

- Wij boeken KLM charters rechtstreeks via Flexport
- Flexport doet afhandeling op origin & destination
- Zendingen zijn online te volgen via Flexport portal

Voorstel

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

Kwaliteit uitgangspunten

- Hulptroepen koopt primair mondkapjes in voor de zorg.
- Een KN95 of FFP2 masker geeft geen volledige bescherming tegen COVID-19
- Bescherming verbetert wanneer meerdere maatregelen worden genomen, waaronder het correcte gebruik mondkapje
- Meerdere bronnen bevestigen dat het corona virus zich hecht aan vochtdeeltjes van max 0.6 micron doorsnede (zie ook Advies aan OMT betreffende Ademhalingsbeschermingsmaskers voor COVID-19 Datum: 18-03-20 versie 3)
- Een KN95 masker is ontworpen om 95% van deeltjes ter grootte van 0.5 micron tegen te houden
- Algemene opinie is inmiddels dat een testuitslag van 85% filtratie op 0.5 micron al voldoende zou moeten zijn om een 95% bescherming te bieden tegen vochtdeeltjes met corona van 0.6 micron ([redacted 5.1.2e], TU Delft)
- Er wordt getest volgens het Particle test protocol van TU Delft / Van Straten Medical / Greencycl (ziekenhuizen werken o.a. met hen samen voor certificering van gesteriliseerde mondkapjes). Er is een FIT-opstelling beschikbaar waar nodig.
- Er wordt gesproken met RIVM over testprotocol, maar voor de snelheid en maximale effectiviteit en inzet van bestaande sampledatabank (+-300 kapjes) blijft testen in zowel NL als China gedaan met apparatuur en protocol Greencycl.
- SGS Quality Control in fabrieken China (aanwezigheid per productiedag)
- Foutmarge particle testers: 5% foutmarge

Voorstel

Kwaliteit testafspraken

Wij stellen voor om op de volgende wijze met de testuitslagen om te gaan voor KN95 maskers, bedoeld voor de zorgsector.

- Er wordt getest op de Lighthouse Solair 3100 om resultaten met elkaar te kunnen vergelijken
- Hulptroepen koopt in principe geen maskers in die in de NaCl particle test gemiddeld lager scoren dan 90% op 0.5 micron
- Voorkeur gaat uit naar maskers die hoger scoren dan 95% op 0.5 micron
- Reeds geproduceerde worden echter pas afgekeurd wanneer deze lager scoren dan 85% op 0.5 micron, dit mede ivm de theoretische afwijking van de high-end meetapparatuur (lasers). Er wordt per drie mondkapjes gesampled. Testrapporten zijn beschikbaar per batch voor LCH.

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

.....

Recht op ondernemerschap:

- LCH deelt lijst POA's in fabrieken. Wij beloven geen handel met hen te drijven. Voorwaarde: we leveren aan via fabrieken naar eigen keuze die voldoen aan de kwaliteitsstandaarden. Zo maken we de supply chain groter en is er geen concurrentie wat betreft productie;
- Duidelijk afname schema zodat een leverprogramma gemaakt kan worden (fabrieken, cargo etc); minimaal 4 weken vooruit, liever 8 weken, liefst 12 weken.

Voorwaarden:

- Op dit voorstel zijn onze algemene voorwaarden van toepassing;
- Partijen sluiten een raamovereenkomst op hoofdlijnen, voorafgegaan door een MOU binnen 24 uur na mondelinge overeenkomst;
- Wij zijn verzekerd voor (product)aansprakelijkheid via 5.1.1c
- Zonder controle op een eigen distributiekanaal kunnen wij geen ketenaansprakelijkheid accepteren;
- Alle transport tot aan levering is verzekerd;
- De inhoud van onze overeenkomst is vertrouwelijk.

Voorstel

Sleutelvoorwaarden operatie

Structuur:

- Inkoop voor LCH vindt plaats via nieuw op te richten entiteit: Relief Goods Alliance B.V. welke separaat gefinancierd zal worden;
- Bestaande stichting Hulptroepen Alliantie en Hulptroepen Alliantie B.V. blijven zich op non-profit basis richten op levering van PBM's aan zorgverleners die geen spullen kunnen verkrijgen via het reguliere Coolblue-kanaal.
- Distributie geschiedt volgens LCH-model. De minister krijgt de optie qua distributie bij/op te schalen via Coolblue zodra daar behoefte aan is

Snelheid:

- Snelheid & kwaliteit hebben prioriteit. Om de vaart erin te houden stellen wij voor om binnen 24u na mondeling akkoord een MOU te tekenen waarin afspraken worden vastgelegd. Aansluitend worden afspraken nader vastgelegd in een wat uitgebreidere leveringsovereenkomst.

Samenwerking:

T.o.v. het eerder gedane voorstel wordt in de driehoek kwaliteit, snelheid, prijs nu vooral gekozen voor snelheid en kwaliteit. De prijs zal iets hoger worden. In ruil terug blijft er wel één distributiekanaal behouden in een tijd van schaarste.We stellen voor elke week één uur een online check-in te doen met het projectteam en LCH om e.e.a. door te nemen. Daarnaast is per dag een contactpersoon een half uur beschikbaar op een vast tijdstip voor vragen van het LCH. De rest van de tijd wordt gebruik voor de operatie. We zijn bereid tijd te steken in leveranciersaanbiedingen die LCH ontvangt maar niet op tijd kan verwerken (via sampling)

Voorstel

(On)voorzien

In de post (on)voorziene kosten hebben we rekening gehouden met de volgende zaken:

- Bepaalde batches halen de quality control niet (ondanks onze strenge selectie) en worden afgekeurd;
- Kosten voor het inhuren van professionals om de operatie te laten draaien;
- Valutaschommelingen;
- Mogelijke hogere luchtvrachtkosten vanwege dedicated charters;
- Schommelingen (tot een zekere hoogte) op het gebied van grondstoffen en inkoopprijs;
- Rente kosten (Rabobank voorziet in kapitaal, maar over deze lening betalen we rente);
- Eventuele recall en exposure op dat gebied;
- Overige onvoorziene kosten.

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

Voorstel

Tijdslijn

15 april	Afnamegarantie minister aan Rabobank
	Start afstemmen details met fabrikanten
17 april.	Def. afsprakenlijst (liefst voor aanvang kredietcommissie Rabobank)
16/18 april	Sturen PO's aan fabrikanten
19 april	Ontvangst facturen van fabrikanten
20 april	Financiering rond bij Rabo, geld beschikbaar
	Overboeking 50% deposit voor proef orders
	Heads-up aan KLM mbt planning
21 april	Geld op HK rekening fabrikant
22/26 april	Start producties
22 april	Plannen kick-off 2e luchtbrug KLM PVG-AMS
23/27 April	Eerste SGS inspecties & truck loading
25/29 April	Aankomst eerste shipments Shanghai (opbouw voorraad)
26/30 April	Testfaciliteit in Shanghai (pending beschikbaarheid machine Japan/VS)
30 April	Lift-off eerste KLM charters met ca. 1 - 1,5 miljoen mondkapjes
1 mei	Aankomst Schiphol & inklaring
2 mei	Uitlevering eerste volumes

Leveringsprogramma met circa 4-7 additionele vluchten per week voor circa 10-12 weken

Voorstel

Acute behoefte vs latente vraag

LCH voor acute zorg:

Prognose LCH:
- 4,5 miljoen x FFP1/FFP2 maskers per week nodig
- 8 miljoen x chirurgische maskers per week nodig
basis hiervoor is o.a. het bestand van 20.000 zorginstellingen database/Mediq.

Latente vraag:

Voorbeeld: ca. 100.000 ZZP-ers in de zorg x ca. 30 mondkapjes per week = 3 miljoen per week extra

In bijlagen van onze presentatie d.d. 11 april : meer zorg doelgroepen & latente vraag (circa 12 miljoen stuks p.w. voor niet-ziekenhuiszorg

Ca. 3 miljoen Nederlanders hebben een cruciaal beroep x 1 of meerder mondkapjes per dag

Zodra de zorg voorzien is van ruimschoots voldoende mondkapjes, zal de vraag naar mondkapjes stijgen onder de cruciale beroepsgroepen

Voorstel

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

‘Overflow’ situatie

- Zsm minimaal 4 weken voorraad opbouwen voor de acute zorg & overige zorg
- Wanneer is het duidelijk dat een **overflow situatie** een feit is?
  - Wanneer alle (cruciale) beroepsgroepen die zich willen beschermen, zich ook kunnen beschermen;
  - Dat zij dit kunnen doen volgens de daarvoor geldende normen;
  - Wanneer door een stijgend aanbod op de Nederlandse markt, prijzen van woekeraars dalen of absurde prijsniveaus zelfs geheel verdwijnen en producten weer bestelbaar zijn via de reguliere kanalen;
  - Wanneer er vraag komt vanuit de bevolking (bijv. onderdeel van het versoepelen van de maatregelen, zodat men terug aan het werk kan) en daar aan voldaan kan worden.

Voorstel

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

Strategische reserve

- Uit de landen om ons heen, krijgen wij signalen dat overheden nu al bezig zijn om naast het oplossen van schaarste ook al vooruit te plannen voor eind '20 en begin '21;
- Tevens adviseren veel landen waaronder Oostenrijk, Japan en Singapore haar burgers aan om mondkapjes te dragen.
- Ons advies zou zijn om in de komende dagen tot een getal te komen van een aantal mondkapjes dat wenselijk is om op voorraad te houden om minimaal 1 periode van 4, 5 maanden te kunnen overbruggen, mogelijk zelfs 2 van dat soort periodes. Mandaat LCH zou daarmee opgerekt moeten worden tot de opbouw van een strategische reserve + voorbereiding afbouw intelligente lockdown (cruciale beroepen)
- Mondkapjes die goed geseald zijn, zijn lang houdbaar (3 - 5 jaar), en kunnen e.v. verder verhandeld worden

Voorstel

Geheimhouding

Wij stellen het volgende voor:

- We werken in open sfeer naar elkaar toe met maximale transparantie over de operatie. Dat vraagt dat voor derden de informatie (fabrieken, contracten, cargo etc etc) vertrouwelijk moet blijven. Wij zullen niet naar buiten treden over deze samenwerking tenzij expliciet gewenst; VWS/LCH is leading
- Partijen doen geen uitspraken over elkaar (heden en verleden) aan derden;
- De inhoud van onze gesprekken en documentatie is vertrouwelijk;
- Aan de samenwerkingsovereenkomst word een geheimhoudingsclausule toegevoegd.

HULPTROEPEN.NU
HULP VOOR DE ZORGHELDEN

Contactgegevens

5.1.2e
Algemeen & Liaison Overheid
5.1.2e
5.1.2e @gmail.com

5.1.2e
Finance & Sales
5.1.2e
5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e
Operations & communicatie
5.1.2e
5.1.2e @gmail.com

5.1.2e
Inkoop & Logistiek
5.1.2e
5.1.2e .com

Hulptroepen Alliantie B.V. is 100% eigendom van de Stichting Hulptroepen Alliantie.

KvK Hulptroepen Alliantie B.V.: 77714806
KvK Stichting Hulptroepen Alliantie: 77713761

Onze organisatie beschikt over algemene voorwaarden, vrijwilligersovereenkomsten en noodzakelijke verzekeringen.